

## Stark resultatförbättring - nu börjar resan mot tillväxt

### 1 oktober – 31 december 2019

- Nettoomsättningen uppgick till 64,6 (68,2) MSEK.
- EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, uppgick till 5,7 (-5,8) MSEK.
- Engångskostnader belastade resultatet med 0,0 (5,6) MSEK, varav 0,0 (5,6) MSEK påverkade EBITDA.
- Resultatet efter skatt uppgick till 0,5 (-8,1) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,00 (-0,06) SEK och 0,00 (-0,06) SEK efter utspädning.

### 1 januari – 31 december 2019

- Nettoomsättningen uppgick till 250,0 (269,2) MSEK.
- EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, uppgick till 17,2 (-17,4) MSEK.
- Engångskostnader belastade resultatet med 0,5 (18,8) MSEK, varav 0,5 (18,6) MSEK påverkade EBITDA.
- Resultatet efter skatt uppgick till -3,8 (-32,6) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,03 (-0,36) och -0,03 (-0,36) SEK efter utspädning.

### Viktiga händelser under perioden

- Under fjärde kvartalet påbörjades en installation i Helsingborgsfabriken av en produktionslina från Rörvik. Den skall bidra till förbättrad marginal och beräknas vara i drift till sommaren.
- Verksamhetsåret 2019 avslutas med ett positivt resultat på sista raden och Clemondos långsiktiga finansiella mål om en EBITDA-marginal på 10 procent bedöms vara inom räckhåll.

### Viktiga händelser efter periodens utgång

- Axxess Logistics som är ledande i Sverige på hantering och logistik inom bilimport, har ingått avtal om att endast använda Clemondos varumärke Lahega för rengöring och polering av bilar på samtliga anläggningar.

### Finansiell översikt

	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Helår 2019	Helår 2018
Nettoomsättning, MSEK	64,6	68,2	250,0	269,2
EBITDA, MSEK	5,7	-5,8	17,2	-17,4
EBITDA %	8,9 %	neg.	6,9 %	neg.
Resultat efter skatt, MSEK	0,5	-8,1	-3,8	-32,6
Resultat per aktie, före utspädning	0,00	-0,06	-0,03	-0,36
Resultat per aktie, efter utspädning	0,00	-0,06	-0,03	-0,36

## VD har ordet

*"Vi är stolta över att avsluta 2019 med ett positivt resultat även på sista raden. Det visar att vårt långsiktiga finansiella mål om en EBITDA-marginal på 10 procent är inom räckhåll."*



Jesper Svensson, VD

Clemondos försäljning under det fjärde kvartalet 2019 uppgick till 64,6 MSEK (68,2). EBITDA blev 5,7 MSEK (-5,8), vilket ger en marginal på 8,9 procent (-8,5%). Den lägre försäljningen beror i huvudsak på bortvald Private Labelvolym och minskningen är konstant mot tidigare kvartal under året. Med detta summerar vi också 2019 med en försäljning på 250,0 MSEK (269,2) och EBITDA på 17,2 MSEK (-17,4): en resultatförbättring med nästan 35 MSEK.

Vår lagerbindning har minskat med 1,5 MSEK samtidigt som vi under kvartalet tagit en del avskrivningar på vårt lager som en följd av en mer renodlad affär. Detta belastar fjärde kvartalet negativt men kommer stärka vår bruttomarginal framöver.

Vi är både glada och stolta över att avsluta 2019, ett omställningsår, med ett positivt resultat även på sista raden. Det visar att vårt långsiktiga finansiella mål om en EBITDA-marginal på 10 procent är inom räckhåll. Att på bara 12 månader genomföra en så pass krävande och omfattande turn around fyller mig med tillförsikt.

Clemondo står väl rustat när vi nu påbörjar vår resa mot tillväxt. Omvärldsfaktorer som ökat fokus på hållbarhet bidrar till att vässa vår konkurrenskraft. Under 2020 ska vi bli ännu bättre på att dra nytta av detta; både genom att utveckla nya hållbara produkter och genom att minska vårt eget klimatavtryck. Under fjärde kvartalet påbörjades en installation i Helsingborgsfabriken av en produktionslina från Rörvik. Den skall bidra till förbättrad marginal och beräknas vara i drift till sommaren.

