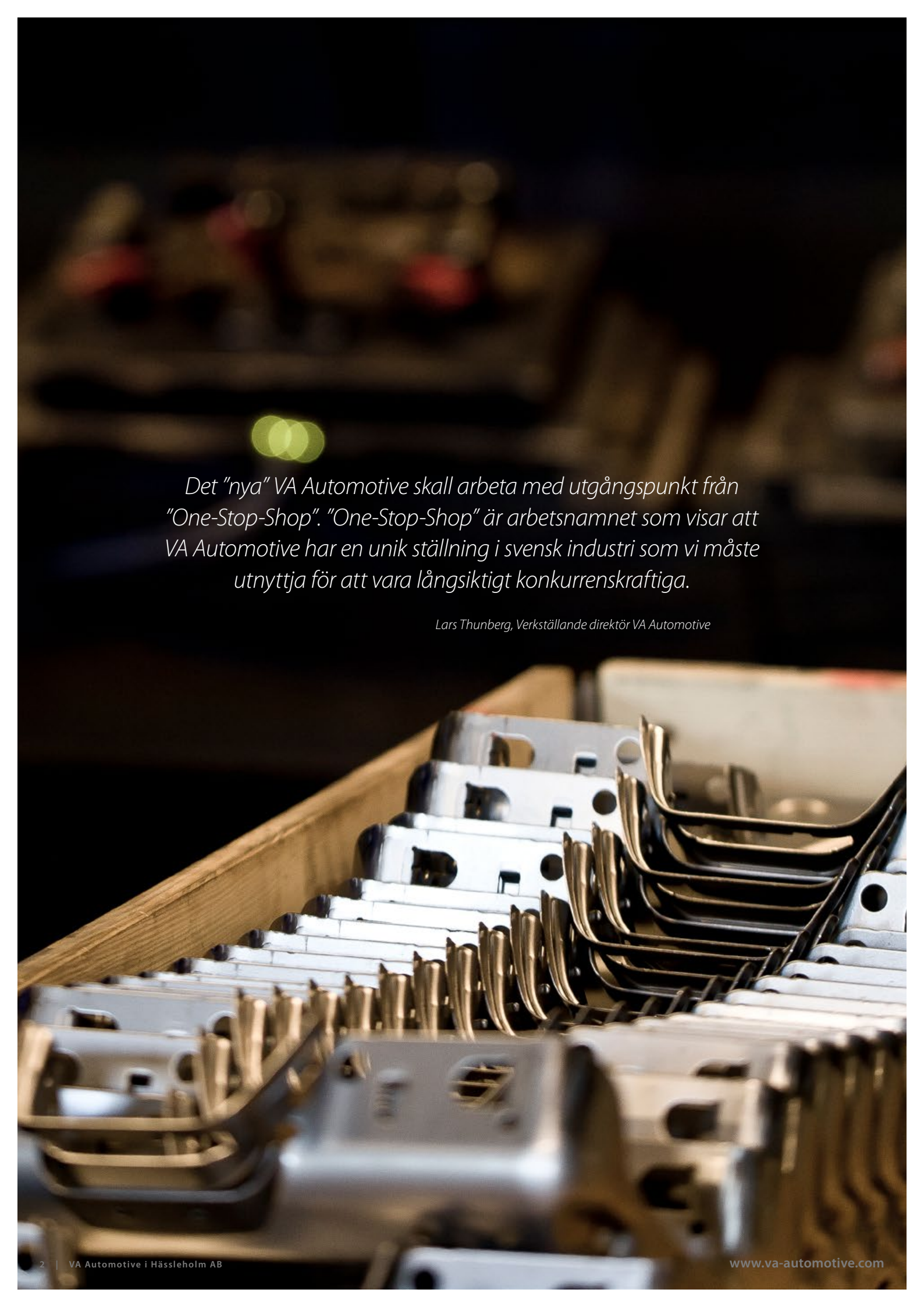




**Årsredovisning 2017**

för VA Automotive i Hässleholm AB (publ)

(Org.Nr. 556767-9625)



*Det "nya" VA Automotive skall arbeta med utgångspunkt från "One-Stop-Shop". "One-Stop-Shop" är arbetsnamnet som visar att VA Automotive har en unik ställning i svensk industri som vi måste utnyttja för att vara långsiktigt konkurrenskraftiga.*

*Lars Thunberg, Verkställande direktör VA Automotive*

## Året i korthet

**-37,7 MSEK**

Redovisad förlust 2017

**12%**

Soliditet vid årets utgång

**0,98 SEK**

Aktiekurs per siste december 2017

**26,6 MSEK**

Börsvärde per 31 december

## Innehåll

Innehåll .....	3
VD har ordet .....	4
Vision .....	5
Affärsidé .....	5
Kompetensområden.....	6
Engineering.....	7
Tooling .....	7
Components .....	7
Aktien.....	9
Finansiell kalender.....	9
Riskhantering .....	12
Förvaltningsberättelse.....	15
Resultaträkning koncernen.....	19
Balansräkning tillgångar koncernen .....	20
Balansräkning eget kapital och skulder koncernen.....	21
Förändring av eget kapital koncernen.....	22
Kassaflöde koncernen.....	23
Resultaträkning moderbolaget.....	24
Balansräkning tillgångar moderbolaget .....	25
Balansräkning eget kapital och skulder moderbolaget.....	26
Förändring av eget kapital moderbolaget.....	27
Kassaflödesanalys moderbolaget .....	28
Noter.....	29
Underskrifter.....	43
Revisionsberättelse .....	44
Definitioner & Historik.....	46
Styrelse.....	47
Bolagsstyrning.....	49

VD HAR ORDET

# 2017 – ett förlorat år

Året inleddes med stigande råvarupriser som vände 2016 års vinsttrend till röda siffror.

VA Automotive lyckades inte omförhandla kostnaderna på komponenter och råvaror som ingick i produktionen, prisbild mot kund var dessutom låst. Det tog ända till januari 2018 innan ersättningar och kostnader var omförhandlade till en prisbild som återigen ger svarta siffror för VA Automotive.

Under 2017 var VA Automotive engagerat i ett större förvärv, målsättningen var att fördubbla omsättningen. Det fanns påskrivet NDA samt en långt gående prisdiskussion där parterna var överens om belopp men oense om i vilken tid köpeskillingen skulle betalas. Köpet senarelades och processen drog ut på tid varvid säljaren avbröt förhandlingen.

Inom VA Tooling konstaterades merkostnader för produkter i arbete samt en kalkylmodell som medförde felaktig materialandel i kalkyleringen, dessa två felaktigheter belastade resultatet under året.

När vi blickar bakåt och analyserar utvecklingen, arbetade vi hela tiden i motvind, detta trots att övrig industri i Sverige under motsvarande period gick för högtryck. Med facit i hand skulle VA Automotive agerat mycket snabbare och mer resolut när dessa problem identifierades.

För att bryta utvecklingen valde VA Automotives styrelse att byta VD i december och jag kom in, 2017 var förlorat, nu påbörjas det stora arbetet med att få VA Automotive lönsamt igen.

## **Delar av de aktiviteter VA Automotive genomfört och genomför är**

- Det varsel som aviserades under december. Bolaget räknar med en neutral effekt för helåret 2018. Besparingsåtgärderna slår igenom med full kraft för 2019 och uppgår då till cirka 13 MSEK på årsbasis
- Arbetet med att implementera en kvalitets-säkrad offertprocess samt en ny prioriteringsordning med lågserier och kundanalys som bör leda till en förbättring av bruttomarginalen från 2018.
- Sammantaget bör dessa åtgärder tillsammans med övriga besparingsåtgärder leda till positiva kassaflöden senast helåret 2019.

Nya affärsmodeller har implementerats, där lågserier och förserier prioriteras i förhållande till volymproduktion samt att välja rätt kund. Produktion i slutet av en livscykel kommer noga att analyseras innan vi offererar. Det "nya" VA Automotive skall arbeta med utgångspunkt från "One-Stop-Shop". "One-Stop-Shop" är arbetsnamnet som visar att VA Automotive har en unik ställning i svensk industri som vi måste utnyttja för att vara långsiktigt konkurrenskraftiga. VA Engineering kan designa, konstruera samt simulera verktyg, VA Tooling kan producera verktyg och det finns möjlighet att producera komponenter och detaljer i VA Components.

I den nya strategin ingår det att hitta internationella samarbetspartners som har storlek och geografisk närvaro där VA Automotives svenska kunder etablerat sin produktion. VA Automotive kommer arbeta med den svenska marknaden samt supportera den internationella partnern i samarbetet med den svenska slutkunden, på detta vis kan vi erbjuda kund produktion i Sverige samt utland. En annan fördel för kund är att vi kommer erbjuda produktutveckling på hög internationell nivå.

VA Automotive kommer jobba vidare på sin egenutvecklade produktionsteknik HardMesch. HardMesch befinner sig fortfarande i verifieringsstadiet, förutsättningarna bedöms goda och de teoretiska studierna på Lunds Tekniska Högskola samt Chalmers Universitet pekar ensidigt på stor potential.

VA Automotive står inför stora utmaningar, som att säkerställa likviditet och driva igenom förändringarna i verksamheten.

Vi kommer fortsätta att löpande förbättra VA Automotive!

2018 är ett rehabiliteringsår där de friska verksamheterna skall få växa sig starka och på egna meriter få utvecklas. Under första och andra kvartalet kommer resultatet vara belastat av delar av åtgärdsprogrammet som nu fullföljs.

Lars Thunberg  
Verkställande direktör

VA Automotive

## VISION

*VA Automotives vision är att utvecklas till en verkstadskoncern och vara en global partner till etablerade och nya kunder inom fordons- och verkstadsindustrin. Vår styrka är att erbjuda en komplett lösning från en enda leverantör, en "One Stop Shop".*

På några års sikt är VA Automotive en koncern som har säkrat sin långsiktiga framgång genom att vara en finansiellt stark koncern. Vi arbetar kontinuerligt med att effektivisera våra interna processer i syfte att nå en ökad lönsamhet och att generera ett mervärde för våra kunder.

