

**Capace
nt**



Första kvartalet 2020

Januari-mars 2020

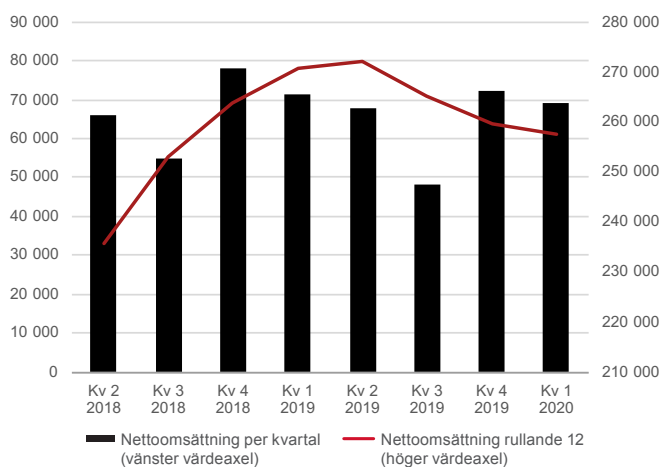
- Omsättningen för perioden uppgick till 69,0 MSEK, en minskning med 3,2 procent jämfört med samma period föregående år.
- Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till 1,5 MSEK (4,5).
- Resultat före skatt för perioden uppgick till 0,3 MSEK (3,5).
- Resultat per aktie för perioden uppgick till 0,0 SEK (1,2).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 8,0 MSEK (0,6).

Utvalda finansiella data i sammandrag

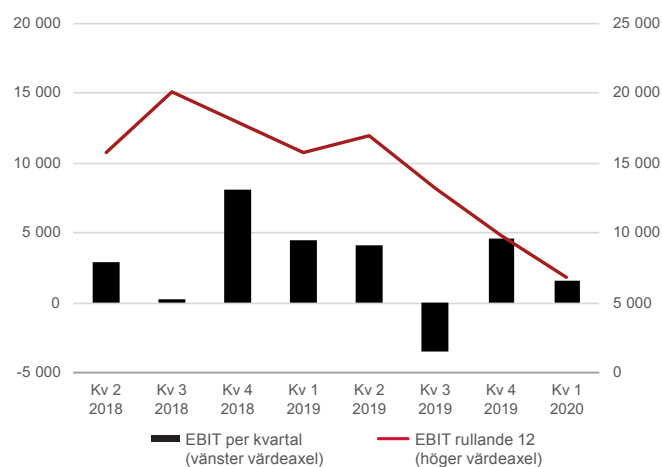
TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Omsättning	69 031	71 341	259 677
Rörelseresultat (EBIT)	1 543	4 467	6 396
Rörelsemarginal %	2,2%	6,3%	2,5%
Resultat före skatt (EBT)	268	3 461	3 081
Nettomarginal %	0,4%	4,9%	1,2%
Periodens resultat	138	2 739	2 161
Resultat per aktie SEK	0,0	1,2	1,0

Omsättning och EBIT

Nettoomsättning (TSEK)



EBIT exklusive kostnader hänförliga till förvärv (TSEK)



Kommentar från VD

I VD orden hittills har jag alltid skrivit om det föregående kvartalet, men tänker under dessa exceptionella omständigheter även beskriva vissa aktiviteter som skett efter kvartalet för att ge er en bättre bild av situationen i bolaget.

Under årets första kvartal levererar vi ett positivt resultat i nivå med våra förväntningar utifrån rådande omständigheter. Bolaget har påverkats av COVID-19-krisen, vilket blev tydligt mot slutet av kvartalet. Effekten varierar mellan våra verksamheter. Capacify, vårt interimbolag, fortsätter växa med lönsamhet och rapporterar sitt bästa kvartal hittills. Capasearch ser konsekvenserna av krisen i form av att försäljningen av nya uppdrag stannat upp temporärt, vilket genast syns i resultatet. Verksamheten inom Management Consulting, som visade en positiv trend i början av kvartalet, gör ett nollresultat.