- Inom fordonsområdet fortsätter vårt arbete med att framgångsrikt fokusera på de delsegment som ställer högre krav på kvalitet och effektivitet. Vi är i slutfasen för att släppa en ny strategi för fordonsområdet som kommer att beslutas inom kort.
- Inom hygienområdet med varumärket Liv har vi under 2018-2019 ökat våra insatser mot den privata sektorn. Under den gångna perioden ser vi en fortsatt stark utveckling och är övertygade om att området kommer att växa i hög takt.
- Inom industriområdet med varumärket Strovells finns mest kvar att utveckla i jämförelse med övriga varumärken inom verksamheten. För att vända den negativa trenden kommer vi i större utsträckning bearbeta marknaden via återförsäljare. Detta kommer allt annat lika påverka bruttomarginalen negativt men kompenseras av sänkta personal- och övriga kostnader. Vi bedömer att vår EBITDA kommer stärkas genom förändringen och därmed bidra till att vi når våra finansiella mål.

Avslutningsvis vill jag rikta ett extra stort tack till Clemondos medarbetare, som gör ett fantastiskt jobb med att vända på alla stenar och hela tiden hitta effektivare arbetsätt!

Jesper Svensson  
VD, Clemondo Group AB (publ)

## Clemondos varumärken

Clemondos affär har tidigare varit strukturerad utifrån två övergripande affärsområden – Brands samt Private Label. Från och med 2019 redovisas verksamheten som ett samlat affärsområde med fokus på olika varumärken och applikationsområden. Private Labels sortiment har renodlats och de befintliga affärerna har integrerats i respektive varumärke.

Under tre varumärken utvecklar, tillverkar och marknadsför Clemondo sina egna kemtekniska rengöringsprodukter vid bolagets produktionsanläggning i Helsingborg. Varumärkena är Lahega för fordon, Strovvels för industri och Liv för hygien. Fordon motsvarar idag dryga hälften av vår totala volym. Industri och hygien delar lika på återstående hälft.



### Lahega – tvätt- och fordonsvård

Varumärket Lahega erbjuder helhetslösningar inom fordonsvård för såväl professionella användare som konsumenter.

I tjänsteutbudet finns även utbildningar, översyn av arbetsmetoder samt stöd gällande lagstiftning och tillstånd.

Efter det fjärde kvartalets utgång, har Axess Logistics, som är ledande i Sverige på hantering och logistik inom bilimport, helt övergått till Clemondos varumärke Lahega för rengöring och polering av bilar på samtliga av deras anläggningar.



### Liv – städ och hygien

Varumärket Liv erbjuder produkter inom desinficering, hudvård och rengöring, samt produkter för lokalvård. I erbjudandet till kund ingår support, utförlig dokumentation samt utbildning i hur produkterna ska användas. Liv är marknadsledande inom offentlig sektor och majoriteten av Sveriges landsting använder produkter från Livs sortiment. Clemondos strategi är att bredda kundbasen inom privat sektor.

Föregående kvartal rapporterade vi om ett samarbetsavtal med Staples Sverige. Efter en försiktig start ser vi att volymerna nu växer kraftigt månad för månad. Vi ser tillväxten inom Liv som en bekräftelse på att vår valda strategi fungerar och vi kommer nu intensifiera arbetet med att utveckla Liv för att stärka vår position på marknaden.



### Strovvels – rengöring för industri

Strovvels är det övergripande varumärket som erbjuder rengöringsprodukter och processhjälpmedel för tillverknings-, underhålls- och livsmedelsindustrin. Primärt fokus för produkterna är renhållning av maskiner och anläggningar. I Strovvels koncept ingår utbildning och support till kunderna, för att kunna erbjuda helhetslösningar som underlättar anpassning till ökade hygienkrav.

Under Q4 inleddes ett utökat samarbete med Ikaros, som är en del av Manutan Nordic, för att tillsammans kunna serva våra kunder inom metallbearbetning ännu bättre.