## AFFÄRSIDÉ

### **Ett helhetskoncept för fordons- och verkstadsindustrin**

*VA Automotives affärsidé är att erbjuda aktörer inom främst fordons- och verkstadsindustrin fullständiga, innovativa och kostnadseffektiva lösningar för pressverktyg, automatiserad produktionsutrustning och färdiga komponenter.*

Vi på VA Automotive arbetar i integrerad relation med våra kunder och erbjuder helhetslösningar. Vi bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; VA Engineering, VA Tooling och VA Components. Våra tre affärsområden utgör tillsammans en värdekedja som på ett effektivt sätt kan agera antingen tillsammans eller självständigt. Vi har kompetens hela vägen från produktutveckling, konstruktion och tillverkning av produktionsutrustningar till att producera komponenter. Allt beroende på uppdragets karaktär. Genom vår kompetens har vi möjlighet att minimera kundens kostnad och vi kan på ett effektivt sätt optimera utnyttjandet av egna resurser i form av personal och maskiner. För att möjliggöra detta besitter vi en unik spetskompetens inom varje affärsområde.

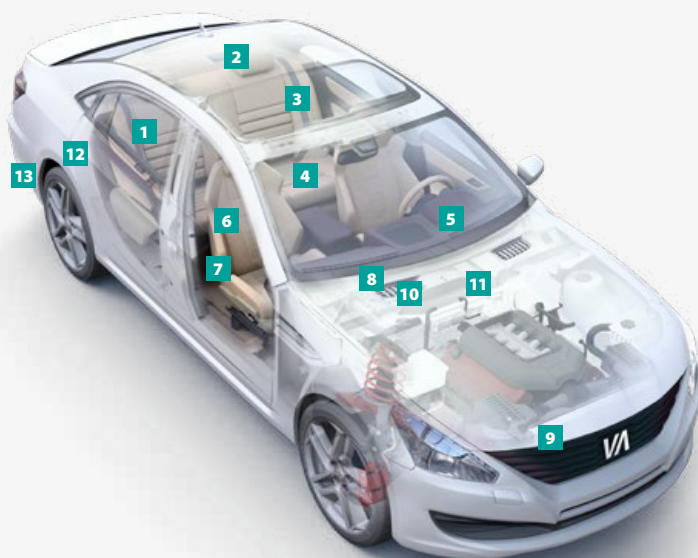
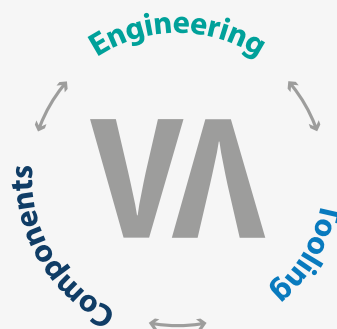
## Kompetensområden i samverkan

VA Automotive bedriver verksamhet inom kompetensområdena Engineering, Tooling och Components. Större delen av bolagets omsättning är hänförlig till fordonsindustrin. Bolagets nisch är att erbjuda sina kunder en helhetslösning, vilket ger VA Automotive en unik särställning som leverantör till den skandinaviska fordons – och verkstadsindustrin.

Totalt sett är VA Automotives erbjudande till marknaden unikt då kunder kan välja att köpa hela eller delar av en produkts utveckling och livscykel, eller som vi själva uttrycker det "One Stop Shop".

VA Automotives sammanlagda nettoomsättning var 405 242 TSEK (föregående år 405 033 TSEK), cirka 75 % (64 %) hänförlig till tillverkning av fordonskomponenter, 24 % (34 %) hänförlig till affärsområdet tooling och 1 % (2 %) hänförlig till engineering. Försäljningen i Norden (huvudsak Sverige) var cirka 51 %, i övriga Europa 42 %, i Asien 6 % och i resten av världen 1 %.

Koncernens operativa verksamhet bedrivs i dotterbolag, antingen självständigt eller tillsammans. Genom denna unika kompetenskedjan kan VA Automotive erbjuda hög effektivitet mellan de olika bolagen redan i planeringsstadiet. I många fall samarbetar bolagen från VA Automotives olika kompetensområden för att kunna erbjuda nödvändig kompetens och hög effektivitet. Närmare beskrivning av respektive kompetensområde görs på följande sidor.



1. Modular backrest
2. Headrest
3. Seatbelt systems
4. Integrated booster, Child seat structure
5. Driver control unit system
6. Seat sub-structures
7. Recliner, anti-whiplash system
8. Passenger airbag housing
9. Pedestrian protection
10. Knee airbag housing
11. Pedal system
12. Sheet metal shaping tools
13. Glass fiber fillings for mufflers

## KOMPETENSOMRÅDEN

### **VA Engineering** - spetskompetens genom hela processen

*Begreppet "One Stop Shop" är den guideline som gäller inom VA Engineering. Majoriteten av våra ingenjörer har lång erfarenhet från Automotivebranschen, många har tidigare varit verksamma i något annat företag inom Automotive.*

Genom att sätta in VA Engineering i ett tidigt stadie säkerställs en kort startsträcka för våra kunders utmaningar, därmed leds kunderna rätt genom processen. Eftersom ingenjörerna dessutom är väl insatta i samtliga VA Automotives affärsområde säkerställs att allting optimeras och blir rätt från början. Som kund möter man samma projektteam hela vägen, från design och konstruktion ända fram till produktion och leverans av komponenter. Bland VA Engineerings speciella kompetenser kan framför allt nämnas avancerad plåtformningssimulering, beredning av tillverkningsprocesser och konstruktion av pressverktyg avsedda för plåtkomponenter.

Många kunder väljer att komplettera sina egna kompetenser med hjälp av VA Engineerings kompetens. Här utnyttjar man VA Engineerings kompetens inom beredning och simulering för att optimera sina produkter redan i produktutvecklingsstadiet. Här arbetar VA Engineering med programvarorna Catia och Autoform. Ständig utbildning tillsammans med närhet till utrustningstillverkning och produktion säkerställer att VA Engineering hela tiden ligger i framkant och kan överföra den kunskapen i pågående kundprojekt. Detta säkerställer hög kvalitet och korta genomloppstider.

### **VA Tooling** – oöverträffad kapacitet och kompetens

*Affärsområdet VA Tooling är samlingsbegreppet för våra bolag som tillverkar pressverktyg för plåtkomponenter där verksamheten bedrivs i Tyringe och Dalstorp.*

Inom bolaget finns två fabriker med lång erfarenhet och gott renommé. Tillsammans har kompetensområdet över 100 anställda och är därmed störst i Skandinavien inom plåtformande verktyg. Kunderna omfattar framför allt fordonsindustrin men bolaget levererar även till kunder utanför fordonsbranschen, här kan bland annat nämnas möbel- och vitvaruindustrin som exempel. VA Tooling säkerställer kontinuerligt hög kvalitet och förkortar ledtiderna för framtagning av nya verktyg. Kompetensen omfattar allt ifrån unika verktyg för höghållfasta material till verktyg som ska producera detaljer i plåttjocklekar från 12 mm ner till någon tiondels millimeter. Vi hanterar verktyg med vikter upp till 30 ton. Eftersom vi har egen erfarenhet av komponenttillverkning inom koncernen är vi väl förtrogna med kundernas krav på en effektiv produktionsprocess och driftsäkra verktyg.

### **VA Components** – tillverkning med precision

VA Components är vår tillverkningsenhet. Produktionsmetoder som erbjuds är pressning, svetsning/sammansättning, målning och slutmontering. Vi har lång tradition av avancerad tillverkning för kunder med högt ställda krav inom Automotivesektorn. Exempel kan vara fordonskomponenter där det ställs krav på låg vikt eller produkter med krav på snäva toleranser såsom stolstrukturer eller airbaghus. Detta är produkter direkt relaterade till personsäkerhet i bilar. Med stöd av koncernens systerbolag ombesörjer vi genomförandet av hela kundprojekt som innefattar produktutveckling, utrustningskonstruktion/tillverkning samt inkörning och produktion av komponenter i metalliska material. Ett helhetsåtagande som sammanfattas under benämningen "One Stop Shop".

*2018 är ett rehabiliteringsår där de friska verksamheterna skall få växa sig starka och på egna meriter få utvecklas. Under första och andra kvartalet kommer resultatet vara belastat av delar av åtgärdsprogrammet som nu fullföljs.*

*Lars Thunberg, Verkställande direktör VA Automotive*



## AKTIEN

# Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden

### Fakta om aktien

Enligt VA Automotives bolagsordning har Bolaget aktier av ett slag.

Aktierna är utgiva i enlighet med svensk lagstiftning och är i svenska kronor.

Aktierna berättigar på bolagsstämma till en röst. Varje aktie medför lika rätt till vinstdelning.

VA Automotive är anslutet till Euroclers kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Eurocler förda aktieboken.

VA Automotives aktiekapital kan enligt bolagsordningen som mest uppgå till 12 500 000 kronor fördelat på högst 40 000 000 aktier. Bolagets utgiva aktier har ett kvotvärde på 0,3125 kronor per aktie.

Vid bolagsstämman 12 april föreslås beslut om nyemission med 9 nya aktier på 1 befintlig (9:1). Teckningskursen är 10 öre. Det ger på 27 261 420 befintliga aktier 245 352 780 nya aktier.

### Kursutveckling och börsvärde

VA Automotives aktie är noterad på Nasdaq OMX First North sedan början av december 2014. Störst aktieägare är M & L Industriförvaltning AB som hade 25,3 % av aktierna och rösterna.

Per 31 december var VA Automotives börsvärde 26,6 MSEK vilket kan jämföras med 89,1 MSEK vid slutet av 2016. Aktiekursen var 3,27 SEK/aktie i slutet av december 2016 och 0,98 SEK/aktie per siste december 2017.

