

ÅRSREDOVISNING  
2013



NORTH  
CHEMICAL



# Innehåll

VD:s kommentar	4
Förvaltningsberättelse	6
Koncernresultaträkning	9
Koncernbalansräkning	9
Kassaflödesanalys för koncernen	11
Moderbolagets resultaträkning	12
Moderbolagets balansräkning	12
Kassaflödesanalys för moderbolaget	13
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	14

*Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.*

# 2013

## i korthet

### OPERATIVT:

- Stig Norberg ny CEO från december månad (tidigare styrelseordförande. Stig Norberg äger genom bolag 49,5 % av aktierna i bolaget.
- Ny operativ struktur sjösatt i december månad med ökat fokus på affärsområden som resultatenheter. Ökad affärs- och produkt-utveckling. Ökad effektivitet i produktion & FoU.
- Tillverkningen i Kristianstad är flyttad till Alingsås. Väsentliga kostnadsfördelar uppnås redan 2014.
- Beslut om centraliserad ekonomifunktion till Rörvik, detta skapar förutsättningar för förbättrad styrning och uppföljning.
- Rekrutering av nyckelmedarbetare till koncernledningen inom försäljningen genomförd.
- Förstärkt marknadsnärvaro i regionerna Mälardalen och Göteborgsområdet med fler säljare.

### FINANSIELLT & LEGALT:

- Nettoomsättningen för året uppgick till 128,2 (87,9) Mkr en ökning med 45,8 %.
- EBITDA uppgick till 12 283 Tkr (9,6 %) en ökning med 89 %. I resultatet ingår en reserverad hyra med 850 Tkr.
- EBIT uppgick till 4 697 Tkr en ökning med 40 %.
- EBT, årets resultat före skatt, uppgick till 3 065 (2 595) Tkr en ökning med 18,1 %.
- Årets resultat uppgick till 1 886 (1 402) Tkr, en ökning med 34,5 %.
- Balansomslutningen vid årets slut var 74 666 (89 056) Tkr en minskning med 16,2 %,
- Skuldsättningen har under året minskat med 34,2 % varav andelen långfristiga skulder 6,4 % jmf föregående år om 28,7 %.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 9 263 (6 809) Tkr en ökning med 36 %. Kassaflödet under året var 3 694 (1 108) Tkr, varav det vid periodens utgång fanns 6 001 (2 307) Tkr i likvida medel.
- Koncernmellanhavanden mellan bolaget med dotterbolag och Norberg Gruppen har reglerats. Därefter har revers upprättats som innebär att North Chemical skall erlägga 1 945 Tkr med avbetalningar under tre år.
- Nyemissionen har påverkat kassaflödet under året med 14 600 Tkr minus emissions-kostnader om 3 328 Tkr.
- LTC-bolagen ingår i koncernredovisningen från Q4 2012 vilket skall beaktas i jämförelseperioden.
- Bolaget lämnar ingen utdelning för 2013.

### NYCKELTAL KONCERN

	Jan - Dec 2013	Jan - Dec 2012
Nettoomsättning (Tkr)	128.183	87.892
EBITDA (Tkr)	12.283	6.500
EBIT (Tkr)	4.697	3.355
Likvida medel (Tkr)	6.001	2.307
Eget kapital (Tkr)	22.153	10.364
Eget kapital per aktie (SEK) *	1,78	1,04
Soliditet (%)	29,7%	11,6%
Avkastning på eget kapital (%)	13,8%	13,5%
Avkastning på totalt kapital (%)	6,7%	4,2%
Balansomslutning (Tkr)	74.666	89.056
Kassalikviditet (%)	50,2%	52,5%
Antal anställda***	55	54
Antal aktier före utspädning (st) *	10.000.000	10.000.000
Antal aktier efter utspädning (st) *	12..435.150	-
Genomsnittligt antal aktier (st)*	10.079.554	10.000.000
Resultat per aktie före utspädning (SEK)*	-	0,14
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,15	-
Aktiekurs på balansdagen (SEK) **	5,00	-

\* Antalet aktier har räknats om för 2012 pga. ändrat kvotvärde på aktien

\*\* Bolaget introducerades på börsen före balansdagen

\*\*\* Anpassad för att få rätt jämförelsetal från år 2012

# VD:s kommentar

## *Nu är vi äntligen ett börsnoterat bolag, nu börjar den verkliga utmaningen.*

En försäljning om 128,2 mkr för 2013 ger en tillväxt om 45,8 % jmf 2012. En förstärkt EBITDA marginal till 9,6 % ger en förbättring med 89 % jmf med föregående år. EBT, resultat före skatt, är jag fortfarande inte nöjd med, men min målsättning är att öka resultatet över tiden. Årets resultat uppgick till 1 886 Tkr en förbättring med 34,5 % jmf föregående år. Koncernens goodwillavskrivningar reduceras redan 2016 med 4,6 Mkr, vilket ger direkt genomslag på resultatet. Balansräkningen har stärkts genom börsnoteringen, vilket är bra med tanke på att vi nu skall skapa tillväxt. En soliditet på 29,7 %, en rimlig lönsamhet och en skuldsättningsgrad på ca två (2) gör att vi finansiellt är relativt starka för branschen.