## KONCERNENS UTVECKLING, 1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2019

<b>Omsättning</b>	Försäljningen under fjärde kvartalet uppgick till 64,6 (68,2) MSEK, en minskning med 6 procent jämfört med samma period 2018. Minskning av försäljning kan i huvudsak hänföras till aktivt bortvald Private Label-volym i kombination med lägre industrivolym.
<b>Bruttovinst</b>	Bruttovinstmarginalen för koncernen uppgick till 43,6 procent, vilket är en förbättring med 4,3 procentenheter jämfört med fjärde kvartalet föregående år. Bruttovinstmarginalen har främst påverkats positivt av förbättrad produktionseffektivitet i kombination med högre marginal på sålda produkter.
<b>Kostnader och avskrivning</b>	Koncernens kostnader under fjärde kvartalet minskade med 10,2 MSEK jämfört med samma period 2018. Minskningen är huvudsakligen en effekt av beslutade besparingsåtgärder i kombination med löpande effektiviseringsåtgärder. Av- och nedskrivningar uppgick till 3,5 (3,8) MSEK.
<b>Resultat</b>	EBITDA-resultatet uppgick till 5,7 (-5,8) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 2,2 (-9,6) MSEK jämfört med samma period 2018. Ökningen av resultatet beror framförallt på genomförda besparingsåtgärder i kombination med löpande förbättringsåtgärder samt effektiviseringar. Resultatet efter skatt uppgick till 0,5 (-8,1) MSEK.
<b>Finansnetto och skatter</b>	Finansnettot uppgick till -0,9 (-1,0) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -0,8 (2,6) MSEK. Uppskjuten skatt har beräknats på skattemässiga underskott och redovisas som en skattefordran.
<b>Kassaflöde</b>	Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden uppgick till -0,6 (1,6) MSEK. Minskningen från föregående år beror främst på minskningen av rörelseskulder trots avsevärt förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten.
<b>Kapitalbindning</b>	Koncernen har under perioden minskat varulager med 1,5 MSEK, ökat rörelsefordringar med -1,4 MSEK samt minskat rörelseskulder med -6,1 MSEK jämfört med utgången av föregående kvartal. Sammantaget ökade kapitalbindningen i rörelsekapital med -6,0 MSEK.
<b>Rörelsekapital</b>	Rörelsekapitalet kommer successivt att förbättras till följd av förbättrade rörelseresultat samt att den negativa cashfloweffekten av omstruktureringskostnader nu minskar kontinuerligt och upphör under 2020. Clemondo har utnyttjade kreditfaciliteter på 48,4 (62,6) MSEK per den 31 december 2019 som bedöms täcka rörelsekapitalbehovet det kommande året.
<b>Nettoskuld</b>	Den finansiella nettoskulden ökade med 0,5 MSEK från utgången av föregående kvartal och uppgick till 74,5 (73,5) MSEK per den 31 december 2019.
<b>Soliditet</b>	Soliditeten uppgick till 19,0 (17,6) procent. Koncernens egna kapital uppgick till 28,8 (30,7) MSEK vid utgången av kvartalet. Under Q3 2018 genomfördes nyemission a 38 MSEK. Balansomslutningen uppgick till 151,5 (174,3) MSEK.
<b>Anställda</b>	Antalet anställda uppgick vid utgången av kvartalet till 63 (75) personer.
<b>Moderbolaget</b>	Intäkterna under perioden uppgick till 1,9 (3,9) MSEK. Eget kapital uppgick till 116,7 (107,6) MSEK och soliditeten för moderbolaget var 62,0 (60,4) procent.
<b>Redovisningsprinciper</b>	Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). För vidare information se redovisnings- och värderingsprinciper i årsredovisningen för 2018.
<b>Risker och osäkerhetsfaktorer</b>	Inga nya risker eller osäkerhetsfaktorer jämfört med de som beskrivs i årsredovisningen för 2018 bedöms föreligga per dagen för denna rapport avgivande.
<b>Antal aktier</b>	Antal aktier i bolaget uppgick vid periodens utgång till 132 659 865. Koncernen har ett aktiekapital om 13 265 986,50 kr och kvotvärdet per aktie är 0,1 kr.

# Koncernrapport i sammandrag, tkr

	1 okt - 31 dec 2019	1 okt - 31 dec 2018	1 jan - 31 dec 2019	1 jan - 31 dec 2018
Rörelsens intäkter	64 567	68 206	250 022	269 247
Kostnad sålda varor	-36 440	-41 400	-142 501	-157 908
<b>Bruttoresultat</b>	<b>28 127</b>	<b>26 806</b>	<b>107 522</b>	<b>111 338</b>
Personalkostnader	-13 080	-27 253	-52 626	-81 700
Övriga rörelsekostnader	-9 327	-5 339	-37 675	-47 079
<b>EBITDA</b>	<b>5 720</b>	<b>-5 786</b>	<b>17 221</b>	<b>-17 441</b>
Av- och nedskrivningar	-3 545	-3 829	-15 173	-16 921
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 175</b>	<b>-9 615</b>	<b>2 048</b>	<b>-34 361</b>
Finansnetto	-916	-1 000	-4 364	-5 282
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 259</b>	<b>-10 616</b>	<b>-2 316</b>	<b>-39 643</b>
Skatt på årets resultat	-807	2 555	-1 500	7 022
<b>Årets resultat</b>	<b>453</b>	<b>-8 060</b>	<b>-3 816</b>	<b>-32 621</b>
Resultat per aktie (SEK) före utspädning	0,00	-0,06	-0,03	-0,36
Resultat per aktie (SEK) efter utspädning	0,00	-0,06	-0,03	-0,36
Genomsnittligt antal aktier före utspädn. (1000-tal)	132 660	132 660	132 660	90 067
Genomsnittligt antal aktier efter utspädn. (1000-tal)	135 423	135 423	135 423	92 693