### Finansiell kalender

VA Automotive har fastställt följande rapporteringstillfällen för verksamhetsåret 2018

- Årsstämma 12 april 2018
- Delårsrapport januari-mars den 31 maj 2018
- Delårsrapport april-juni den 24 augusti 2018
- Årsredovisning 2018 maj 2019

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på hemsidan

## Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Total aktiekapital (kr)	Förändring (kr)	Antal aktier	Förändring aktier	Kvotvärde (kr)
2008	Bolagsbildning	100 000	100 000	1 000	1 000	100
2010	Nyemission	600 000	500 000	6 000	5 000	100
2010	Nyemission	760 000	160 000	7 600	1 600	100
2010	Nyemission	1 085 800	325 800	10 858	3 258	100
2012	Nyemission	1 183 500	97 700	11 835	977	100
2012	Nyemission	2 368 700	1 185 200	23 687	11 852	100
2013	Nyemission	2 605 500	236 800	26 055	2 368	100
2014	Nyemission	2 891 500	286 000	28 915	2 860	100
2014	Nyemission	3 329 300	437 800	33 293	4 378	100
2014	Split	3 329 300	-	10 653 760	10 620 467	0,3125
2014	Nyemission	4 259 597	930 295	13 630 710	2 976 950	0,3125
2016	Nyemission	8 519 194	4 259 597	27 261 420	13 630 710	0,3125

Den 31 december aktieägare med ägarinnehav över 5 %, vilka presenteras i tabellen nedan

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital/röster
Lars Thunberg, via M&L Industriförvaltning AB + närstående	8 305 051	30,5%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 727 663	6,3%
Övriga	17 228 706	63,2%
<b>Totalt</b>	<b>27 261 420</b>	<b>100%</b>

# Nyckeltal

Finansiella nyckeltal	2017	2016	2015
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	neg	3,20%	neg
Vinstmarginal, %	neg	1,79%	neg
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	neg	13,7%	neg
Soliditet, %	11,8%	28,5%	13,2%
Resultat kr per aktie före utspädning	-1,38	0,23	-1,34
Resultat kr per aktie efter utspädning	-1,38	0,23	-1,34
Eget kapital per aktie	0,58	1,86	1,81
Utdelning per aktie, kr	0	0	0
Antal aktier vid periodens slut	27 261 420	27 261 420	13 630 710
Genomsnittligt antal aktier under perioden	27 261 420	22 233 699	13 630 710
Börskurs vid periodens slut (kr per aktie)	0,98	3,27	4,14
Börsvärde MKr	26,6	89,1	56,4

Omräkning per aktie har gjorts med hänsyn till split (1:320)

## Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen har beslutat att föreslå en utdelning om 0,00 SEK/aktie (0,00). Styrelsens beslut grundar sig på tidigare antagen utdelningspolicy.

VA Automotives expansion kommer att finansieras genom egna vinstmedel, nyemissioner och lån. Innan soliditeten uppnår till minst 30 % kommer ingen utdelning att lämnas. Styrelsen kommer att ta en ny policy när denna soliditet har uppnåtts.

## Aktieägaravtal och aktieägarföreningar

Såvitt styrelsen för VA Automotive känner till finns inte några aktieägaravtal, aktieägarföreningar eller andra överenskommelser mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över VA Automotive. Såvitt styrelsen känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över VA Automotive förändras.

# Hantering av övriga risker

VA Automotive gruppens finansiella riskhantering är beskriven i förvaltningsberättelsen och övriga risker beskrivs nedan.

## Konjunkturläget

Efterfrågan på VA Automotives produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av hur kundernas framtidsplaner och produktion ter sig. I samband med försämrade ekonomiska förhållanden för en viss bransch eller geografisk marknad, förändrade marknadsförhållanden eller lansering av ny teknik kan efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster försämras avsevärt.

## Politisk situation

Benägenheten hos Bolagets kunder att investera i ny utrustning kan påverkas negativt av förändringar i den politiska situationen. Förnärvarande följer vi utvecklingen i Ryssland, Ukraina, Turkiet, Syrien. Det finns en risk för att ovan nämnda relationerna kan påverka Europa negativt. Osäkerhet tenderar att senarelägga investeringar och konsumtion vilket leder till fallande tillväxt.

VA Automotives kunder påverkas av den politiska situationen i Europa. Eventuella störningar i negativ riktning kan få negativ effekt på VA Automotive.

## Relationen med viktiga kunder

VA Automotive är i viss utsträckning beroende av orders från sina största kunder. Bolaget har för tillfället en bra relation med kunderna. Trots detta kan det inte uteslutas att kundernas efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster kan minska. Minskad efterfrågan kan exempelvis föranledas av strategibeslut, förlorade marknadsandelar eller liknande. Samtidigt är bearbetning av nya kunder både en tids- och kostnadskrävande process eftersom noggranna överväganden ofta görs innan omfattande affärsförbindelser ingås. Skulle Bolaget förlora en större kund eller efterfrågan hos denna kund skulle minska kan det få negativ inverkan på Bolaget, i varje fall på kort sikt.

## Leverantörer

VA Automotive bedriver verksamhet inom tre affärsområden: Engineering, Tooling samt Components. Affärsområdena bildar tillsammans en unik kompetenskedja och i stor utsträckning bedrivs Bolagets verksamhet oberoende av andra aktörer.

I viss mån är emellertid Bolagets verksamhet beroende av ingående produkter och tjänster. Skulle Bolaget av en eller annan anledning tvingas byta leverantör kan det, i varje fall på kort sikt, påverka verksamheten negativt.

## Risk försäljningspris

Koncernens priser gäller under längre tid i de avtal som tecknas. En del priser är baserade på antaganden om råvarupriser, växelkurser och produktivitetsförbättringar. Uppstår avvikelser finns det en tröghet i anpassningen av priserna till kund.

För verktygsdelen bygger priserna på detaljerade kalkyler för råvaror, tid för produktion och utnyttjande av olika maskiner.

## Tillverknings- och produktionsanläggningar

Bolagets tillverkning är förlagd till fyra platser i Sverige. Skulle anläggningarna av någon anledning behöva stänga, utrustning ta skada eller produktionen av någon annan anledning tvingas avbrytas under viss tid är det sannolikt att Bolagets förmåga att tillhandahålla sina produkter och tjänster försämrats på kort sikt.

## Konkurrens

VA Automotives verksamhet är beroende av dess kapacitet att följa med i utvecklingen på marknaden och tillgodose sina kunders behov. Marknaden för Bolagets verksamhet är konkurrensbetonad avseende prissättning, produktdesign, servicekvalitet, utveckling av nya produkter, kundhantering och finansieringsvillkor. Det finns en viss risk för att potentiella konkurrenter lanserar nya eller förbättrade produkter eller tjänster som kunderna anser är mer prisvärda än de som VA Automotive tillhandahåller. Följaktligen är det av stor vikt att VA Automotive följer med i den tekniska och industriella utvecklingen inom de verksamhetsområden där Bolaget är aktivt.

## Nyckelpersoner och medarbetare

VA Automotive är ett kunskapsföretag där beroendet av de enskilda medarbetarnas kunskap och erfarenhet är stort. I det fall en eller flera nyckelpersoner slutar och Bolaget inte lyckas ersätta denna eller dessa skulle det kunna ha en negativ effekt på Bolaget.

## Miljörisker

Likt många andra industriföretag påverkar VA Automotive i viss mån miljön genom att generera utsläpp och avfall vid produktions- och tillverkningsprocesser liksom vid distribution. Det är av största vikt att Bolagets verksamhet efterlever uppställda miljökrav. För att upprätthålla efterlevnaden av tillämpliga miljölagar och tillfredsställande hantering av miljörisker kan betydande resurser krävas. Även om VA Automotive anser att tillämpliga miljöbestämmelser följs föreligger ingen garanti för att Bolaget inte kommer att drabbas av avsevärda kostnader eller skadeståndskrav i framtiden. Om strängare miljölagar och bestämmelser införs kan det leda till ökade kostnader för Bolaget. Kostnaderna för efterlevnad av befintliga eller framtida miljöregler, hantering av miljörisker och eventuella ålägganden kan komma att ha en negativ inverkan.

## Råvaror och råvarupriser

Bolaget är beroende av ett antal råvaror. VA Automotives verksamhet påverkas därmed av fluktuationer i priset på dessa råvaror. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Bolagets produkter och tjänster kan dess verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

## Lagar och regler

VA Automotive är aktivt på ett flertal geografiska marknader. Detta medför att Bolaget behöver beakta en rad olika rättssystem varigenom Bolaget kan komma att exponeras för oförutsedda legala risker. Hanteringen av sådana legala frågeställningar kan innebära höga kostnader för legal rådgivning.

## Immateriella rättigheter

Det är av vikt för VA Automotives verksamhet att Bolagets immateriella tillgångar skyddas. En viss risk föreligger för att konkurrenter försöker använda Bolagets patent, varumärken eller andra immateriella tillgångar i samband med Bolagets drift av sin verksamhet. Bolaget kan inte garantera att dess immateriella värden är skyddade på ett sätt som är helt tillfredsställande. Om det av någon anledning inte går att skydda immateriella tillgångar kan det ha en negativ inverkan på Bolaget.

## Förvärv och integration

Företagsförvärv är en del av VA Automotives långsiktiga tillväxtstrategi för att stärka positionerna inom Bolagets affärsområden. Det kan emellertid inte garanteras att lämpliga förvärvsobjekt eller samarbetspartners kan identifieras. Inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för förvärvsobjekt kan erhållas på acceptabla villkor. Under sådana omständigheter kan Bolagets tillväxt hämmas. Det ska vidare noteras att även genomförandet av förvärv innebär risker.

# Innehåll

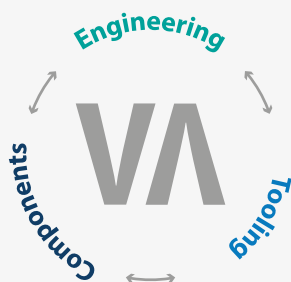
Förvaltningsberättelse.....	15
Resultaträkning koncernen.....	19
Balansräkning tillgångar koncernen.....	20
Balansräkning eget kapital och skulder koncernen.....	21
Förändring av eget kapital koncernen.....	22
Kassaflöde koncernen.....	23
Resultaträkning moderbolaget.....	24
Balansräkning tillgångar moderbolaget.....	25
Balansräkning eget kapital och skulder moderbolaget.....	26
Förändring av eget kapital moderbolaget.....	27
Kassaflödesanalys moderbolaget.....	28
Noter.....	29
Underskrifter.....	43
Revisionsberättelse.....	44
Definitioner & Historik.....	46
Styrelse.....	47
Bolagsstyrning.....	49

# Förvaltningsberättelse

För 556767-9625 VA Automotive i Hässleholm AB (publ) i fortsättningen benämnt VA Automotive. Bolagets säte är i Hässleholm. Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med besöksadress Frykholmogatan 11, 281 31 Hässleholm.

## Verksamheten

VA Automotives verksamhet spänner över tre affärsområden, Engineering, Tooling samt Components.



Verksamhetsåret 2017 var utmanande. VA Tooling har under 2017 tagit stora merkostnader avseende produkter i arbete. Utöver merkostnaderna för produkter i arbete tog bolaget även stora materialkostnader vilka inte fanns med i kalkylen vid prissättning till kund på grund av felaktiga kalkylmodeller.

VA Engineering har under 2017 minskat sin omsättning, omsättningsminskningen beror främst på att kunderna valt att inte satsa på nya modeller på samma vis som tidigare år.

VA Components har under 2017 försökt omförhandla avtal med kunder avseende prisjusteringar, dessa justeringar har realiserats under första kvartalet 2018. Under året aviserades stora volymminskningar för kommande år, den uppkomna situationen medförde att VA Components varslade 45 personer i december 2017, varslet omvandlades till uppsägningar under första kvartalet 2018.