North Chemical har under hösten arbetat med en ägarspridning samt deltagit i ett flertal investerarräffar med avsikt att göra bolaget mer publikt samt att öka antalet aktieägare. Finansiellt starka och välrenommerade investerare som Nocroc Venture m.fl. (20,9 % ägare efter emission) med Peter Ragnarsson samt Nortall Investments (10,9 % ägare efter emission) med Staffan Persson köpte väsentliga andelar under hösten inför noteringen. Utöver dessa nya stora aktieägare tecknade sig ytterligare 980 aktieägare i listningsemissionen motsvarande 19,6 % av antalet aktier efter emission. Eget kapital per aktie uppgår till 1,78 (1,04) kr, + 71,1 %.

### STRATEGI

Strategin för att uppnå målen är: Att förvärva, etablera och utveckla produkter- och varumärken inom Private Label, Fordon & Industri samt Export & Marine. Att etablera och förvärva nya varumärken och verksamheter på nya geografiska marknader.

### DEN 19 DECEMBER NOTERADES NORTH CHEMICAL PÅ NASDAQ OMX OCH BÖRSLISTAN FIRST NORTH,

Börsplattformen ska hjälpa företaget att nå sin uttalade målsättning att bli Nordens ledande leverantör av rengörings- och underhållsprodukter. VD Stig Norberg ser flera faktorer som talar för att North Chemical är på rätt väg.

Det händer en hel del på den kemtekniska marknaden. Kraven på produkternas och produktionens miljöpåverkan blir allt tuffare och vi ser att många av de mindre företagen har svårt att leva upp till dem. Just miljö- och hållbarhetsfrågor har länge legat North Chemical varmt om hjärtat. Ända sedan 90-talet har vi hört till miljö-pionjärerna i branschen.

Vi har ett miljötankande som genomsyrar hela verksamheten, från våra fabriker och laboratorier till hur vi utvecklar produkterna och levererar dem till kunderna. Hållbarhet är viktigt idag och där ligger vi bra till med våra miljöcertifierade produkter och produktions-anläggningar. Men minst lika viktigt är pris, och även där krävs större enheter och större volymer för att kunna vara konkurrenskraftig.

### ETT AV MARKNADENS MEST KOMPLETTA ERBJUDANDEN

Idag har North Chemical, med dotterbolagen Aktiv Kemi, A Clean Partner och Maritech Marine, ett av marknadens mest kompletta erbjudanden. Koncernen tillverkar drygt 500 rengörings- och underhållsprodukter som dels säljs under egna varumärken och dels genom private label tillverkning. Kunderna är både konsumenter och professionella användare inom bl.a. industri, verkstad och fordon, livsmedel, restaurang, storhushåll och lokalvård.

North Chemical är också ledande inom utveckling och tillverkning för andra varumärken, s.k. private label, med mer än 1 000 recepturer utvecklade i nära samarbete med ett flertal av Nordens största kunder inom dagligvaru- och detaljhandeln.

### VD STIG NORBERG OM FRAMTIDEN

Jag tillträdde som verkställande direktör och koncernchef i december 2013 från att tidigare varit ägare och styrelseordförande. Jag är mycket glad över att vara med och operativt leda North Chemicals tillväxtresa som ett börs-noterat bolag. Med alla goda insatser från mina kollegor, vår specialisering på marknaden, våra lång-siktiga kundrelationer och en förbättrad marknadsefterfrågan har vi alla möjligheter att bli den ledande leverantören till Nordens största återförsäljare



VD & koncernchef  
**Stig Norberg**

***”Målsättningen för North Chemical är att bli den marknadsledande leverantören till nordens största detalj- och dagligvaruhandelsföretag & återförsäljare av svensktillverkade och miljöcertifierade rengörings- och underhållsprodukter för såväl professionella som privata användare.”***

av svensktillverkade och miljöcertifierade rengörings- och underhållsprodukter för såväl den privata som professionella marknaden.

Jag är positiv till 2014 och 2015 med en stark övertygelse om att vi kommer att visa tillväxt. Tillväxt för mig gäller både försäljning som EBITDA resultat. Vi står väl rustade för expansion, inte bara genom en starkare resultat- och balansräkning, utan även för att vi nu har ett management på plats som är

både mer affärsorienterat och mer engagerat än någonsin. Ett så gott självförtroende har nog inte vare sig jag själv eller managementgruppen haft på nästan fyra (4) år.

Vi skall vara ett av de mest nyskapande kemtekniska företagen med ett stort engagemang och ansvar för miljön och människors hälsa. Vi bidrar till ett hållbart och jämställt samhälle.

***Nu kör vi! Nu ska vi skjuta fart framåt – och inte stå stilla.***

# Förvaltningsberättelse

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Moderbolagets verksamhet har under året bestått av att äga, förvalta och utveckla de i koncernen ingående bolagen. En viktig del i moderbolagets verksamhet är också att marknadsföra bolaget som att kontinuerligt utvärdera nya företag att förvärva.