# Koncernbalansräkning i sammandrag, tkr

	2019-12-31	2018-12-31	2019-09-30	2018-09-30
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	64 638	75 722	67 407	79 926
Materiella anläggningstillgångar	12 641	17 453	13 680	18 968
Finansiella anläggningstillgångar	6 344	8 012	7 285	7 584
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>83 623</b>	<b>101 187</b>	<b>88 372</b>	<b>106 479</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	32 211	33 849	33 736	37 311
Övriga omsättningstillgångar	35 667	39 290	35 270	38 322
Kassa och bank	0	2	0	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>67 878</b>	<b>73 141</b>	<b>69 007</b>	<b>75 635</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>151 501</b>	<b>174 328</b>	<b>157 379</b>	<b>182 114</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>	<b>28 836</b>	<b>30 738</b>	<b>28 383</b>	<b>39 672</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>9 963</b>	<b>12 990</b>	<b>10 238</b>	<b>22 633</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder	27 251	40 541	30 429	44 027
Kortfristiga skulder	85 451	90 059	88 329	75 782
<b>Summa skulder</b>	<b>112 702</b>	<b>130 600</b>	<b>118 758</b>	<b>119 809</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>151 501</b>	<b>174 328</b>	<b>157 379</b>	<b>182 114</b>

## Förändringar i eget kapital, tkr

	1 okt - 31 dec 2019	1 okt - 31 dec 2018	1 jan - 31 dec 2019	1 jan - 31 dec 2018
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>28 383</b>	<b>39 672</b>	<b>30 738</b>	<b>26 226</b>
Utdelning				
Tillfört kapital vid nyemission, netto				38 008
Latent skatt emission och transaktionskostnader		-874		-874
Tillfört kapital genom emission av teckningsoptioner			1 914	
Periodens resultat	453	-8 060	-3 816	-32 623
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>28 836</b>	<b>30 738</b>	<b>28 836</b>	<b>30 738</b>

# Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag, tkr

	1 okt - 31 dec 2019	1 okt - 31 dec 2018	1 jan - 31 dec 2019	1 jan - 31 dec 2018
Rörelseresultat	2 175	-9 615	2 048	-34 361
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	3 405	-4 473	12 313	13 505
Erhållen ränta	-14	-206	54	16
Erlagd ränta	-902	-794	-4 419	-5 298
Betald skatt	833	1 184	-75	311
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 497</b>	<b>-13 904</b>	<b>9 922</b>	<b>-25 827</b>
Ökning/minskning varulager	1 525	3 461	1 638	6 571
Ökning/minskning rörelsefordringar	-1 437	-1 376	3 699	4 424
Ökning/minskning rörelseskulder	-6 140	13 444	-18 565	9 275
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-555</b>	<b>1 625</b>	<b>-3 306</b>	<b>-5 557</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		1 317		-155
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-77	-111	-104	-998
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	34	68	41	68
Förändring långfristiga fordringar				
Investering av dotterbolag				
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-43</b>	<b>1 274</b>	<b>-63</b>	<b>-1 085</b>
Nyemission / teckningsoptioner		-874	1 914	37 134
Upptagna lån				
Amortering av lån	-3 060	-2 835	-12 900	-11 132
Ökning/minskning av räntebärande skulder	3 660	809	14 354	-19 579
Utbetald utdelning				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>599</b>	<b>-2 899</b>	<b>3 368</b>	<b>6 423</b>
Periodens kassaflöde	1	0	-2	-219
Likvida medel vid periodens början	0	2	2	221
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