Moderbolaget VA Automotive avbröt sina expansionsplaner i slutet av året och inledde omgående kostnadsbesparing samt anpassning av verksamheten till en mer ändamålsenlig struktur.

Intäkterna uppgick till 409 462 TSEK (410 935) för perioden. Rörelseresultatet ligger på -30 675 MSEK (12 974). VA Automotive arbetade med expansion genom förvärv samtidigt som den befintliga verksamheten utvecklades negativt. Resultatet för 2017 är en väsentlig avvikelse i förhållande till de prognoser och analyser styrelsen arbetat efter i samband med det tidigare beslutade åtgärdsprogrammet.

Avskrivningar har för året varit ca 3 MSEK lägre jämfört med

föregående år, 7,9 MESK (10,6 MSEK). Finansnettot ligger på en bättre nivå än föregående år -3 944 TSEK (-5 724). Resultat efter skatt uppgår till -37 660 TSEK (5 146).

VA Toolings verksamhet i Dalstorp har genomfört ett byte av affärssystem. Systembytet var nödvändigt för att genomföra fusionen av Tooling-bolagen som avslutades under juni månad.

Vid årsstämman den 2 juni 2017 beslutades om ett optionsprogram av serie 2017/2019 till nyckelpersoner i bolaget. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 1 aktie till en teckningskurs motsvarande 150 procent av ett medeltal av för varje börsdag framräknat volymvägt genomsnitt av betalkursen för bolagets aktie på NASDAQ First North Stockholm under perioden från och med den 5 juni 2017 till och med den 19 juni 2017. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen. Teckningskursen ska avrundas till närmaste hela tiotal och får inte understiga kvotvärdet för bolagets aktier. Några teckningsoptioner har ännu inte tecknats.

Under våren har VA Components i Hässleholm AB förvärvat tillgångarna i Noco AB i Uddevalla. I slutet av tredje kvartalet beslutades att flytta verksamheten i Uddevalla till produktionsanläggningen i Hässleholm. Flytten påbörjades under hösten och beräknas vara klar i slutet av mars 2018. Produktionsflytten förväntas minska driftskostnaderna och dessutom ger det möjlighet till att bedriva vidareutveckling och tillverkning av stolsortimentet på ett effektivare sätt.

När uppföljning av verksamheten blev klar för styrelsen genomfördes ytterligare ett antal aktiviteter för att få bolaget lönsamt. Under december månad varslade VA Components 5 tjänstemän och 40 kollektiva av totalt 89 anställda.

VA Automotive hade ett större förvärv på gång och NDA var tecknat, affären blev dock aldrig av vilket utöver ovanstående innebar att företagets affärsmodell behövde ändras.

Under slutet av 2017 inleddes en översyn av organisationen baserat på ändring av affärsmodell till en ny mer kostnadseffektiv modell. Organisationsförändringen har lett fram till en mindre ledningsgrupp med dedikerade medarbetare.

Den nya affärsmodellen bygger på att VA Automotive tillsammans med större internationella samarbetspartner erbjuder utveckling och lokal tillverkning på plats i den världsdel som produktion skall ske. I denna modell ansvarar VA Automotive för produktion och kundrelation lokalt i Sverige.

### **Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning**

Kassaflödet från den löpande verksamheten är på en lägre nivå jämfört med samma period året innan, 6 866 TSEK (12 811). Resultatet har varit negativt under året men det faktum att vi har bundit mindre kapital i lagret har medfört att kassaflödet från den löpande verksamheten totalt sett är positivt. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -3 091 TSEK (1 829). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar har gjorts med 824 TSEK och i materiella anläggningstillgångar med 280 TSEK under perioden. Under perioden har amorteringar fortsatt att göras på befintliga lån. Räntebärande skulder per 31 december var 25 743 TSEK (44 316). Kassaflödet från finansieringsverksamheten blir -18 629 (-6 082).

Det totala kassaflödet uppgick till -14 853 TSEK (8 558). Likvidamedel uppgick till 10 537 TSEK (25 391). Eget kapital uppgick till 15 727 TSEK (50 712). Soliditeten har minskat till 11,8 % från föregående år 28,5%.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

- Den 9 januari erhöll VA Tooling produktionsorder från IAC. Ordern har ett totalt produktionsvärde om ca 5–7 MSEK och löper i 4–6 år med start 2019.
- Den 31 januari effektuerades det tidigare kommunicerade varslet om 40 kollektivanställda samt 5 tjänstemän.
- Den 21 februari kommunicerade VA Automotive att man senarelägger bokslutskommunikén till den 15 mars.
- Styrelsen har kallat till bolagsstämma den 12 april 2018. Vid bolagsstämman föreslås beslut om nyemission med 9 nya aktier på 1 befintlig (9:1). Teckningskursen är 10 öre. Det ger på 27 261 420 befintliga aktier 245 352 780 nya aktier. Totalt tillförs bolaget 24,5 MSEK, före emissionskostnader. Emissionen omfattas till 100 % av garantiåtaganden och teckningsförbindelser. Huvudägaren M & L Industriförvaltnings AB med närstående bolag har lämnat teckningsförbindelser om ca 7,5 MSEK.

### **Styrelsens arbete**

Styrelsen bestod fram till ordinarie bolagsstämma 2 juni 2017 av Lars Thunberg (ordförande), Harriet Lidh, Hans Granqvist, Peter Nilsson samt Thorbjörn Wennerholm. Efter detta datum bestod styrelsen av Lars Thunberg (ordförande), Per Holmlund, Per-Ewe Wendel, Johnny Andersson, Peter Nilsson och Thorbjörn Wennerholm. Under december månad 2017 ersatte Per-Ewe Wendel Lars Thunberg som styrelseordförande då Lars Thunberg tillträdde som VD. Ingen ersättning har utgått för detta uppdrag för de som är anställda inom VA koncernen, övriga styrelsemedlemmar arvoderas med 45 000 SEK för perioden, utöver nämnd ersättning faktureras kostnader i samband med styrelsemötena (transport, logi etc..) samt eventuella konsultinsatser.

Inom styrelsen har inga kommittéer arbetat.

### **Utdelning och ny utdelningspolicy**

Styrelsen har beslutat i likhet med tidigare år att inte föreslå någon utdelning. VA Automotives utdelningspolicy är att innan soliditeten uppnår till minst 30 % kommer ingen utdelning att lämnas. Styrelsen kommer att anta en ny policy när denna soliditet har uppnåtts.

### **Förväntad framtida utveckling**

När det gäller de varsel som aviserades i december 2017 räknar VA Automotive med en neutral kostnadseffekt för helåret 2018. Besparingsåtgärderna slår igenom med full kraft för 2019 och uppgår då till cirka 13 MSEK på årsbasis. Arbetet med att implementera en kvalitetssäkrad offertprocess samt en ny prioriteringsordning med lågserier och kundanalys bör leda till en förbättring av bruttomarginalen från 2018. Sammantaget bör dessa åtgärder tillsammans med övriga besparingsåtgärder leda till positiva kassaflöden senast helåret 2019.



## Flerårsöversikt

### Koncernen

Flerårsöversikt (TSEK)	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelsens intäkter	409 462	410 935	338 431	333 481	345 473
Rörelseresultat	-30 675	12 974	-18 119	5 157	3 598
Resultat efter finansiella poster	-34 619	7 250	-23 645	-1 562	-3 732
Balansomslutning	133 796	178 251	184 303	189 992	199 371
Soliditet (%)	11,8	28,5	13,3	23,1	6,2
Medeltal anställda	182	182	233	238	264

### Moderbolaget

Flerårsöversikt (TSEK)	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelsens intäkter	12 333	12 749	12 834	8 363	7 367
Resultat efter finansiella poster	-19 545	-6 173	-4 900	-4 914	79
Balansomslutning	52 424	69 266	64 400	60 898	62 281
Soliditet (%)	82,7	95,1	70,0	80,3	36,5
Medeltal anställda	12	5	5	5	4

## Miljö

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt milölagen. Anmälningsplikten avser en anläggning som har en förbrukning av mer än 500 kg men högst 5000 kg av halogenerade lösningsmedel eller förbrukning av mer än 500 kg men högst 10 ton organiska lösningsmedel per år, skärvätskor till fräsmaskiner samt en produktionsomfattning uppgående till höst 5 miljoner enheter stolskomponenter och 15 000 ton småkomponenter per år.

Tillstånden medför ingen begräsning av kapacitet för de kommande åren.

## Personal

Under 2017 sysselsatte VA Automotive i genomsnitt 182 (182) person varav 29 (26) var kvinnor.

Bolagets verksamhet är förlagd till fyra platser i Sverige.

## Koncernförhållande

*Bolaget är moderbolag till följande bolag:*

- 556065-4948 VA Components i Hässleholm AB (Components)
- 556138-5955 VA Tooling AB (Tooling)
- 556736-5902 VA Engineering i Hässleholm AB (Engineering)
- 556980-3686 Hardmesch AB (utveckling)
- 559105-7848 VA Personal AB

## Finansiella riskfaktorer

Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på svårigheter att förutse den finansiella marknaden och eftersträva att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella mål. De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier; marknadsrisk (valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Övriga risker beskrivs i eget avsnitt om risker.

### Valutarisk

VA Automotives verksamhet har under året bedrivits i dotterbolag i Sverige med försäljning i flera länder. Med anledning av Bolagets internationella närvaro föreligger exponering för valutafluktuationer i olika valutor. Sådana förändringar i valutakurser uppstår i samband med ut- eller inbetalningar i utländsk valuta.

Koncernens försäljning sker i såväl lokal som i utländsk valuta. Inköpen sker företrädesvis i SEK, EUR och USD. Valutaexponering vid försäljning i utländsk valuta har begränsats genom fakturaförsäljning i samma valuta.

### Ränterisk

Verksamheten finansieras till stor del av bankkrediter. Räntekostnader påverkas främst av nivån på aktuella marknadsräntor och kreditinstitutens marginaler samt av vilken strategi Bolaget väljer för räntesäkring. Om de räntenivåer som Koncernen betalar ökar utan att Bolaget har möjlighet att höja sina intäkter i motsvarande mån skulle detta ha en negativ effekt. Koncernens räntebärande skulder löper med både fast och rörlig ränta.

### Prisrisk finansiella tillgångar

Koncernen har finansiella tillgångar så som kundfordringar men inga finansiella placeringar och därmed ingen risk för fluktuationer i pris på dessa.

### Kreditrisk

VA Automotive kommersiella verksamhet ger upphov till kreditrisk gentemot Bolagets motparter och det finns alltid en risk för att kunder inte fullgör sina förpliktelser gentemot Bolaget. Skulle Bolagets kunder inte kunna betala sina skulder till Bolaget drabbas det av kreditförluster.