Den överkliga situation som COVID-19 inneburit har resulterat i att efterfrågan av våra tjänster inom Management Consulting har sjunkit dramatiskt i alla länder då få kunder startar nya utvecklingsprojekt. Osäkerheten framåt är stor. Verkligheten bland våra kunder är polariserad; vi har kunder där försäljningen helt upphört samtidigt som andra går bättre än någonsin. Vi har svarat på läget genom att anpassa vårt erbjudande till kortsiktiga krisbehov med fokus på kassaflöde och satsat mer på bolag inom branscher som går bra. Marknadsaktiviteten har varit hög och fortsätter att vara så och vi säljer fortfarande projekt till både nya kunder och befintliga kunder om än inte i den omfattning vi önskar. Vi fokuserar vår affärsutveckling mot befintliga kunder där vi bedömer att möjligheterna är som störst.

Vi har under hela COVID-19-perioden varit tydliga med att följa myndigheternas rekommendationer i de länder där vi har verksamhet. Det innebär att kontoren i Sverige inte har varit stängda, men vi satte en policy som tillåter jobb hemifrån och förbjuder närvaro på kontor ifall man har symptom. Vi har stängt kontoret i Finland och på Island har vi delat upp teamet i två delar som alternerar med att vara på kontoret och arbeta hemifrån.

I Sverige har staten lanserat krispaketet för företag, men det är svårare att tillämpa på verksamheter av vår karaktär, vars omsättning minskar successivt. Då Capacent inte har något kollektivavtal krävs det att 70% av personalen ska permitteras lika mycket, vilket resulterade i att permitteringar inte kunde ske i mars eller april. Vi utvärderar permitteringsmöjligheterna kontinuerligt. Vi har genomfört en omorganisering i den svenska managementkonsultbolaget fr.o.m. maj månad med syftet att förnya oss och skapa fokuserade verksamheter, som är mer kunddrivna, snabbare och mer innovativa. Detta sker genom en



bolagisering av den verksamhet som är kopplat rörelsekapitaloptimering, prissättning och digitalisering i ett bolag och våra Finance tjänster i ett annat. De nya bolagen har en lätt kostnadsstruktur och kommer styras som skilda bolag men samarbeta med de andra koncernbolagen. Därtill etablerar vi ett bolag för specialiserade underkonsulter, som med sin expertis stärker våra leveranser och vår försäljning. Samtidigt fokuserar Capacent AB, där nuvarande managementkonsultverksamhet bedrivs, på strategisk rådgivning, företagsövergripande förbättringsprogram och förändringsledning.

Vi har permitterat hela personalen på Island med 50% fr.o.m. 15 mars t.o.m. sista maj. Under Q2 kommer vi se över hur vi kan förnya verksamheten på Island, där vi inte lyckats skapa tillräcklig lönsamhet. Situationen är nu utmanande p.g.a. den pågående krisen.

I Finland har nedstängningen lett till ett sänkt inflöde av nya projekt, men vi har samtidigt lovande kunddialoger pågående. Vi har initierat permitteringar, som kan ske under perioden april till september och de kommer anpassas till individnivå. Detta kommer att sänka våra personalkostnader samtidigt som vi kan fortsätta leverera pågående uppdrag.

Vi befinner oss i en exceptionell tid där efterfrågan är begränsad och förutsägbarheten i hur affären kommer att utvecklas är låg. Fortsätter den låga aktiviteten kommer vi fatta ytterligare beslut för att sänka våra kostnader och öka dynamiken i kostnadsbasen. Detta gäller särskilt verksamheterna i Sverige och på Island. Samtidigt tittar vi också bortom den omedelbara situationen och försöker genomföra förändringar, som kanske bara kan göras i en kris – med syfte att göra oss bättre och mer lönsamma när vi är igenom detta. Och medan allt detta pågår så fokuserar vi på det som vi gör allra bäst, nämligen att hjälpa våra kunder med deras viktigaste och mest centrala frågeställningar.