## KONCERNSTRUKTUR

North Chemical AB (publ), 556792-0193, är koncernmoderbolag.

Bolaget äger de helägda dotterbolagen Aktiv Kemi i Småland AB, 556443-9403 och Los Tres Caballeros AB, 556768-6984. Aktiv Kemi i Småland AB äger i sin tur de helägda dotterbolagen Tellus AB, 556523-7376, och DuoEx Chemical AB, 556682-1269. Los Tres Caballeros AB äger de helägda dotterbolagen A Clean Partner International AB, 556450-3364, och Maritech Marine Technologies Trading AB, 556236-1385. A Clean Partner International AB, 556450-3364 äger i sin tur de helägda dotterbolagen A Clean Partner Polska Sp. z o. o., Strovells AB, 556303-0526, Trutest AB, 556581-8043, SnowClean, 556217-0737 och HIAB, 556483-6111. Maritech Marine Technologies Trading AB, 556236-1385 äger i sin tur den helägda filialen Marisol Norway, NO988883344.

Aktiv Kemi i Småland ABs verksamhet utgörs av tillverkning och handel med kemtekniska produkter samt kompletterande produkter. Produkterna försäljs på den nordiska marknaden under s.k. Private Label.

Los Tres Caballeros ABs verksamhet består av att äga och förvalta aktier, värdepapper och fastigheter. Los Tres Caballeros ABs helägda dotterbolag A Clean Partner International AB tillverkar och levererar kemikalier för fordon- och industrirenskning och har en rikstäckande säljorganisation i Sverige kompletterat med specialiserade återförsäljare i övriga Norden samt Centraleuropa. Marknads- och försäljningsarbetet bedrivs under de välkända varumärkena HIAB, Snowclean, Strovells och Trutest samt en andel Privat Label.

Los Tres Caballeros ABs andra dotterbolag Marine Technologies Trading AB bedriver verksamhet inom den marina sektorn med försäljning och marknadsföring av kemikalier. Marknads- och försäljningsarbetet bedrivs genom egna agenter runt om i världen under det välkända varumärket Marisol.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i North Chemical AB (publ) var vid årets slut:

	Aktier	Kapital	Röster
Norberg Gruppen AB	6 150 000	49,5 %	49,5 %
Nocroc Ventures	1 500 000	12,1 %	12,1 %
Nortal Investments	1 350 000	10,9 %	10,9 %
LMK Forward	500 000	4,0 %	4,0 %
LMK Stiftelsen	500 000	4,0 %	4,0 %
Övriga aktieägare	2 435 150	19,6 %	19,6 %
<b>Summa</b>	<b>12 435 150</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

*Bolaget har 982 st ägare per 2013-12-31.*

## NASDAQ OMX FIRST NORTH (FIRST NORTH)

Aktierna i North Chemical AB (publ) anslöts till First North, den 19:e december 2013 under handelsbeteckningen NOCH. ISIN-kod är SE0005504669.

First North är en alternativ marknadsplats som drivs av Stockholmsbörsen AB. Bolag vars aktier handlas på First North är inte skyldiga att följa samma reglering som börsnoterade bolag, utan ett mindre omfattande regelverk anpassat till företrädesvis mindre bolag och tillväxtbolag. Alla bolag vars aktier handlas på First North har en Certified Adviser som övervakar att bolaget lever upp till First Norths regelverk för informationsgivning till marknaden och investerare. Bolagets Certified Adviser är Avanza Bank. En Certified Adviser granskar bolag vars aktier skall tas upp till handel på First North. Stockholmsbörsen AB godkänner ansökan om upptagande till sådan handel.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÅKENSKAPSÅRET

### Koncernen

Ny operativ struktur sjösatt i december månad med ökat fokus på affärsområden som resultatenheter istället för bolag. Satsningar har gjorts för ökad affärs- och produktutveckling samt ökad effektivitet i produktion och administration. Tillverkningen i Kristianstad är flyttad till Alingsås. Väsentliga

kostnadsfördelar uppnås redan 2014. Rekrytering av nyckelmedarbetare till koncernledningen inom försäljningen genomförd. Förstärkt marknadsnärvaro i regionerna Mälardalen och Göteborgsområdet genom rekrytering av säljare.

### Moderbolaget

Bolaget har bytt firmanamn under året från North Chemical Invest AB till North Chemical AB (publ). Stig Norberg ny verkställande direktör och koncernchef från december månad (tidigare styrelseordförande).

Stig Norberg äger genom bolag 49,5 % av aktierna i bolaget efter genomförd emission.

Beslut om centraliserad ekonomifunktion till Rörvik, detta skapar förutsättningar för förbättrad styrning och uppföljning. Miljö- och kvalitetsansvaret samordnas till en central funktion.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Koncernen kommer under räkenskapsår 2014 att övergå till att redovisa enligt regelverket K3.

### STYRELSEARBETET

North Chemicals styrelse ska bestå av lägst 3 och högst 9 ledamöter med högst 5 suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet.

North Chemical följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska

vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Det är således valberedningens bedömning att den nuvarande styrelsesammansättningen i North Chemical uppfyller de krav på oberoende som uppställs i såväl Koden som NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter.

### FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag.		2013	2012	2011
<b>Koncernen</b>				
Nettoomsättning	tkr	128 183	87 892	76 497
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	tkr	12 283	6 500	9 356
Resultat efter finansiella poster	tkr	3 065	2 595	6 909
Balansomslutning	tkr	74 666	89 056	34 918
Eget kapital	tkr	22 153	10 363	11 561
Soliditet	%	30	12	33
Avkastning på eget kapital	%	14	25	60
Avkastning på totalt kapital	%	7	4	23
Kassalikviditet	%	51	52	79
Resultat per aktie*	kr	0,15	0,14	0,53
Antal anställda	st	55	35	32

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

\*Antalet aktier har räknats om för 2012 och 2011 på grund av ändrat kvotvärde på aktien.

## FLERÅRSJÄMFÖRELSE forts.

Ekonomisk utveckling i sammandrag.		2013	2012	2011
<b>Moderbolaget</b>				
Nettoomsättning,	tkr		2	
Resultat efter finansiella poster,	tkr	3 322	1 014	2 750
Balansomslutning,	tkr	29 130	25 152	8 458
Soliditet,	%	59	16	95
Avkastning på eget kapital,	%	19	25	38
Avkastning på totalt kapital,	%	13	4	33
Antal anställda,	st	1		

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

## FRAMTIDA UTVECKLING

Med goda insatser från koncernens medarbetare, vår specialisering på marknaden, våra långsiktiga kundrelationer och en förbättrad efterfrågan av våra marknader ser vi positivt på framtiden. Vi har genom gjorda förändringar i organisationen alla möjligheter att bli den ledande leverantören till Nordens största återförsäljare av svensktillverkade och miljöcertifierade rengörings- och underhållsprodukter för såväl den privata som professionella marknaden.

Bolaget är positivt till 2014 och 2015 och med en stark övertygelse om att vi kommer att visa tillväxt från och med det tredje kvartalet. Tillväxten gäller både försäljning som EBITDA resultat. I övrigt står vi väl rustade för expansion, inte bara genom en starkare resultat- och balansräkning, utan även för att vi nu har management på plats som är både mer affärsorienterat som mer engagerat än någonsin.

Vårt mål är att vi skall vara ett av de mest nyskapande kemtekniska företagen med ett stort engagemang och ansvar för miljön och människors hälsa. Vi skall även bidra till ett hållbart och jämställt samhälle.

## MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Dotterbolaget Aktiv Kemi i Småland AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Jönköpings län fungerar som tillsynsmyndighet och bolaget följer ett mycket omfattande kontrollprogram inkluderande vatten- och luftvårdsfrågor, råvaru- och kemikaliefrågor samt bullernivå. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Inga kemikalier på begränsnings- eller OBS-listan kommer ifråga. I gamla produkter gäller alltid substitutionsprincipen, dvs byte till miljövänligare och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt i mån av möjlighet. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshanteringen sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

Företaget har ett fungerande system för egenkontroll som omfattar arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö.

Företaget är certifierat enligt ISO 9001/14001.

Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 100% av bolagets nettoomsättning.

Dotterbolaget A Clean Partner International AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöskyddslagen och har erforderliga tillstånd för kemisk-teknisk produktion. Produktionens miljöpåverkan är totalt sett mycket liten. Producerad mängd kemikalier under rapportperioden låg väsentligt under den tillståndsgivna produktionsmängden.

ACP är certifierat enligt ISO9001/14001.

## RISKER

I not 2 finns information om bolagets finansiella risker.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

De produkter och tjänster vi levererar är oftast affärskritiska för våra kunder. Endast genom att erbjuda produkter och tjänster med hög kvalitet, kan vi vara framgångsrika. Hittills har vi lyckats mycket väl. Vårt framgångsrecept är en blandning av lika delar entusiastiska medarbetare, brett produktsortiment, koncepttänkande, kompetens på alla nivåer, kvalitet och seriositet i allt vad vi gör, samt logistiskt tänkande. Genom våra laboratorier i Rörvik och Alingsås men inte minst personalens kompetens och erfarenhet har vi mycket goda förutsättningar till aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	12 677 333
Årets vinst	3 321 551
<b>Summa</b>	<b>15 998 884</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	15 998 884
<b>Summa</b>	<b>15 998 884</b>



## KONCERNRESULTATRÄKNING

	Not	2013	2012
Nettoomsättning	3	128 183	87 892
Övriga rörelseintäkter		50	495
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>128 233</b>	<b>88 387</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-64 563	-49 746
Övriga externa kostnader	4	-22 157	-13 868
Personalkostnader	5	-29 228	-18 256
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6, 7, 8, 9, 10	-7 586	-3 145
Övriga rörelsekostnader		-2	-17
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-123 536</b>	<b>-85 032</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 697</b>	<b>3 355</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	-	-172
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	377	421
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-2 009	-1 009
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>-1 632</b>	<b>-760</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 065</b>	<b>2 595</b>
Skatt på årets resultat	14	-1 216	-1 358
Uppskjuten skatt	15	37	165
<b>Årets vinst</b>		<b>1 886</b>	<b>1 402</b>

## KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Varumärken	10	12 453	14 391
Goodwill	7	14 372	18 579
<b>Summa</b>		<b>26 825</b>	<b>32 970</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	2 159	2 670
Inventarier, verktyg och installationer	8	502	386
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6	44	56
<b>Summa</b>		<b>2 705</b>	<b>3 112</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		-	2 866
Andelar i intresseföretag		6	6
<b>Summa</b>		<b>6</b>	<b>2 872</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>29 536</b>	<b>38 954</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		7 395	7 800
Varor under tillverkning		131	234
Färdiga varor och handelsvaror		13 389	13 578
<b>Summa</b>		<b>20 915</b>	<b>21 612</b>

## KONCERNBALANSRÄKNING forts.

TILLGÅNGAR forts.	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		15 554	18 024
Fordringar hos koncernföretag		-	6 375
Aktuella skattefordringar		152	414
Övriga kortfristiga fordringar		1 315	716
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 193	654
<b>Summa</b>		<b>18 214</b>	<b>26 183</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		6 001	2 307
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>45 130</b>	<b>50 102</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>74 666</b>	<b>89 056</b>

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Eget kapital</b>	16		
Aktiekapital		1 244	1 000
Bundna reserver		842	6 249
Fria reserver		18 181	1 712
Årets resultat		1 886	1 402
<b>Summa eget kapital</b>		<b>22 153</b>	<b>10 363</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatter	17	2 118	2 155
Övriga avsättningar	18	38	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 156</b>	<b>2 155</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	19		
Övriga skulder till kreditinstitut		1 763	4 125
Skulder till koncernföretag		-	13 500
Övriga långfristiga skulder	20	1 485	4 312
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 248</b>	<b>21 937</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		2 725	3 900
Factoring	21	10 143	12 536
Checkräkningskredit	21	12 272	11 294
Leverantörsskulder		7 668	8 304
Skulder till koncernföretag		-	1 491
Övriga kortfristiga skulder	20	6 399	9 318
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	7 902	7 758
<b>Summa</b>		<b>47 109</b>	<b>54 601</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>74 666</b>	<b>89 056</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	23	61 602	47 940
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		4 698	3 182
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	24	7 633	3 560
Erhållen ränta		377	422
Erlagd ränta		-2 009	-1 010
Betald inkomstskatt		-955	-1 922
<b>Summa</b>		<b>9 744</b>	<b>4 232</b>
Förändring varulager		697	29
Förändring kundfordringar		2 470	-244
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-1 748	-157
Förändring leverantörsskulder		-636	600
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-1 264	2 349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 263</b>	<b>6 809</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-882	-299
Sålda materiella anläggningstillgångar		49	-
Investeringar i dotterbolag		-211	425
Sålda dotterbolag		-	-16
Förändring långfristiga fordringar		-3 700	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 744</b>	<b>110</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	16	11 283	-
Upptagna lån		455	-
Amortering av skuld		-8 595	-225
Förändring kortfristiga finansiella skulder		-2 588	-586
Utbetald utdelning		-1 380	-5 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-825</b>	<b>-5 811</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 694</b>	<b>1 108</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>2 307</b>	<b>1 199</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>6 001</b>	<b>2 307</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2013	2012
Nettoomsättning		-	2
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4	-494	-149
Personalkostnader	5	-1 014	-7
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 508</b>	<b>-156</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>25</b>	<b>-1 508</b>	<b>-154</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	5 250	1 200
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	-	45
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-420	-77
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>4 830</b>	<b>1 168</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 322</b>	<b>1 014</b>
Bokslutsdispositioner	26	-	-3
Skatt på årets resultat	14	-	-3
<b>Årets vinst</b>		<b>3 322</b>	<b>1 008</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	27	23 800	23 800
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>23 800</b>	<b>23 800</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		-	1 212
Aktuella skattefordringar		8	-
Övriga kortfristiga fordringar		431	63
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36	44
<b>Summa</b>		<b>475</b>	<b>1 319</b>
Kassa och bank		4 855	33
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 330</b>	<b>1 352</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>29 130</b>	<b>25 152</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 244	1 000
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		12 677	2 010
Årets vinst		3 322	1 008
<b>Summa</b>		<b>15 999</b>	<b>3 018</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 243</b>	<b>4 018</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING forts.