## Likviditetsrisk

Det är styrelsens bedömning att befintligt rörelsekapital inte är tillräckligt för att bedriva verksamheten kommande tolv månadersperiod. För att täcka finansieringsbehovet har styrelsen föreslagit nyemission. Nyemissionen om 24,5 MSEK, före emissionskostnader, kommer att föreslås vid bolagsstämman den 12 april 2018. Emissionen omfattas till 100 % av garantiåtaganden och teckningsförbindelser. Styrelsens bedömning är att föreliggande nyemission är tillräcklig för att trygga verksamheten under minst 12 månader.

Moderbolaget har utfärdat belopps och tidsbegränsade kapitaltäckningsgarantier för dotterföretagen VA Components i Hässleholm AB, VA Tooling AB samt VA Engineering i Hässleholm AB som är villkorade av att bolagsstämman den 12 april 2018 fattar beslut om föreslagen nyemission. Garanterade maximibelopp bedöms vara tillräckliga för att trygga verksamheterna i dotterföretagen under minst 12 månader.

För framtiden är VA Automotives möjlighet att säkerställa eventuella kapitalbehov beroende på Bolagets möjligheter att kunna uppta lån samt det allmänna marknadsläget för kapitaltillskott. Bolaget kan inte garantera att det kommer kunna anskaffa kapital i önskvärd utsträckning. Skulle så vara fallet kan det få en negativ påverkan.

## Moderbolaget

Moderbolaget tillhandhåller gemensamma tjänster för gruppens bolag. Under jan-dec uppgick intäkterna till 12 333 TSEK (12 749). Moderbolaget har ett eget kapital om 43 372 TSEK (65 859).

## Resultatdisposition

(Belopp i kr)

### Förslag till disposition av bolagets vinst

*Till bolagsstämmans förfogande står:*

Balanserad vinst	57 340 230
Årets resultat	- 22 487 643
<b>Totalt</b>	<b>34 852 587</b>

*Styrelsen föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående medel disponeras så att:*

i ny räkning överföres	34 852 587
<b>Totalt</b>	<b>34 852 587</b>

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

# Resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	Koncernen	
		2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	3	405 242	405 033
Övriga rörelseintäkter	5	4 220	5 902
Summa rörelsens intäkter		409 462	410 935
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-239 387	-210 074
Övriga externa kostnader	6,7	-56 768	-47 946
Personalkostnader	8	-133 299	-125 404
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 926	-10 600
Övriga rörelsekostnader	9	-2 757	-3 937
Summa rörelsens kostnader		-440 137	-397 961
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-30 675</b>	<b>12 974</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	135	373
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4 079	-6 097
Summa finansiella poster		-3 944	-5 724
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-34 619</b>	<b>7 250</b>
Skatt på årets resultat	12	-3 041	-2 104
<b>Årets resultat</b>		<b>-37 660</b>	<b>5 146</b>
<i>Hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		-37 660	5 157
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-11
		-37 660	5 146
Resultat per aktie (SEK/aktie)		-1,38	0,23
Genomsnittligt antal aktier, omräknad efter nyemission		27 261 420	22 233 699
Det finns för närvarande inga utestående instrument som kan föranleda utspädning.			

# Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen	
Belopp i TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	0	0
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	14	783	225
Goodwill	15	7 039	8 631
		<b>7 822</b>	<b>8 856</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnad och mark	16	13 000	10 001
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	15 282	19 047
		<b>28 282</b>	<b>29 048</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	19	4 014	7 812
Andra långfristiga fordringar	20	5	3 922
		<b>4 019</b>	<b>11 734</b>
		<b>40 123</b>	<b>49 638</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		15 461	15 391
Varor under tillverkning		2 820	2 618
Färdiga varor och handelsvaror		6 166	8 520
		<b>24 447</b>	<b>26 529</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		17 825	25 409
Övriga fordringar		14 437	6 309
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	21	16 653	40 933
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	9 775	4 042
		<b>58 690</b>	<b>76 693</b>
		<b>10 537</b>	<b>25 391</b>
		<b>93 674</b>	<b>128 613</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>133 796</b>	<b>178 251</b>

# Balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen	
Belopp i TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		8 519	8 519
Övrigt tillskjutet kapital		66 780	66 780
Annat eget kapital		-21 912	-29 744
Årets resultat		-37 660	5 157
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>15 727</b>	<b>50 712</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>15 727</b>	<b>50 712</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	24	152	132
<b>Summa avsättningar</b>		<b>152</b>	<b>132</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	9 910	16 016
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 910</b>	<b>16 016</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	6 778	20 064
Checkräkningskredit	26	9 055	8 236
Leverantörsskulder		52 142	50 516
Skatteskulder		0	16
Övriga skulder		2 993	4 580
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	27	7 728	2 061
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	29 311	25 918
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>108 007</b>	<b>111 391</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>133 796</b>	<b>178 251</b>

## Rapport över förändring av eget kapital

Koncernen 2017-01-01	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>8 519</b>	<b>66 780</b>	<b>-24 587</b>	<b>50 712</b>	<b>0</b>	<b>50 712</b>
Lösen av minoritet			-50	-50		-50
Uppskrivningsfond fastighet			2 724	2 724		2 724
Årets resultat			-37 660	-37 660		-37 660
<b>Utgående balans</b>	<b>8 519</b>	<b>66 780</b>	<b>-59 573</b>	<b>15 726</b>	<b>0</b>	<b>15 727</b>

Koncernen 16-01-01	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>4 260</b>	<b>50 084</b>	<b>-29 744</b>	<b>24 600</b>	<b>11</b>	<b>24 611</b>
Nyemission	4 259	18 231		22 490		22 490
Emissionskostnader		-1 968		-1 968		-1 968
Skatteeffekt emissionskostnader		433		433		433
Årets resultat			5 157	5 157	-11	5 146
<b>Utgående balans</b>	<b>8 519</b>	<b>66 780</b>	<b>-24 587</b>	<b>50 712</b>	<b>0</b>	<b>50 712</b>

# Kassaflödesanalys

		Koncernen	
		2017-01-01	2016-01-01
Belopp i TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-30 675	12 975
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	7 465	10 034
Erhållen ränta		135	373
Betald ränta		-4 079	-6 097
Betald skatt		-27	-61
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-27 151</b>	<b>17 224</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>			
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		7 028	-7 019
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		17 502	8 188
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		9 145	-5 582
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>6 524</b>	<b>12 811</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-825	-799
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-280	-480
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		181	503
Investering i nettotillgångar		-1 800	0
Förändring av långfristiga fordringar		5	2 605
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 719</b>	<b>1 829</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av finansiella skulder		-19 448	-23 480
Förändring checkräkningskredit		819	-3 124
Nyemission		0	20 522
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-18 629</b>	<b>-6 082</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		25 391	16 833
Kursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	31	<b>10 537</b>	<b>25 391</b>
<b>Tilläggsupplysning</b>			
Outnyttjade krediter vid årets utgång		2 445	3 264

# Resultaträkning

		Moderbolaget	
		2017-01-01	2016-01-01
Belopp i TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	3,4	12 332	12 719
Övriga rörelseintäkter	5	1	30
Summa rörelsens intäkter		<b>12 333</b>	<b>12 749</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6,7	-13 072	-9 086
Personalkostnader	8	-18 712	-9 399
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15	-91	-79
Övriga rörelsekostnader	9	-1	0
Summa rörelsens kostnader		<b>-31 876</b>	<b>-18 564</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-19 543</b>	<b>-5 815</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2	-358
Summa finansiella poster		<b>-2</b>	<b>-358</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-19 545</b>	<b>-6 173</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Mottagna koncernbidrag		2 100	6 000
Summa bokslutsdispositioner		<b>2 100</b>	<b>6 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-17 445</b>	<b>-173</b>
Skatt på årets resultat	12	-5 043	18
<b>Årets resultat</b>		<b>-22 488</b>	<b>-155</b>



# Balansräkning

TILLGÅNGAR	Belopp i TSEK	Not	Moderbolaget	
			2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter		14	134	160
			<b>134</b>	<b>160</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag		18	47 050	52 341
Uppskjuten skattefordran		19	0	5 043
			<b>47 050</b>	<b>57 384</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			<b>47 184</b>	<b>57 544</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Fordringar hos koncernföretag			2 272	7 593
Övriga fordringar			390	146
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22	1 126	917
			<b>3 788</b>	<b>8 656</b>
<b>Kassa och bank</b>			1 452	3 066
<b>Summa omsättningstillgångar</b>			<b>5 240</b>	<b>11 722</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>			<b>52 424</b>	<b>69 266</b>

# Balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Moderbolaget	
Belopp i TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	8 519	8 519
		8 519	8 519
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		57 340	57 495
Årets resultat		-22 488	-155
		34 852	57 340
<b>Summa eget kapital</b>		<b>43 372</b>	<b>65 859</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 907	1 068
Skulder till koncernföretag		539	0
Övriga skulder		563	411
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	5 043	1 928
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 052</b>	<b>3 407</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>52 424</b>	<b>69 266</b>

## Förändring av eget kapital

Moderbolaget 2017-01-01	Aktie- kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>8 519</b>	<b>57 340</b>	<b>65 859</b>
Årets resultat		-22 488	-22 488
<b>Utgående balans</b>	<b>8 519</b>	<b>34 852</b>	<b>43 372</b>

Moderbolaget 2016-01-01	Aktie- kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>4 260</b>	<b>40 799</b>	<b>45 059</b>
<i>Nyemission</i>	4 259	18 231	22 490
<i>Emissionskostnader</i>		-1 535	-1 535
Årets resultat		-155	-155
<b>Utgående balans</b>	<b>8 519</b>	<b>57 340</b>	<b>65 859</b>

# Kassaflödesanalys

		Moderbolaget	
		2017-01-01	2016-01-01
Belopp i TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-19 543	-5 815
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	91	80
Erlagd ränta		-2	-358
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-19 454</b>	<b>-6 093</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		6 969	4 630
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		5 644	-15 935
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-6 841</b>	<b>-17 398</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-64	0
Försäljning dotterbolag		10 141	0
Förvärv dotterbolag		-50	0
Lämnat aktieägartillskott		-4 800	-250
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>5 227</b>	<b>-250</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0	20 523
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>20 523</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 614</b>	<b>2 875</b>
Likvida medel vid årets början		3 066	191
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	31	<b>1 452</b>	<b>3 066</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Koncernen och moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFVAR 2012:1 (K3) vid upprättandet av finansiella rapporter.

### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som finns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 22%.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Detta värde skrivs av koncernmässigt under en period uppgående till 10 år. Avskrivningstakten baseras på förvärens långsiktiga strategiska betydelse för koncernen.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder, inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### Andelar i koncernföretag

i moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsavgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

### Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

### Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas

på ett tillförlitligt sätt. Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Projektuppdrag till fast pris intäktsredovisas i koncernen i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela projektet. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

### Egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar

Utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfylla:

- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången,
- avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången,
- det är troligt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar,
- utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett. Internt utvecklad immateriella tillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden.

### Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas för både moderbolag och koncernföretag.

Balanserade utgifter för dataprogram	5 år
Koncessioner, patent, varumärken	3-5 år
Goodwill	5-10 år
Byggnad	10-25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år

### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har såväl finansiella som operationella leasingavtal. Leasingavgiften för operationella leasingavtal fördelas linjärt över leasingperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma sätt och tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. I moderbolaget klassificeras samtliga leasingavtal som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

### Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

## Not 1 forts Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

### Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 22%. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

### Varulager m.m.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektiva ränta som beräknas vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp. Bolaget tillämpar fakturabelåning och fakturaförsäljning. Vid fakturabelåning behåller bolaget rättigheten till betalning från kunden och står därmed risken vid utebliven betalning. Vid fakturaförsäljning överläts rättigheten till betalning och därmed minskar bolagets risk vid utebliven betalning. Vid utebliven betalning från kund i samband med fakturaförsäljning har ägare av kundfordran en begränsad regressrätt mot bolaget. Belånade kundfordringar redovisas som kundfordringar i balansräkningen till skillnad från sålda.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### Ersättningar till anställda - pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst relaterat till bedömningen av färdigställande graden vid arbete till fast pris samt goodwill och för moderbolaget aktier i dotterföretag. En förändring i värderingen av goodwill respektive aktier i dotterföretag kan leda till förändringar i värdet av uppskjuten skattefordran. Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Redovisad uppskjuten skattefordran uppgår till 4,0 (7,8) MSEK och avser uppskjuten skatt på underskottsavdrag, vilka saknar förfallotidpunkt. Företagsledningen har noggrant prövat värdet av den uppskjutna skattefordran och bedömer att, utifrån historik och förväntade positiva resultat under kommande år, de skattemässiga underskottsavdragen kommer kunna nyttjas och därmed kan det redovisade värdet på uppskjutna skattefordran motiveras.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

**Not 3** Nettoomsättning per geografisk marknad och segment

Per geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Norden	206 848	226 948	12 332	12 719
Europa	169 242	148 608		
Asien	25 677	27 133		
Övriga Europa	3 475	2 344		
	<b>405 242</b>	<b>405 033</b>	<b>12 332</b>	<b>12 719</b>

Per affärssegment	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Components	302 511	257 432		
Tooling	97 973	139 564		
Engineering	4 758	8 037		
Övrig verksamhet	0	0	12 332	12 719
	<b>405 242</b>	<b>405 033</b>	<b>12 332</b>	<b>12 719</b>

**Not 4** Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2017	2016
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100,0%	100,0%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0%	0%

**Not 5** Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Offentliga bidrag (anställningsstöd)	819	1 164		
Kursvinster	2 565	3 408	1	
Resultat avyttring anläggningstillgångar	446	554		
Övrigt	390	776		30
	<b>4 220</b>	<b>5 902</b>	<b>1</b>	<b>30</b>

## Not 6 Leasingavgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Operationell leasing, inkl. hyra för lokal</i>				
Leasingavgifter, årets kostnad	8 191	7 209	854	786
<i>Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:</i>				
Inom ett år	5 760	5 758	539	394
Senare än ett år men inom fem år	12 854	13 326	671	84
Senare än fem år	12 425	14 931		
<b>Summa</b>	<b>31 039</b>	<b>34 015</b>	<b>1 210</b>	<b>478</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler för VA Components i Hässleholm AB och VA Tooling AB:s verksamhet i Dalstorp.

## Not 7 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Arvoden och kostnadsersättningar</b>				
Mazars SET Revisionsbyrå AB				
Revisionsuppdraget	741	699	266	290
Övriga tjänster	0	0	0	0
	741	699	266	290
Annan revisionsbyrå				
Revisionsuppdraget	0	17	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
	0	17	0	0
<b>Summa</b>	<b>741</b>	<b>699</b>	<b>266</b>	<b>290</b>

## Not 8 Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

Medeltalet anställda	2017		2016	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	12	7	5	3
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	170	146	177	153
<b>Koncernen totalt</b>	<b>182</b>	<b>153</b>	<b>182</b>	<b>156</b>



## Not 8 forts Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

Personalkostnader	2017		2016	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse och VD (varav pensionskostnad)	1 605	1 093	2 560	1 827
Övriga anställda (varav pensionskostnad)	8 941	5 505	2 945	1 943
		1 980		720
<b>Dotterföretag</b>				
(varav pensionskostnad)	80 033	32 986	81 721	32 249
		6 214		3 702
<b>Koncernen totalt</b>	<b>90 579</b>	<b>39 585</b>	<b>87 226</b>	<b>36 019</b>
(varav pensionskostnad)		8 783		5 324

Könsfördelning ledande befattningshavare	2017		2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	0	6	1	5
VD och övriga företagsledningen	3	8	2	3
Alla är placerade i Sverige.				

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	Ersättning			Övriga förmåner	Summa
	Arvode / Lön	via bolag	Pension		
<b>Styrelsen 2017</b>					
Lars Thunberg (Styrelsens ordförande)	1 605	0	589	57	2 251
Peter Nilsson (styrelseledamot 17/18, 16/17)		218			218
Thorbjörn Wennerholm (styrelseledamot 17/18, 16/17)		58			58
Per-Ewe Wendel (styrelseledamot 17/18, 16/17)		100			100
Per Holmlund (styrelseledamot 17/18)		29			29
Hans Granqvist (styrelseledamot 16/17)	0	35	0	0	35
Summa	1 605	440	589	57	2 691

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	Ersättning			Övriga förmåner	Summa
	Lön	via bolag	Pension		
<b>Ledande befattningshavare 2017</b>					
Lars-Åke Grundmark (VD)	1 361	0	403	47	1 811
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	5 188	0	1 122	292	6 602
Summa	6 549	0	1 525	339	8 413

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	Ersättning			Övriga förmåner	Summa
	Arvode / Lön	via bolag	Pension		
<b>Styrelsen 2016</b>					
Lars Thunberg (Styrelsens ordförande)	1 225	0	375	57	1 657
Peter Nilsson (styrelseledamot 16/17)		161			161
Thorbjörn Wennerholm (styrelseledamot 16/17)		29			29
Per-Ewe Wendel (styrelseledamot 16/17)		29			29
Hans Granqvist (styrelseledamot 15/16, 16/17)		45			45
Bitte Müller-Hansen (styrelseledamot 15/16)	0	22	0	0	22
Summa	1 225	286	375	57	1 943

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	Ersättning			Övriga förmåner	Summa
	Lön	via bolag	Pension		
<b>Ledande befattningshavare 2016</b>					
Lars-Åke Grundmark (VD)	1 335	0	467	47	1 849
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	3 407	0	907	173	4 487
Summa	4 742	0	1 374	220	6 336

## Not 8 forts Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

### Principer

Styrelsens ordförande har anställningskontrakt med bolaget. Övriga styrelseledamöter som är anställda i koncernen och har ingen ersättning utöver sin lön eller konsultavtal. Inga åtaganden finns om förmåner efter avslutat uppdrag. Ersättningen för VD och ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionspremier och övriga förmåner (främst tjänstebil). Villkoren i de olika avtalen är marknadsmässiga och står i proportion till ansvar och befogenheter. Medeltalet befattningshavare i koncernledningen var under 2017 11 personer (6).

### Pensioner

För ledande befattningshavare i koncernen gäller 65 års ålder för pension. Samtliga följer sedvanliga pensionsplaner för allmän pension

och kollektivavtalets avsättningar enligt ITP/ITPK med full avsättning. Pensionsavtalen följer anställningen och avslutas om anställningen inte fortsätter. Pensionsplanerna för de ledande befattningshavarna är i allt väsentligt avgiftsbestämda och premie har erlagts med 2 114 TSEK (1 749). De avgiftsbestämda pensionerna betalas till externa parter och belastar till sin helhet årets resultat.

### Uppsägningstider

Uppsägningstiden från VD:s sida är sex månader och från bolagets sida nio månader. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid om två-sex månader från den enskilde och fyra-nio månader från bolaget. Varken VD eller övriga ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag.

## Not 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kursdifferenser	2 638	3 937	1	
Övrigt	119			
<b>Summa</b>	<b>2 757</b>	<b>3 937</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kursdifferenser	0	146	0	0
Ränteintäkter övriga	135	227	0	0
<b>Summa</b>	<b>135</b>	<b>373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader koncernföretag	0	0	0	-213
Kursdifferenser	0	-476	0	0
Räntekostnader övriga	-4 079	-5 621	-2	-145
<b>Summa</b>	<b>-4 079</b>	<b>-6 097</b>	<b>-2</b>	<b>-358</b>

## Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-11	-61	0	0
Uppskjuten skatt	-3 030	-2 043	-5 043	18
<b>Summa</b>	<b>-3 041</b>	<b>-2 104</b>	<b>-5 043</b>	<b>18</b>
<i>Redovisad skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	-34 619	7 250	-17 445	-173
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	7 616	-1 595	3 838	38
<i>Avstämning av redovisad skatt</i>				
Ej avdragsgilla kostnader	-288	-97	-279	-20
Ej skattepliktiga intäkter	1	1	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	1	0	0	0
Avskrivning koncernmässig goodwill	-350	-353	0	0
Ej värderade underskottsavdrag	-4 978	-60	-3 559	0
Återfört underskottsavdrag	-5 043	0	-5 043	0
<b>Summa</b>	<b>-3 041</b>	<b>-2 104</b>	<b>-5 043</b>	<b>18</b>

## Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 661	2 906		
Inköp	0	755		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 661</b>	<b>3 661</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-3 661	-1 536		
Årets nedskrivningar	0	-2 125		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 661</b>	<b>-3 661</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 996	3 952	395	395
Inköp	826	44	64	0
Försäljningar och uttrangeringar	-1 537	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 285</b>	<b>3 996</b>	<b>459</b>	<b>395</b>
Ingående avskrivningar	-3 771	-3 554	-235	-155
Årets avskrivningar	-268	-217	-91	-80
Försäljningar och uttrangeringar	1 537	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 502</b>	<b>-3 771</b>	<b>-326</b>	<b>-235</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>783</b>	<b>225</b>	<b>134</b>	<b>160</b>