Edvard Björkenheim
Koncernchef och VD

Koncernens utveckling

Omsättning och resultat

Första kvartalet 2020

Omsättningen för det första kvartalet uppgick till 69,0 MSEK (71,3), en minskning med 3,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den minskade omsättningen jämfört med motsvarande period föregående år beror på att samtliga enheter såg en försvagning av marknaden mot slutet av kvartalet relaterat till COVID-19.

Rörelseresultatet uppgick till 1,5 MSEK jämfört med 4,5 MSEK motsvarande period föregående år och är främst hänförligt till ett lägre rörelseresultat i Finland.

Genomsnittligt antal anställda uppgick under första kvartalet 2020 till 156 (171).

Segment

Capacents verksamhet är uppdelad i tre segment: Sverige, Finland och Island.

Sverige

Omsättningen för första kvartalet 2020 uppgick till 44,0 MSEK (36,0) och rörelseresultatet till 1,6 MSEK (2,6). Omsättningsökningen är hänförligt till Capacifys verksamhet som startade först under förra årets andra kvartal samt förvärvet av RGP:s nordiska verksamhet. Samtidigt som det finns en negativ påverkan på rörelseresultatet från intäktsmixen, där Interim Management har en lägre marginal än Management Consulting.

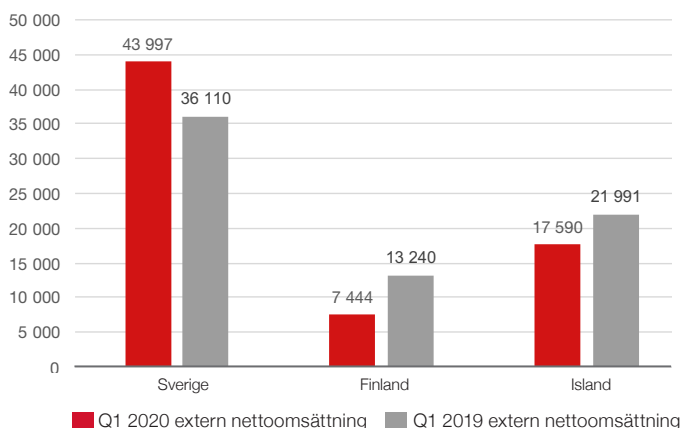
Finland

Omsättningen för första kvartalet 2020 uppgick till 7,4 MSEK (13,2) och rörelseresultatet till 0,0 MSEK (4,0). Omsättning- och resultatförsämringen är ett resultat av ett lägre inflöde av nya projekt.

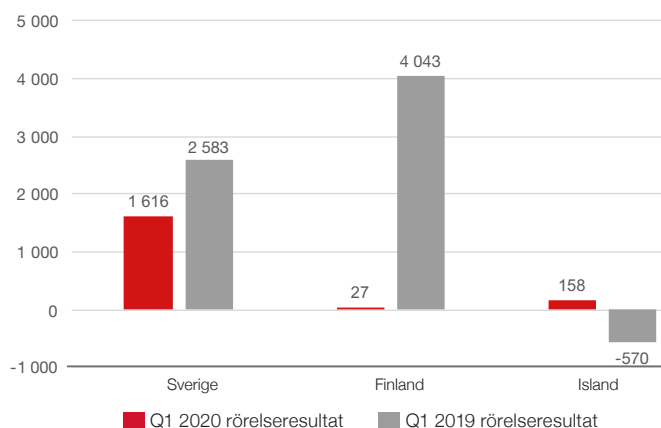
Island

Omsättningen för första kvartalet 2020 uppgick till 17,6 MSEK (22,0) och rörelseresultatet till 0,2 MSEK (-0,6). Den minskade omsättningen beror på en lägre ordergång, samtidigt som besparingsåtgärder, främst genom permittering av personal, gett effekt på kvartalets kostnader.