EGET KAPITAL OCH SKULDER forts.	Not	2013-12-31	2012-12-31
Obeskattade reserver	28	3	3
<b>Långfristiga skulder</b>	19		
Skulder till koncernföretag		-	13 500
Övriga långfristiga skulder	20	1 135	3 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 135</b>	<b>16 500</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		520	-
Skulder till koncernföretag		6 751	1 515
Aktuella skatteskulder		-	11
Övriga kortfristiga skulder	20	918	3 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	2 560	105
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 749</b>	<b>4 631</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>29 130</b>	<b>25 152</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	23	Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-1 508	-154
Erhållen ränta		-	45
Erhållna utdelningar		-	1 000
Erlagd ränta		-420	-77
Betald inkomstskatt		-19	-1
<b>Summa</b>		<b>-1 947</b>	<b>813</b>
Förändring övriga kortfristiga fordringar		852	2 788
Förändring leverantörsskulder		520	-
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		5 609	4 181
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>5 034</b>	<b>7 782</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag		-	-19 450
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-19 450</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	16	11 283	-
Upptagna lån		455	16 500
Amortering av skuld		-15 820	-
Erhållet koncernbidrag		5 250	200
Utbetald utdelning		-1 380	-5 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-212</b>	<b>11 700</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>4 822</b>	<b>32</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>33</b>	<b>1</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>4 855</b>	<b>33</b>

# Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

## NOT 1: REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, förutom BFNAR 2008:1 årsredovisning för mindre aktiebolag (K2-reglerna). Principerna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

### Utländska dotterbolag

Samtliga utländska dotterbolag klassificeras som självständiga dotterbolag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

### Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen

redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

### Immateriella tillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av immateriella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Aktie- och inkråmsgoodwill	5-15 år
Varumärken	5-10 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Nedlagda kostnader på annans fastighet	40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7-12,5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som är utsatta för endast en obetydlig risk för växelkursfluktuationer.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder.

#### Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till antal aktier.

## NOT 2: FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Den övergripande målsättningen är att med hjälp av koncernledningen minska de negativa effekterna av de finansiella riskerna. Med operationella risker avses negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar samt produktionsbortfall för egendomsskador eller avbrott hos leverantörer.

### Finansiella risker

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp som görs i utländsk valuta. Valutarisken elimineras till viss del genom att använda alternativa råvaror eller leverantörer.

Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter och factoringlimit har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna utnyttjade med 12.272 tkr och factoring utnyttjades med 10.143 tkr. Samtliga av koncernens övriga lån från banker belöper med rörlig ränta. Kreditriskerna är förhållandevis små. Beroende på kundstruktur har de olika koncernbolagen olika rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har via dessa åtgärder varit små.

Likviditetsriskerna i koncernen sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att alltid behålla tillräckliga likvida medel i kombination med väl tilltagna avtalade checkkrediter.

### Operationella risker

Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Möjlighet finns i stor utsträckning att styra om produktionen från en anläggning till en annan inom koncernen om problem uppstår. Detta minskar risken för långvariga störningar för kunderna.

### NOT 3: NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

	Koncernen	
	2013	2012
<b>Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:</b>		
Sverige	116 477	75 691
Övriga Europa	11 706	12 201
<b>Summa</b>	<b>128 183</b>	<b>87 892</b>

### NOT 4: ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
PwC				
Revisionsuppdraget	266	235	80	15
Övriga tjänster	272	158	272	127
<b>Summa</b>	<b>538</b>	<b>393</b>	<b>352</b>	<b>142</b>

### NOT 5: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	22	14	-	-
Män	33	21	1	-
<b>Totalt</b>	<b>55</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	2 759	1 261	296	-
Löner och ersättningar till övriga anställda*	17 840	11 195	455	-
<b>Summa</b>	<b>20 599</b>	<b>12 456</b>	<b>751</b>	<b>0</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	5 966	3 552	238	-
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	727	497	-	-
Pensionskostnader för övriga anställda	1 320	710	-	-
<b>Totalt</b>	<b>28 612</b>	<b>17 215</b>	<b>989</b>	<b>0</b>

\*Bonus och tantiem till VD i dotterbolag uppgår till 400 tkr (0 tkr).

I jämförelseåret 2012 har förvärvade bolag under 2012 medtagits från förvärvstidpunkten som var oktober 2012.

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

##### Antal styrelseledamöter på balansdagen

Män	8	7	4	5
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

##### Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Män	4	4	1	1
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

#### Avtal om avgångsvederlag

Med verkställande direktörer har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 12 månadslöner.



## NOT 5: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER forts.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	Styrelsearvode	Lön	Andra ersättningar och förmåner	Sociala kostnader	Pensionskostnader
<b>2013</b>					
<b>Styrelsens ordförande</b>					
Moderbolaget					
Thorbjörn Wennerholm	56	0	0	0	0
<b>Övriga styrelseledamöter</b>					
Moderbolaget					
Stig Norberg (Se under VD)	0	0	0	0	0
Sten Norinder	90	0	0	28	0
Thomas Landin	45	0	0	14	0
<b>VD</b>					
Moderbolaget					
Stig Norberg	0	105	0	33	0
Dotterbolag					
Andra ledande befattningshavare					
Antalet personer, 3 st	0	2 463	0	774	727
Summa koncernen	191	2 568	0	849	727
<b>2012</b>					
<b>Styrelsens ordförande</b>					
Moderbolaget					
Thorbjörn Wennerholm	0	0	0	0	0
<b>Övriga styrelseledamöter</b>					
Moderbolaget					
Sten Norinder	0	0	0	0	0
<b>VD</b>					
Moderbolaget					
Stig Norberg	0	0	0	0	0
<b>Dotterbolag</b>					
Andra ledande befattningshavare					
Antalet personer, 3 st	0	1 261	0	396	497
Summa koncernen	0	1 261	0	396	497