## Not 15 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 041	16 041		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 041</b>	<b>16 041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-7 410	-5 808		
Årets avskrivningar	-1 592	-1 602		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 002</b>	<b>-7 410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 039</b>	<b>8 631</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 16 Byggnad och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 793	3 793		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 793</b>	<b>3 793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-751	-620		
Årets avskrivningar	-131	-131		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-882</b>	<b>-751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 911</b>	<b>3 042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående uppskrivningar	8 435	8 435		
Årets uppskrivningar	3 496			
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 931</b>	<b>8 435</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar på uppskrivningar	-1 476	-1 110		
Årets avskrivning	-366	-366		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-1 842</b>	<b>-1 476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 000</b>	<b>10 001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 862	53 489		
Inköp	280	479		
Genom rörelseförvärv	1 250	0		
Försäljningar och utrangeringar	-3 300	-2 406		
Återföring investeringsbidrag	382	300		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>50 474</b>	<b>51 862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-32 815	-28 713		
Årets avskrivningar	-5 571	-6 243		
Försäljningar och utrangeringar	3 194	2 141		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-35 192</b>	<b>-32 815</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>15 282</b>	<b>19 047</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>I ovanstående belopp ingår</i>				
Maskiner finansierade via leasing	6 786	8 669		

## Not 18 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget					Redovisat värde	
Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal	Kapitalandel	2017-12-31	2016-12-31
VA Components i Hässleholm AB	556065-4948	Hässleholm	1 500	100%	15 906	15 906
*VA Tooling AB	556138-5955	Dalstorp	10 000	100%	26 549	22 549
VA Engineering i Hässleholm AB	556736-5902	Hässleholm	1 500	100%	3 450	3 450
**Hardmesch AB	556980-3686	Hässleholm	500	100%	1 095	295
*SwePart Verktyg i Tyringe AB	556844-6529	Hässleholm	100		0	10 141
VA Personal AB	559105-7848	Hässleholm	50 000	100%	50	
					<b>47 050</b>	<b>52 341</b>

\* I mars 2017 såldes samtliga aktier i dotterbolaget Swepart Verktyg i Tyringe AB till dotterbolaget VA Tooling AB tidigare Lidhs verktygsindustri AB för bokfört värde. I juni 2017 fusionerades Swepart Verktyg i Tyringe AB in i VA Tooling AB.

\* Villkorat aktieägartillskott har under året lämnats till VA Tooling AB om 4 000 tkr.

\*\* Villkorat aktieägartillskott har lämnats till Hardmesch AB om 1 000 tkr.

	Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52 341	52 091
Aktieägartillskott	4 800	250
Årets avyttring	-10 141	0
Förvärv dotterbolag	50	
<b>Redovisat värde</b>	<b>47 050</b>	<b>52 341</b>

## Not 19 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2015-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående redovisat värde	7 812	9 423	5 043	4 591
Uppskrivning fastighet	-768	0	0	0
Förändring via resultaträkning	-3 030	-1 611	-5 043	452
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 014</b>	<b>7 812</b>	<b>0</b>	<b>5 043</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
Temporära skillnader återfinns i följande poster.	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Underskottsavdrag	6 413	9 536	0	5 043
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-2 399	-1 724	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 014</b>	<b>7 812</b>	<b>0</b>	<b>5 043</b>

Den uppskjutna skattefordran avser värderat skattemässigt underskottsavdrag. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

## Not 19 forts Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skatteskuld		Koncernen	
Temporära skillnader återfinns i följande poster.	2017-12-31	2016-12-31	
Byggnad och mark	2 218	1 530	
Maskiner	181	194	
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-2 399	-1 724	
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Skattemässiga underskottsavdrag i koncernen uppgår per den 31 december 2017 till 74 962 TSEK (43 619). För moderbolaget uppgår skattemässiga underskottsavdrag per den 31 december 2017 till 39 097 TSEK (22 921). Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de skattemässiga underskottsavdragen har 29150 TSEK (43 346) värderats i koncernen och i moderbolaget har 0 TSEK (22 921) värderats.

## Not 20 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 922	6 527		
Amortering	-3 917	-2 605		
<b>Redovisat värde</b>	<b>5</b>	<b>3 922</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kortfristig del av ovanstående fordran uppgår till 2 948 TSEK (2 227) och ingår i posten Övriga kortfristiga fordringar.

## Not 21 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upparbetade intäkter	83 544	110 875		
Fakturerade belopp	-66 891	-69 942		
<b>Redovisat värde</b>	<b>16 653</b>	<b>40 933</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda försäkring	470	456	310	294
Förutbetalda hyror	1 122	679	3	9
Förbetalda leasingavgifter	1 060	1 424	107	53
Övriga förutbetalda kostnader	3 953	1 053	706	561
Upplupna intäkter	3 170	430	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 775</b>	<b>4 042</b>	<b>1 126</b>	<b>917</b>

## Not 23 Eget kapital i moderbolaget antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier per 31 december 2017	Rösträtt	Kvotvärde
Stamaktier	27 261 420	1	0,3125

	Antal aktier per 31 december 2016	Rösträtt	Kvotvärde
Stamaktier	27 261 420	1	0,3125

Under maj månad 2016 genomfördes en nyemission vilket ökade aktiekapitalet från 4 259 597 kr till 8 519 193 kr.

Se i övrigt rapport över Förändring av eget kapital som finns efter balansräkningarna för koncernen och moderbolaget.

## Not 24 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående redovisat värde	132	81	0	0
Årets avsättning	20	51	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>152</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Övrig avsättningar avser garantier som lämnats av VA Components i Hässleholm AB.

## Not 25 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förfallotidpunkt, inom 1 år från balansdagen som kortfristig skuld	6 778	20 064	0	0
Förfallotidpunkt, inom 2 - 5 år från balansdagen	9 910	16 016	0	0
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	0	0	0	0
<b>Redovisat värde långfristiga skulder</b>	<b>9 910</b>	<b>16 016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 26 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	11 500	11 500		
Outnyttjad kredit på balansdagen	2 445	3 264		
<b>Utnyttjad kredit på balansdagen</b>	<b>9 055</b>	<b>8 236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 27 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upparbetad intäkt	-15 892	-952		
Fakturerat belopp	23 620	3 013		
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 728</b>	<b>2 061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Personalrelaterade kostnader	26 109	23 328	4 822	1 672
Övriga upplupna kostnader	3 202	2 590	221	256
<b>Redovisat värde</b>	<b>29 311</b>	<b>25 918</b>	<b>5 043</b>	<b>1 928</b>

## Not 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	25 460	80 660		
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000		
Pantsatt likvidkonto	0	14 423		
Äganderättsförbehåll maskiner	3 246	4 246		
Finansiell leasing	6 786	8 521		
Nettotillgångar i koncernföretag/Aktier i dotterföretag	8 410	14 097	26 548	22 549
<b>Summa</b>	<b>55 902</b>	<b>133 947</b>	<b>26 548</b>	<b>22 549</b>

## Not 30 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Avskrivningar	7 926	10 600	91	80
Realisationsvinst försäljning anläggningstillgångar	-461	-566		
<b>Summa</b>	<b>7 465</b>	<b>10 034</b>	<b>91</b>	<b>80</b>

## Not 31 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kassa	4	9	0	0
Banktillgodohavanden	10 533	25 382	1 452	3 066
<b>Totalt likvida medel</b>	<b>10 537</b>	<b>25 391</b>	<b>1 452</b>	<b>3 066</b>

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Not 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Regressrätt sålda kundfakturor	2 354	2 299		
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag			57 313	64 781
<b>Summa</b>	<b>2 354</b>	<b>2 299</b>	<b>57 313</b>	<b>64 781</b>

### Not 33 Transaktioner med närstående

Vid förvärvet av Lidhs Verktygsindustri AB slöts ett avtal om hyra av fabrikslokaler och kontor med tidigare ägaren Harriet Lidh. Hyra för första halvåret 2017 uppgick till 720 TSEK (720). Vidare säljer Lideco AB (ägt av Harriet Lidh) olika delar för verktygstillverkning till bolag i VA Automotive koncernen.

Samtliga transaktioner är gjorda på marknadsmässiga villkor. Harriet Lidh har avslutat sina åtaganden inom VA koncernen efter Årsstämman i juni 2017, därmed upphör närstående förhållandet mellan bolaget och Harriet Lidh.

I samband med nyemissionen 2016 beslutade styrelsen att M&L Industriförvaltning AB fick rätten att fakturera VA Automotive i Hässleholm AB (publ) 15 TSEK för utförda finansiella tjänster.

Samtliga transaktioner är gjorda på marknadsmässiga villkor.

### Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Den 9 januari erhöll VA Tooling produktionsorder från IAC. Ordern har ett totalt produktionsvärde
- om ca 5–7 MSEK och löper i 4–6 år med start 2019.
- Den 31 januari effektuerades det tidigare kommunicerade varslat om 40 kollektivanställda samt 5 tjänstemän.
- Den 21 februari kommunicerade VA Automotive att man senarelägger bokslutskommunikén till den 15 mars.
- Styrelsen har kallat till bolagsstämma den 12 april 2018. Vid bolagsstämman föreslås beslut om nyemission med 9 nya aktier på 1 befintlig (9:1). Teckningskursen är 10 öre. Det ger på 27 261 420 befintliga aktier 245 352 780 nya aktier. Totalt tillförs bolaget 24,5 MSEK, före emissionskostnader. Emissionen omfattas till 100 % av garantiåtaganden och teckningsförbindelser. Majoritetsägaren M & L Industriförvaltnings AB med närstående bolag har lämnat teckningsförbindelser om ca 7,5 MSEK.