Omsättning per segment januari-mars (TSEK)



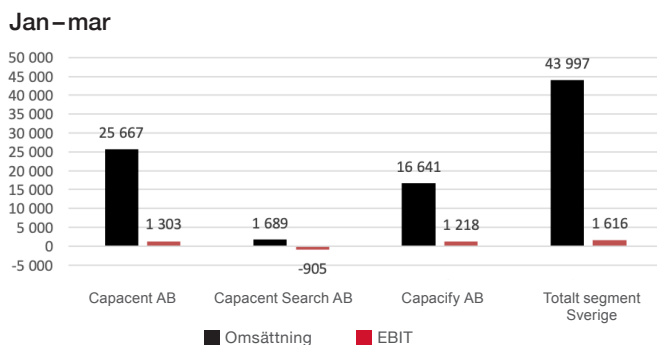
Rörelseresultat (EBIT) per segment januari-mars (TSEK)



Management Consulting och nya verksamheter

Capacents kärnaffär är Management Consulting och genom att använda kärnaffären som en plattform skapas möjlighet att etablera kompletterande verksamheter. Dessa verksamheter får tillgång till befintlig infrastruktur och tydliga marknadsmässiga synergier med vår kärnverksamhet. Samtidigt skapas mervärde för både befintliga och potentiella kunder samt aktieägare. Idag finns alla nya verksamheter inom Segment Sverige.

I tabellen nedan redovisas hur resultatet inom Segment Sverige fördelas på kärnverksamheten samt respektive nya verksamheter:



Finansiell ställning, kassaflöde och likviditet

Vid utgången av kvartalet hade bolaget en finansiell nettoskuld om 8,4 MSEK (-5,5), exklusive leaseingskulder.

Outnyttjade kontokrediter uppgick till 18,6 MSEK (22,5). Soliditeten uppgick till 50,8 procent (53,3).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet till 8,0 MSEK (0,6). Likvida medel uppgick till 6,6 MSEK (12,0).

Pågående skatteärende

Vi avvaktar fortfarande svar i det pågående skatteärendet som beskrivs utförligt i vår senaste årsredovisning.

COVID-19

Den osäkerhet som följer av COVID-19 på bolagets alla marknader, gör det svårt att bedöma de negativa effekterna för bolaget. Vi vidtar åtgärder som syftar till att stärka bolagets möjligheter att hantera dessa negativa effekter. De statliga åtgärder som är tillgängliga på respektive marknad utnyttjas men de är normalt inte utformade för att träffa tjänsteproducerande bolag så effekten blir begränsad. Vidare åtgärder kommer att introduceras och särskilt om återgången till en normal marknad beräknas ta längre tid. Vår bedömning är att Capacent kommer att hantera situationen väl och kommer vara väl positionerade med vårt tjänsteutbud när marknaden vänder.

Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick för första kvartalet till 2,3 MSEK (1,1) och rörelseresultatet till -0,3 MSEK (-1,6).

I moderbolaget bedrivs koncerngemensamma funktioner och ledningen är anställd i detta bolag.

Det registrerade aktiekapitalet uppgick till 543 TSEK (543). Antal aktier i moderbolaget uppgick till 2 715 600 (2 715 600) och kvotvärdet per aktie uppgick till 0,2 SEK (0,2).

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Vi har särskilt beaktat hur effekterna av COVID-19 utbrottet påverkar koncernens framtida utveckling och risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt. Den osäkerhet som följer av COVID-19 på bolagets alla marknader, gör det svårt att bedöma de negativa effekterna för bolaget. Vi vidtar åtgärder som syftar till att stärka bolagets möjligheter att hantera dessa negativa effekter, bland annat så har vi tillåtit personal i Finland och på Island. Vi har efter periodens utgång även introducerat en omorganisation i Capacent som innefattar en bolagisering i några mindre enheter. Vi vill med de mindre enheterna skapa en mer snabbfotad, agil organisation med kortare beslutsvägar, tydligare nischer och med det ett ökat kundvärde.