## NOT 6: FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	57	9 629
Inköp	-	57
Genom försäljning av dotterföretag	-	-9 629
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57	57
Ingående avskrivningar	-1	-226
Årets avskrivningar	-12	-1
Genom försäljning av dotterföretag	-	226
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	-1
Utgående restvärde enligt plan	44	56

## NOT 7: GOODWILL

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	38 982	1 284
Genom förvärv av dotterbolag	211	37 698
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>39 193</b>	<b>38 982</b>
Ingående avskrivningar	-20 403	-690
Genom förvärv av dotterbolag	-	-18 822
Årets avskrivningar	-4 418	-891
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-24 821</b>	<b>-20 403</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>14 372</b>	<b>18 579</b>

I jämförelseåret 2012 har förvärvade bolag under 2012 och dess värden bruttoredovisats.

## NOT 8: INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 899	4 740
Inköp	29	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 247	-
Omklassificeringar	2 733	-841
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 414</b>	<b>3 899</b>
Ingående avskrivningar	-3 513	-3 446
Försäljningar och utrangeringar	1 212	-
Årets avskrivningar	-406	-282
Omklassificeringar	-2 205	215
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 912</b>	<b>-3 513</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>502</b>	<b>386</b>

## NOT 9: MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 507	9 033
Genom förvärv av dotterbolag	-	7 391
Inköp	853	242
Försäljningar och utrangeringar	-783	-
Omklassificeringar	-2 733	841
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 844</b>	<b>17 507</b>
Ingående avskrivningar	-14 837	-7 250
Försäljningar och utrangeringar	769	-
Genom förvärv av dotterbolag	-	-6 060
Årets avskrivningar	-821	-1 245
Omklassificeringar	2 204	-282
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 685</b>	<b>-14 837</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>2 159</b>	<b>2 670</b>

I jämförelseåret 2012 har förvärvade bolag under 2012 och dess värden bruttoredovisats.

## NOT 10: VARUMÄRKEN

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 175	300
Genom förvärv av dotterbolag	-	15 875
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 175</b>	<b>16 175</b>
Ingående avskrivningar	-1 784	-220
Genom förvärv av dotterbolag	-	-938
Årets avskrivningar	-1 938	-626
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 722</b>	<b>-1 784</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>12 453</b>	<b>14 391</b>

I jämförelseåret 2012 har förvärvade bolag under 2012 och dess värden bruttoredovisats.

## NOT 11: RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Utdelningar	-	-	-	1 000
Koncernbidrag	-	-	5 250	200
Realisationsresultat vid försäljningar	-	-172	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-172</b>	<b>5 250</b>	<b>1 200</b>

## NOT 12: ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter	332	378	-	45
Valutakursvinster	45	43	-	-
<b>Summa</b>	<b>377</b>	<b>421</b>	<b>0</b>	<b>45</b>

## NOT 13: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader	-1 472	-644	-420	-77
Valutakursförluster	-126	-62	-	-
Factoringkostnader	-411	-303	-	-
<b>Summa</b>	<b>-2 009</b>	<b>-1 009</b>	<b>-420</b>	<b>-77</b>
<b>Varav avseende koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-78</b>	<b>-</b>

## NOT 14: SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt för året	-1 216	-1 358	-	-3
<b>Summa</b>	<b>-1 216</b>	<b>-1 358</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>

## NOT 15: UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen	
	2013	2012
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av uppskjuten skatt på obeskattade reserver	37	165
	<b>37</b>	<b>165</b>

## NOT 16: FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Koncernen</b>				
<b>Eget kapital 2012-12-31</b>	<b>1 000</b>	<b>6 249</b>	<b>3 115</b>	<b>10 364</b>
Nyemission*	244	-	11 039	11 283
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-1 380	-1 380
Förskjutningar mellan bundna och fria reserver	-	-5 407	5 407	-
Årets resultat	-	-	1 886	1 886
<b>Eget kapital 2013-12-31</b>	<b>1 244</b>	<b>842</b>	<b>20 067</b>	<b>22 153</b>
<b>Moderbolaget</b>				
<b>Eget kapital 2012-12-31</b>	<b>1 000</b>	<b>3 018</b>	<b>4 018</b>	
Nyemission*	244	11 039	11 283	
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-1 380	-1 380	
Årets resultat	-	3 322	3 322	
<b>Eget kapital 2013-12-31</b>	<b>1 244</b>	<b>15 999</b>	<b>17 243</b>	

\* Bolaget North Chemical genomförde under november-december 2013 teckning av en nyemission. Likviden inkom under december och därefter registrerades den hos Bolagsverket i december 2013. Genom emissionen tillfördes bolaget 14 611 tkr minus emissionskostnader om 3 328 tkr.

Antalet aktier består av 12 435 150 st med kvotvärde 0,10 kr. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. Antalet aktier har ökat under året med 243 150 st.

Bolagsstämman 2014-08-30 beslutade att ändra kvotvärdet per aktier från 100 till 0,1 kr.