### Not 35 Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst (Belopp i kr)

Till bolagsstämmans förfogande står:

balanserad vinst 57 340 230

årets resultat -22 487 643

---

**34 852 587**

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres 34 852 587

---

**34 852 587**

# Underskrifter

Hässleholm den 28 mars 2018

---

Per-Ewe Wendel  
Ordförande

---

Lars Thunberg  
Verkställande Direktör

---

Per Holmlund  
Ledamot

---

Thorbjörn Wennerholm  
Ledamot

---

Peter Nilsson  
Ledamot

---

Johnny Andersson  
Ledamot utsedd av arbetstagarna

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 mars 2018

---

Annika Larsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i VA Automotive i Hässleholm AB, Organisationsnummer 556767-9625

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för VA Automotive i Hässleholm AB för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-14 samt 46-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och

verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhets-

faktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Upplysning av särskild betydelse

Nedanstående upplysning påverkar inte våra uttalanden ovan. Som framgår av förvaltningsberättelsen i stycket om likviditetsrisk samt av not 34 så är styrelsens bedömning att befintligt rörelsekapital inte är tillräckligt för att bedriva verksamheten kommande tolv månadersperiod. För att täcka finansieringsbehovet har styrelsen föreslagit nyemission. Nyemissionen om 24,5 Mkr, före emissionskostnader, kommer att föreslås vid bolagsstämman den 12 april 2018. Styrelsens bedömning är att föreliggande nyemission är tillräcklig för att trygga verksamheten under minst 12 månader. Emissionen omfattas till 100% av garantiåtaganden och teckningsförbindelser.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för VA Automotive i Hässleholm AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöppande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Hässleholm 2018-03-29

Mazars SET Revisionsbyrå AB  
Annika Larsson  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

## **Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

## **Avkastning på eget kapital efter skatt**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital

## **Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut

## **Sysselsatt kapital**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

## **Resultat per aktie**

Periodens resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier

## **Eget kapital per aktie före utspädning**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut före utspädning

## **Eget kapital per aktie efter utspädning**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut efter utspädning

# Historik

## **1958**

VA Components i Hässleholm AB (tidigare Läreda Mekan AB) grundades

## **1969**

Lidhs Verktögsindustri AB grundades

## **2008**

Bolaget bildades under firman VerktögsAllians i Hässleholm AB

## **2010**

VA Automation i Hässleholm AB (tidigare Nya IndustriTeknik i Hässleholm AB) bildas

## **2011**

Det nybildade dotterbolaget SwePart Verktöyg i Tyringe AB förvärvade inkråmet i SwePart Verktöyg AB

Det nybildade dotterbolaget VA International AB förvärvade Ningbo Modern Tools Ltd i Kina

## **2012**

Bolaget förvärvade Lidhs Verktögsindustri AB och VA Components i Hässleholm AB (tidigare Läreda Mekan AB)

## **2013**

Bolaget förvärvade VA Engineering i Hässleholm AB (fd PR ToolDesign AB)

Bolaget bytte namn till VA Automotive i Hässleholm AB

## **2014**

Bolaget genomförde en nyemission och noteras på Nasdaq First North i december

## **2015**

Verksamheten i Asien avyttras.

Dotterbolagen VA Components och VA Automation fusioneras

## **2017**

Dotterbolagen Lidhs verktögsindustri AB och Swepart Verktöyg i Tyringe AB fusioneras. I samband med fusionen sker namnbyte från Lidhs verktögsindustri AB till VA Tooling AB.

# Styrelse

*Enligt bolagsordningen ska VA Automotive i Hässleholm AB's styrelse bestå av lägst tre och högst sex ledamöter, med högst tre suppleanter. Bolagets styrelse består för närvarande av sex ledamöter, vilka tillsatts för tiden intill slutet av kommande årsstämma*

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning, detta innebär bland annat att styrelsen fortlöpande skall bedöma bolagets ekonomiska situation samt se till att bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen skall även utse verkställande direktör samt granska att denne fullgör sina åligganden. Styrelsen utses på bolagsstämman.

Styrelsen i VA Automotive har för sitt arbete fastställt en arbetsordning, en instruktion för den verkställande direktörens ålägganden samt hur arbetsfördelningen dem emellan regleras.

Lars Thunberg var fram till december arbetade styrelseordförande och arbetsfördelningen mellan honom och dåvarande Verkställande direktören Lars-Åke Grundmark var följande:

## **Lars Thunberg**

- Styrelsen
- Strategiska frågor
- Bank och finansiering
- Aktiemarknad och extern information
- Allianser och förvärv

## **Lars-Åke Grundmark**

- Operations
- Större kunder och leverantörer
- Ledande befattningshavare
- Investeringar och produktivitet
- Forskning och utveckling
- Informationsteknik
- Kvalitet och miljö
- Säkerhet
- Personal

Efter att Lars Thunberg tillträtt tjänsten som VD under december har han fullt ansvar på samtliga områden som Lars-Åke Grundmark ansvarade för.

Med aktieinnehav i Bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra uppdrag i Koncernen anges inte.

# Styrelse

## Lars Thunberg

---

*Styrelseordförande*

**Född:** 1966  
**Invald:** 2008

**Utbildning och erfarenhet:** Civilekonom Stockholms och Lunds Universitet. Har byggt upp nuvarande VA Automotive sedan 2008. Startat och drivit olika IT-företag och arbetat med noteringar av mindre bolag.

Tidigare arbetat som analytiker och förvaltare samt finanschef.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande Panion Animal Health, Camito AB, Styrelseledamot i Högskolan Kristianstad Holding AB, CombiGene AB, CombiGene Personal AB och M & L Industriförvaltning AB.

**Innehav:** 6 900 000 aktier (via bolaget M & L Industriförvaltning AB) och 28 000 aktier privat.

## Per-Ewe Wendel

---

*Styrelseledamot*

**Född:** 1950  
**Invald:** 2016

**Utbildning och erfarenhet:** CEO, Plastal Industri AB, partly retired December 2012. CEO, Kongsberg Automotive. Vice President, Plastal Group AB, Kungälv.

**Styrelseuppdrag:** - Chairman of the Board, FKG, Fordonskomponentgruppen Göteborg, since January 2013. Chairman of the Board, Purtech AB, Dals Ed, since May 2014. Chairman of the Board, Eton Systems, Gånghester, since June 2014. Board member, Nexam Chemicals, Lund, since May 2015. Board member, Innovatum AB, Trollhättan, since May 2014.

**Innehav:** -

## Thorbjörn Wennerholm

---

*Styrelseledamot*

**Född:** 1975  
**Tillträde:** 2016 som styrelseledamot.

**Utbildning och erfarenhet:** 2007 – Advokatfirman Lindahl KB, Advokat och delägare. 2006 – Boliden AB, Bolagsjurist. 2005 – Advokatfirman Vinge, Advokat. 2000 – Advokatfirman Vinge, Biträdande jurist. Jur.kand. (LL.M), Lunds universitet.

**Innehav:** 100 000 aktier

## Peter Nilsson

---

*Styrelseledamot*

**Född:** 1970  
**Tillträde:** 2016 som styrelseledamot.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilekonom Lunds Universitet. CFO i Finja, med särskild inriktning strategi och tillväxt. Tidigare auktoriserad revisor, delägare och affärsområdeschef för Corporate finance Mazars SET.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Åhus Åkeri AB och PN Finanskonsult AB. Styrelseledamot i CombiGene AB (publ) samt styrelsesuppleant i CombiGene Personal AB.

**Innehav:** 100 000 aktier

## Per Holmlund

---

*Styrelseledamot*

**Född:** 1949  
**Invald:** 2017

**Utbildning och erfarenhet:** Entreprenör engagerad i företagsutveckling och framtagande av analyskoncept. Främsta engagemang Trend Invest 1974 -1977 och Delphi Economics 1982-2000 och 2003-2008.

Fil mag (matematik och ekonomi) Stockholms/Uppsala Universitet, Diplom NEMI MBA North European Management Institute Oslo N, Diplom IMD PED International Institute for Management Development Lausanne CH.

Författare till ett antal böcker, den senaste Börsens Tio Budord

## Johnny Andersson

---

*Ledamot utsedd av arbetstagarna*



# Bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning gäller inte för bolag vars aktier listas på First North, varför Bolaget inte tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Därför saknar Bolaget revisions- och ersättningskommittéer samt valberedning. De regler för bolagsstyrning som Bolaget tillämpar är endast de som framgår av aktiebolagslagen och annan lagstiftning samt Bolagets bolagsordning och de regler som gäller för bolag vars aktier handlas på First North.

## Bolagsstämma

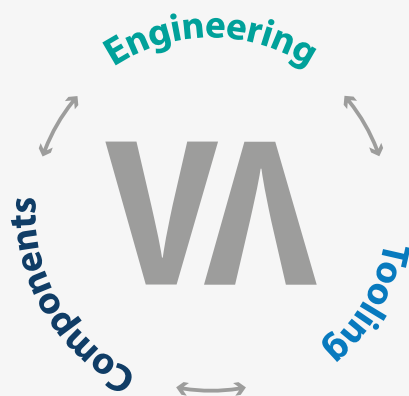
Aktieägarnas rätt att besluta i Bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är Bolagets högst beslutande organ. Stämman beslutar om fastställelse av resultat- och balansräkning, utdelning eller annan disposition av vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelse och VD, ändring av bolagsordning, val av styrelse och revisor samt arvoden till styrelse och revisorer. Årsstämma ska hållas i Hässleholm. Ändringar i Bolagets aktiekapital beslutas av bolagsstämman, antingen direkt eller genom bemyndigande till styrelsen.

## Styrelsen

Bolagets styrelse ska bestå av lägst tre och högst sex ledamöter. För närvarande har Bolaget sex styrelseledamöter, se avsnittet Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer. Styrelsen saknar utskott. Mötesfrekvensen ligger på omkring ett styrelsemöte per kvartal.

## VD och ledning

Ledningen i Koncernen bestod fram till och med december 2017 av elva personer. Ledningen har regelbundna möten, då ofta även styrelseordförande medverkar. Efter att Lars Thunberg tillträdde som VD ändrades ledningsgruppen till 4 personer från tidigare 11 personer.



### Om VA Automotive i Hässleholm AB (publ)

VA Automotives affärsidé är att erbjuda aktörer inom främst fordons- och verkstadsindustrin fullständiga, innovativa och kostnadseffektiva lösningar för pressverktyg, automatiserad produktionsutrustning och färdiga fordonskomponenter.

VA Automotive bedriver verksamhet inom tre kompetensområden: engineering, tooling och components. Utöver dessa drivs ett utvecklingsbolag och koncernfunktioner. Större delen av omsättningen är hänförlig till fordonsindustrin. Bolagets affärsstruktur grundlades under 2013. De olika områdena utgör tillsammans en unik kompetenskedja som innebär att kunderna får tillgång till både teknik tjänster, komponenter och produkter, allt under samma tak – en "One Stop Shop".

VA Automotive är listad på Nasdaq First North med Stockholm Certified Advisers som Certified Adviser. Några av bolagets kunder är Volvo, Autoliv, IAC, Scania, Lear Corporation, National Electric Vehicle Sweden, Johnson Controls, BMW, Volkswagen, GM, Ford, Daimler, Gnotec, Porsche, Jaguar, Opel, Mazda, Electrolux och Ikea.