Koncernens resultat i sammandrag

TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	69 031	71 341	259 677
Övriga rörelseintäkter	24	16	100
Summa intäkter	69 055	71 357	259 777
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-20 260	-11 112	-55 523
Personalkostnader	-43 624	-52 910	-184 574
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 628	-2 868	-13 004
Övriga rörelsekostnader	0	0	-280
Summa kostnader	-67 512	-66 890	-253 381
Rörelseresultat	1 543	4 467	6 396
Finansnetto	-1 275	-1 006	-3 315
Resultat efter finansiella poster	268	3 461	3 081
Resultat före skatt	268	3 461	3 081
Skatt på periodens resultat	-130	-722	-920
PERIODENS RESULTAT	138	2 739	2 161
Övrigt totalresultat			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	622	132	-25
Summa totalresultat för perioden	760	2 871	2 136
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	17	3 217	2 582
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	121	-478	-421
Summa periodens resultat	138	2 739	2 161
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	639	3 349	2 557
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	121	-478	-421
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	760	2 871	2 136
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,0	1,2	1,0
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,0	1,1	1,0

Koncernens finansiella ställning i sammandrag

TSEK	2020 31-mar	2019 31-mar	2019 31-dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Varumärken	1 000	1 000	1 000
Goodwill	101 525	101 525	101 525
Övriga immateriella tillgångar	6 753	2 859	6 662
Materiella anläggningstillgångar	3 870	3 997	4 215
Nyttjanderättstillgångar	31 790	34 452	34 855
Finansiella tillgångar	676	1 133	636
Uppskjuten skattefordran	1 407	1 102	1 536
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar	56 555	57 838	61 628
Likvida medel	6 600	12 018	4 679
Summa tillgångar	210 176	215 924	216 736
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	543	543	543
Övrigt tillskjutet kapital	76 636	76 636	76 636
Omräkningsreserv	3 850	3 385	3 228
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	25 820	34 611	25 803
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	106 849	115 175	106 210
Innehav utan bestämmande inflytande	468	688	576
Summa eget kapital	107 317	115 863	106 786
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	0	1 000	0
Leasingskulder	23 330	27 209	26 333
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	14 981	5 496	17 314
Leasingskulder	10 298	8 611	10 329
Leverantörsskulder	19 182	9 087	19 770
Övriga kortfristiga skulder	35 068	48 658	36 204
Summa skulder	102 859	100 061	109 950
Summa eget kapital och skulder	210 176	215 924	216 736

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	106 210	113 009	113 009
Justering eget kapital vid övergång till IFRS16	0	-1 183	-1 183
Periodens resultat	17	3 217	2 582
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	622	132	-25
Transaktioner med ägare			
Utdelning	0	0	-8 147
Teckning med stöd av teckningsoptioner	0	0	0
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-26
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	106 849	115 175	106 210
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	468	688	576
Utgående eget kapital	107 317	115 863	106 786

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Resultat efter finansiella poster	268	3 461	3 081
Avskrivningar	3 628	2 868	13 004
Justeringar för andra poster som inte ingår i kassaflödet	0	-40	-84
Betald skatt	-414	-1 890	-3 186
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	3 482	4 399	12 815
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	4 546	-3 805	-10 090
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 028	594	2 725
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 198	-366	-5 661
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 002	-3 128	-7 386
Periodens kassaflöde	1 828	-2 900	-10 322
Likvida medel vid periodens början	4 679	14 820	14 820
Kursdifferenser i likvida medel	93	98	181
Likvida medel vid periodens slut	6 600	12 018	4 679