## NOT 17: UPPSKJUTNA SKATTER

	Koncernen	
	2013	2012
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	2 118	2 155
	<b>2 118</b>	<b>2 155</b>

## NOT 18: ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Negativ koncerngoodwill	38	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Negativ koncerngoodwill hänför sig till förvärvet av dotterbolaget A Clean Partner Polska Sp. z o. o. år 2013. Upplösning av negativ koncerngoodwill sker under år 2014.

## NOT 19: UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<b>Räntebärande skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	1 763	4 125	-	-
Skulder till koncernföretag	-	13 500	-	13 500
Övriga långfristiga skulder	350	4 312	350	3 000
<b>Summa</b>	<b>2 113</b>	<b>21 937</b>	<b>350</b>	<b>16 500</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>2 113</b>	<b>21 937</b>	<b>350</b>	<b>16 500</b>
<b>Förfallotider</b>				
<b>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</b>				
Skulder till koncernföretag	-	13 500	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>13 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 20: TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	2013	2012
<b>Koncernen och moderbolag</b>		
<b>Lån från närstående</b>		
Lån från Norberg Gruppen AB:		
Övriga långfristiga skulder	1 135	
Kortfristiga skulder	810	
<b>Utgående balans</b>	<b>1 945</b>	<b>0</b>

Koncernmellanhavanden mellan bolaget med dotterbolag och Norberg Gruppen har reglerats. Därefter har revers upprättats som innebär att North Chemical AB (publ) skall erlägga 1 945 tkr med avbetalningar under 3 år. Lånet från Norberg Gruppen AB är räntefritt.

### Koncernen

#### Transaktioner mellan närstående

North Chemical bolagen har under perioden januari till november erlagt management fee till Norberg Gruppen för köpta tjänster. Dotterbolaget Aktiv Kemi AB hyr sina lokaler i Rörvik av Real Estate AB som ingår i Norberg Gruppen. Avtalen har ingåtts på marknadsmässiga grunder.

## NOT 21: CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Beviljat belopp på avtalad kredit avseende factoring uppgår till	21 000	21 000	-	-
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	19 600	19 600	-	-

## NOT 22: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	3 281	2 842	426	-
Upplupna sociala avgifter	1 821	1 770	226	-
Upplupna räntekostnader	387	90	350	82
Övriga poster	2 413	3 055	1 558	23
<b>Summa</b>	<b>7 902</b>	<b>7 757</b>	<b>2 560</b>	<b>105</b>

## NOT 23: STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckning	36 610	22 100	-	-
Belånade fordringar	13 768	12 536	-	-
Andelar i koncernföretag	10 299	11 779	-	-
Varumärke	925	1 525	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>61 602</b>	<b>47 940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 24: JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET,MM

	Koncernen	
	2013	2012
Avskrivningar	7 586	3 145
Realisationsresultat vid avyttrade dotterbolag	-	172
Förändring övriga avsättningar	38	-
Övrigt	9	243
<b>Summa</b>	<b>7 633</b>	<b>3 560</b>

## NOT 25: INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inga inköp eller försäljningar har skett mellan moderbolaget och övriga koncernföretag under året.

## NOT 26: BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2013	2012
Förändring av periodiseringsfond	-	-3
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>

## NOT 27: ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernen	Org nr	Säte	Kapital andel (%)
<b>Los Tres Caballeros</b>	556768-6984	Jönköping	100
Maritech - Marine Technologies Trading AB	556236-1385	Kristianstad	100
A Clean Partner International AB	556450-3364	Alingsås	100
A Clean Partner Polska Sp. z o. o.	0000399501	Polen	100
Strovels AB	556303-0526	Alingsås	100
Trutest AB	556581-8043	Alingsås	100
HIAB - Helsingborgs Industritekniska Svenska AB	556483-6111	Alingsås	100
Snowclean AB	556217-0737	Alingsås	100
<b>Aktiv Kemi i Småland AB</b>	556443-9403	Rörvik	100
Tellus AB	556523-7376	Alingsås	100
Duoex Chemical AB	556682-1269	Rörvik	100

## NOT 27: ANDELAR I KONCERNFÖRETAG forts.

Moderbolaget	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Bokfört värde 13-12-31
Los Tres Caballeros	100	100	268 900	19 500
Aktiv Kemi i Småland AB	100	100	5 000	4 300
<b>Summa</b>				<b>23 800</b>

## NOT 28: OBESKATTADE RESERVER

	2013-12-31	2012-12-31
Periodiseringsfond	3	3
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2014-05-09 för fastställelse.

Rörvik 2014-04-09

**Stig Norberg**

Verkställande direktör

**Sten Norinder**

**Thorbjörn Wennerholm**

Ordförande

**Thomas Landin**

Min revisionsberättelse har lämnats 2014-04-10.

**Kent Bardh**

Auktoriserad revisor



**NORTH CHEMICAL**

[www.northchemical.se](http://www.northchemical.se)

NORTH CHEMICAL AB.  
Norgatan 4, 570 01 Rörvik.  
[www.northchemical.se](http://www.northchemical.se)