# Moderbolagsrapport i sammandrag, tkr

	1 okt - 31 dec 2019	1 okt - 31 dec 2018	1 jan - 31 dec 2019	1 jan - 31 dec 2018
Rörelsens intäkter	1 926	3 936	5 003	6 562
Kostnad sålda varor				
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 926</b>	<b>3 936</b>	<b>5 003</b>	<b>6 562</b>
Personalkostnader	-1 201	-3 824	-4 972	-6 112
Övriga rörelsekostnader	73	-847	-1 691	-2 813
<b>EBITDA</b>	<b>799</b>	<b>-735</b>	<b>-1 660</b>	<b>-2 363</b>
Av- och nedskrivningar				
<b>Rörelseresultat</b>	<b>799</b>	<b>-735</b>	<b>-1 660</b>	<b>-2 363</b>
Finansnetto	-663	-588	-2 602	-2 850
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>136</b>	<b>-1 323</b>	<b>-4 263</b>	<b>-5 213</b>
Bokslutsdispositioner	13 291	-17 414	13 291	-17 414
Skatt på årets resultat	-1 848	4 623	-1 848	5 479
<b>Årets resultat</b>	<b>11 579</b>	<b>-14 113</b>	<b>7 181</b>	<b>-17 148</b>



## Moderbolaget balansräkning i sammandrag, tkr

	2019-12-31	2018-12-31	2019-09-30	2018-09-30
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Materiella anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	153 593	154 982	155 441	151 152
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>153 593</b>	<b>154 982</b>	<b>155 441</b>	<b>151 152</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Övriga omsättningstillgångar	34 823	23 140	24 492	40 168
Kassa och bank				
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>34 823</b>	<b>23 140</b>	<b>24 492</b>	<b>40 168</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>188 416</b>	<b>178 122</b>	<b>179 933</b>	<b>191 320</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>	<b>116 731</b>	<b>107 637</b>	<b>105 152</b>	<b>122 627</b>
<b>Obeskattade reserver</b>				
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder	25 000	35 000	27 500	37 500
Kortfristiga skulder	46 685	35 485	47 281	31 193
<b>Summa skulder</b>	<b>71 685</b>	<b>70 485</b>	<b>74 781</b>	<b>68 693</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>188 416</b>	<b>178 122</b>	<b>179 933</b>	<b>191 320</b>

## Förändringar i eget kapital, tkr

	1 okt - 31 dec 2019	1 okt - 31 dec 2018	1 jan - 31 dec 2019	1 jan - 31 dec 2018
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>105 152</b>	<b>122 627</b>	<b>107 637</b>	<b>87 651</b>
Utdelning				
Tillfört kapital vid nyemission, netto				38 008
Latent skatt emission och transaktionskostnader		-877		-877
Tillfört kapital genom emission av teckningsoptioner			1 914	
Periodens resultat	11 579	-14 113	7 181	-17 148
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>116 731</b>	<b>107 637</b>	<b>116 731</b>	<b>107 637</b>

<b>Finansiell kalender</b>	Årsredovisning publiceras	23 april 2020
	Delårsrapport Q1, 2020	13 maj 2020
	Bolagsstämma	14 maj 2020
	Delårsrapport Q2, 2020	20 augusti 2020
	Delårsrapport Q3, 2020	12 november 2020

Alla rapporter kommer att finnas tillgängliga på [www.investor.clemondo.se](http://www.investor.clemondo.se)

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att resultatet överförs i ny räkning.

#### **För ytterligare information**

Jesper Svensson, VD  
Telefon: 070-529 17 22  
E-post: [jesper.svensson@clemondo.se](mailto:jesper.svensson@clemondo.se)

Jesper Friis-Jespersen, CFO  
Telefon: 076-611 75 41  
E-post: [jesper.friis-jespersen@clemondo.se](mailto:jesper.friis-jespersen@clemondo.se)

Denna information är sådan information som Clemondo Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom Jesper Svenssons försorg, för offentliggörande den 14 februari kl. 08.30 CET. Västra Hamnen Corporate Finance är Clemondos certified adviser, kontakt [ca@vhcorp.se](mailto:ca@vhcorp.se), +46 40-200 250. Clemondo Group AB (publ), 556792-0193.

#### **Styrelsens intygande**

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat.

Helsingborg den 14 februari 2020

Clemondo Group AB (publ)

Michael Engström, styrelseordförande  
Torbjörn Lindgren, styrelseledamot  
Cecilia Lager, styrelseledamot  
Camilla Dahlin, styrelseledamot  
Jonas Schoultze, styrelseledamot  
Mattias Skogar, styrelseledamot  
Jesper Svensson, VD

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.