Nettoomsättning och resultat per rörelsesegment

TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Extern omsättning Sverige	43 997	36 110	144 205
Extern omsättning Finland	7 444	13 240	38 820
Extern omsättning Island	17 590	21 991	76 652
Intern omsättning Sverige	147	30	417
Intern omsättning Finland	0	0	0
Intern omsättning Island	137	253	899
Övrigt	2 340	1 064	4 478
Elimineringar	-2 624	-1 347	-5 794
Nettoomsättning	69 031	71 341	259 677
Rörelseresultat Sverige	1 616	2 583	8 259
Rörelseresultat Finland	27	4 043	6 529
Rörelseresultat Island	158	-570	759
Rörelseresultat Övrigt	-258	-1 589	-9 151
Rörelseresultat	1 543	4 467	6 396
Finansnetto	-1 275	-1 006	-3 315
Resultat före skatt	268	3 461	3 081

Fördelning av intäkter

Capacents huvudsakliga intäktsströmmar avser konsulttjänster baserade på löpande pris, fast pris eller hänförliga till prestationsbaserade kundavtal. Övrigt avser intäkter hänförliga till rekryteringsuppdrag (Sverige och Island), försäljning av programvarulicenser (Island) samt intäkter från interimis-uppdrag. Intäkt redovisas i samband med att prestationsåtagandet uppfylls, vid en viss tidpunkt eller över tid.

Intäkter från konsulttjänster till löpande räkning och till fast pris redovisas över tid. Intäkter från konsulttjänster hänförliga till prestationsbaserade avtal samt rekryteringstjänster och försäljning av programvarulicenser intäktsredovisas vid en viss tidpunkt.

TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Konsultintäkter	61 299	61 704	226 872
Övrigt	7 732	9 637	32 805
Nettoomsättning	69 031	71 341	259 677

Koncernens nyckeltal

TSEK	2020 jan-mar	2019 jan-mar	2019 jan-dec
Omsättning	69 031	71 341	259 677
Rörelseresultat (EBIT)	1 543	4 467	6 396
Resultat efter finansiella poster (EBT)	268	3 461	3 081
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,0	1,2	1,0
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,0	1,1	1,0
Eget kapital per aktie kr	39	42	39
Rörelsemarginal %	2,2%	6,3%	2,5%
Soliditet %	50,8%	53,3%	49,0%
Aktiekurs på balansdagen, kr	20,7	56,6	41,6
Antal aktier vid periodens slut	2 715 600	2 715 600	2 715 600
Genomsnittligt antal utestående aktier för perioden före utspädning	2 715 600	2 715 600	2 715 600
Genomsnittligt antal utestående aktier för perioden efter utspädning	2 715 600	2 806 310	2 715 600
Genomsnittligt antal anställda	156	171	168
Antal anställda, vid periodens slut	147	168	168

Definitioner

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal anställda

Genomsnitt av antal anställda under perioden omräknat till heltidstjänster.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Resultat per aktie före/efter utspädning

Resultat per aktie före/efter utspädning beräknas genom att dividera resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansnetto.

Soliditet

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

TSEK	2020 jan-mars	2019 jan-mars	2019 jan-dec
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2 340	1 064	5 092
Övriga rörelseintäkter	0	2	0
Summa intäkter	2 340	1 066	5 092
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-526	-552	-3 302
Personalkostnader	-2 072	-2 103	-7 392
Summa kostnader	-2 598	-2 655	-10 694
Rörelseresultat	-258	-1 589	-5 602
Finansnetto	-651	-339	17 372
Resultat efter finansiella poster	-909	-1 928	11 770
Bokslutsdispositioner	0	0	5 990
Skatt på periodens resultat	195	410	0
PERIODENS RESULTAT	-714	-1 518	17 760

Moderbolagets finansiella ställning i sammandrag

TSEK	2020 31-mars	2019 31-mars	2019 31-dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	119 139	119 985	118 944
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar	3 902	8 065	4 314
Likvida medel	28	167	428
Summa tillgångar	123 069	128 217	123 686
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	543	543	543
Fritt eget kapital			
Överkursfond	60 150	60 150	60 150
Balanserat resultat inklusive årets resultat	40 589	30 173	41 304
Summa eget kapital	101 282	90 866	101 997
Obeskattade reserver	0	665	0
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder ¹⁾	19 362	33 043	20 069
Leverantörsskulder	325	278	231
Övriga kortfristiga skulder	2 100	3 365	1 389
Summa skulder	21 787	36 686	21 689
Summa eget kapital och skulder	123 069	128 217	123 686

1) Räntebärande skulder avser skulder till koncernföretag.

Noter

Not 1 Företagsinformation

Capacent Holding AB (publ), organisationsnummer 556852-5843, med säte i Stockholm, Sverige. I denna rapport benämns Capacent Holding AB (publ) antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget, och Capacentkoncernen benämns som Capacent eller koncernen. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor, TSEK, om inget annat anges.

Not 2 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen för både koncernen och moderbolaget, förutom vad som anges nedan avseende IFRS 16.

Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. För detaljerad information beträffande bolagets väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och redovisningsprinciper hänvisas till Årsredovisningen för 2019.

Not 3 Segmentredovisning

Capacents segmentinformation speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsesegment identifieras således utifrån den interna rapporteringen till företagets styrelse och koncernledning. Capacents verksamhet är uppdelad i tre segment: Sverige, Finland och Island. För att tydliggöra de underliggande verksamheterna och underlätta jämförelse, redovisas kostnader för koncernledning, notering samt förvärvskostnader under rubriken Övrigt i segmentsredovisningen. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

Not 4 Finansiella risker

Capacent utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker, till exempel marknadsrisk, kreditrisk, valutarisk och likviditetsrisk. Koncernledningen och styrelsen arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Koncernen har idag försäljning i SEK, EUR och ISK samt kostnader i samma valutor, vilket i sig balanserar valutarisken. Koncernens verksamhet innefattar en viss likviditetsrisk då stora projekt binder mycket kapital.

Not 5 Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är huvudsakligen baserad på försäljning av konsulttjänster. En förutsättning för efterfrågan är att ett förändringsbehov existerar hos bolagets kunder. Det är bolagets bedömning att detta förändringsbehov är med tiden ökande, men om det motsatta inträffar kommer efterfrågan att minska och förutsättningarna för att generera acceptabla resultat blir sämre. Risken för bolaget består av tiden och kostnaden som krävs för att anpassa bolaget till nya förutsättningar.

Not 6 Ägarincitamentsprogrammet

TSEK	2020 jan-mars	2019 jan-mars	2019 jan-dec
Sverige	0	58	0
Finland	0	515	0
Island	0	0	0
Totalt	0	573	0

Not 7 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

TSEK	Koncernen		
	2020 31 mars	2019 31 mars	2019 31 dec
Ställda säkerheter	23 911	34 139	32 137
Eventualförpliktelser	3 572	3 312	3 363

TSEK	Moderbolaget		
	2020 31 mars	2019 31 mars	2019 31 dec
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	1 000	3 000	1 000

Om Capacent

Capacent är ett nordiskt konsultbolag som driver förändring i syfte att förbättra företags konkurrenskraft och förmåga att skapa bestående värde. Med ett brett tjänsteerbjudande inom Management Consulting, rekrytering och Interim management har Capacent idag en stark position på den nordiska marknaden. Bolaget var under kvartalet i genomsnitt cirka 156 anställda på 5 kontor i Sverige, Finland och Island. Bolaget är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan den 2 oktober 2015.

Capacent (tidigare ABB Financial Consulting och Capto Financial Consulting) grundades år 1990. Inledningsvis fokuserade bolaget på konsulttjänster inom finansiell rådgivning, men har under en lång tid målmedvetet vidgat sitt tjänsteerbjudande. Detta har skett både organiskt och genom förvärv av specialiserade bolag med lång och framgångsrik bakgrund.

Kännetecknande för Capacents verksamhet är starkt fokus på verkställande och resultat. En väsentlig andel av Capacents omsättning kommer från implementeringsarbete, varav flera uppdrag har en resultatbaserad ersättningsmodell.

Capacent blir ofta involverat i bolagsprojekt som måste genomföras men där kund inte har rätt resurser att driva igenom fullt ut. Capacent är med hela vägen och hjälper till att skapa resultat. Det kan även handla om situationer då bolagets kunder upplever övergripande lönsamhetsutmaningar, process- eller funktionsspecifika problem eller befinner sig i en finansiell situation som inte är långsiktigt hållbar. Som ett medelstort nordiskt managementkonsultbolag på en marknad som domineras av globala anglosaxiska aktörer har Capacent en unik marknadsposition. Capacents storlek och bredd gör att bolaget kan anta såväl större förändringsprogram som mindre och mer nischade projekt. Bolaget kombinerar de kompetenser som behövs i leveransen och skräddarsyr alla projekt.

Capacent verkar inom Management Consulting, Executive Search och Interim Management, och riktar sina tjänster mot ledningsnivån i bolag och organisationer. Inom Management Consulting finns ett tydligt fokus på genomförande av förändring, från strategi till resultat. Kunderna består av stora och medelstora bolag, finansiella institutioner, offentlig sektor och organisationer. Bolaget har ett brett tjänsteerbjudande med funktionell spetskompetens inom operationell utveckling, finans och

ekonomi och tjänster kopplade till strategi, organisation, förändringsledning, affärsutveckling, rekrytering och business analytics. För att kunna leverera en värdeökning för varje projekt går vår affärsidé ut på att skräddarsy lösningar med en aktiv implementering, något som gäller för alla våra verksamheter.

Capasearch fokuserar på att få rätt person på rätt plats och ledare som har förmåga att få sina medarbetare och sin organisation att växa.

Capacity tillsätter kvalificerade roller under en tidsbegränsad period bland annat inom ekonomi och projekt och företagsledning.

Personal

Genomsnittligt antal anställda har minskat med 15 personer under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Vid utgången av kvartalet var antalet anställda 147 (168).

Avgörande för bolagets tillväxt är en kombination av personal och omsättning per FTE (fulltidsekvivalent, det vill säga antalet arbetade timmar omräknat till heltidstjänster).

Debiteringsgrad är en parameter som följs upp men viktigare är total omsättning per FTE. En betydande del av Capacents omsättning är kopplad till de resultat som levereras i projekt och därmed inte direkt kopplad till debiteringsgrad, varför denna inte heller publiceras.

Legal struktur

Capacent Holding AB (publ) med organisationsnummer 556852-5843 är moderbolag i koncernen.

Moderbolaget registrerades 2011-06-22 och har sitt säte i Stockholm. Capacent har sju dotterbolag, fem dotterbolag som ägs indirekt och ett intressebolag. Verksamhet bedrivs i Capacent AB, Capacent Oy, Capacent ehf, Mannafn ehf, Capacent Search AB samt Capacity AB.

Ledningsgruppen består av Edvard Björkenheim, Koncernchef och VD och Mattias Ek, CFO/COO.

Övrig information

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport Q2 2020, 20 augusti 2020

Delårsrapport Q3 2020, 10 november 2020

Capacent Holding AB (publ) AB:s Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB, telefon 08-503 015 50.

För ytterligare information kontakta:

Edvard Björkenheim, Koncernchef och VD
edvard.bjorkenheim@capacent.se, 076-001 58 01.

Mattias EK, CFO/COO
mattias.ek@capacent.se, 073-533 00 13.

Försäkran

Undertecknad försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 maj 2020

Edvard Björkenheim
Koncernchef och VD

Granskning av delårsrapporten

Denna rapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information Capacent Holding AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning samt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 maj 2020 klockan 08.35.

Delårsrapporten finns att tillgå i sin helhet på:
<http://investor.capacent.se/finansiella-rapporter/>