

## DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI - 30 JUNI 2019

## EN SIDA SAMMANFATTNING

## DET FÖRSTA HALVÅRET 2019

- **Nettoomsättningen** ökade till 274 (131) MSEK.  
En ökning med 109 procent där 6 procent är organisk tillväxt.
- **Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (just. EBITA)\*** justerat för icke operativa engångskostnader uppgår till 21 044 (17 817) kSEK.  
Det motsvarar en EBITA-marginal på 8 (13) procent.
- **EBITA** uppgår till 12 441 (16 176) kSEK. Det motsvarar en EBITA-marginal på 5 (12) procent.
- **EBITDA** uppgår till 18 407 (20 334) kSEK. En EBITDA-försämring med 9 procent.
- **Resultat före skatt** uppgår till 11 332 (15 654) kSEK. En resultatförsämring med 28 procent.
- **Soliditeten** uppgår till 44 procent.
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** uppgår till 10 227 kSEK.
- **Prognosen för helåret 2019** om 66 MSEK EBITDA justeras ner med 20-30 procent.

\* De icke operativa engångskostnaderna H1 2019 uppgår till 8 604 kSEK där den större delen är noteringskostnader. De icke operativa engångskostnaderna från H1 2018 om 1 641 kSEK härrör från ett pre-IPO-projekt inför noteringen.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FÖRSTA HALVÅRET 2019

- Teqni n noteras på Nasdaq First North torsdagen den 4 april. I samband med noteringen genomförs en spridningsemission som tillför bolaget 80 MSEK innan emissionskostnader.
- Sedan verksamhetsårets början har vi genomfört ett bolagsförvärv, HEM1 Sydost AB, med en årsomsättning på ca 80 MSEK vid övertagandet.

## NYCKELTAL I SAMMANDRAG

	2019	2018	2018
	jan – juni	jan – juni	Helår
Nettoomsättning, kSEK	274 229	130 890	296 157
Justerad EBITA, kSEK	21 044	17 817	39 418
Justerad EBITA-marginal, %	8 %	13 %	12 %
EBITA, kSEK	12 441	16 176	37 349
EBITA-marginal, %	5 %	12 %	13 %
Periodens resultat	11 330	15 655	25 988
Avkastning på eget kapital, %	17 %	30 %	37 %
Soliditet, %	44 %	46 %	33 %
**Resultat per aktie, SEK	0,70	2,42	5,51

\* Justerat EBITA, kSEK, för icke operativa engångskostnader om 8 603 för H1 2019, 1 641 för H1 2018 samt 428 för H2 2018.

\*\*Aktiesplit genomförd feb 2019 2:1.

## VD-KOMMENTAR

## NOTERING OCH FÖRVÄRV

Här är alltså Teqnions första rapport i noterat tillstånd. Resultatet når inte förväntningarna. Det tycker jag är skit. Så det fixar vi till nu.

I början av året producerades vår första årsredovisning enligt IFRS 16 i ett nytt affärssystem. Det blev mycket nytt och lärorikt på en gång.

Vi fick via noteringen den 4 april med oss erfarna investerare som förstår vår ambition och affärsmodell. Jag kände en stor lättnad när ankarboken var fylld då det visade sig att riktigt duktiga människor ville vara med på resan. Nu jobbar vi helhjärtat mot framtiden för att säkerställa att vår verksamhet är lönsam, växer och är livskraftig.

Under april förvärvade vi husleverantören HEM1 i Karlskrona. Det är ett mycket duktigt gäng som ritar och bygger nyckelfärdiga villor och radhusområden i sydöstra Sverige. Tillsammans med vår husfabrik Grimstorps Byggkomponenter skapar vi genom förvärvet en robustare byggenhet i gruppen som kan ta sig an större byggprojekt och utnyttja kompetenser och resurser på ett effektivare sätt. Bostadsbyggandet har bromsat in men vi tror att småhusbyggande i trä utanför storstadsområdena kommer att vara livskraftigt över tid.

Försäljningen i koncernen har varit ojämn under första halvåret. Vissa verksamheter går bra medan vissa planar ut och andra har tappat fart. Sammantaget har vi i stort sett lyckats med det som vi förutsatt oss men det har kostat mer än vad jag önskat. Investeringar i personal, förbättringsprojekt och omorganisationer har blivit fler och dyrare än vad som planerats. Jag vill inte att det enbart ska ses som negativt, tvärt om, på lång sikt tryggar det vår verksamhet men på kort sikt påverkar det såklart vårt resultat.

Dels beror vårt utfall på förändrad fokus under det första halvåret men även på förändringar i

marknaden. Det är viktigt för oss att vi har ledningar i dotterbolagen som tror på våra grundläggande värden. Att det alltid är affären i fokus med människan i centrum. Lönsamhet är nyckeln. Vi ska erbjuda arbetsplatser där människor trivs och vill vara sitt bästa. För att säkra det har vi organiserat om i ledningen på flera företag. Det har på kort sikt påverkat verksamheterna och skapat viss oro då fokus inte har kunnat ligga helt på affärsrelationer och försäljning. Åtgärderna är dock helt rätt för att skapa långsiktig tillväxt och lönsamhet.

## MARKNADEN – BREDD OCH SPETS

Trots viss generell avmattning finns tydliga ljusglimtar. Vi är skarpa på att leverera elsäkerhetslösningar till bygg- och fastighetsbranschen. Affären är stabil och här har vi en ledande position på marknaden med hög kompetens och servicegrad. Efterfrågan är fortsatt god. Vi har även sett ett ökat intresse från solenergibolag som efterfrågar anpassade lösningar från oss vad gäller kapslingar och förbindningsteknik.

Det finns en tydligt växande efterfrågan på vissa specialanpassade elektromekaniska komponenter från den nya batteriindustrin och de kunder som jobbar med laddbara fordon och eldrivna utrustningar. Här arbetar vi nära våra leverantörer för att kunna erbjuda skräddarsydda lösningar.

Våra bolag inom bygg har inte kunnat leverera som tänkt. Byggbranschen, då främst bostadsbyggandet i storstadsområden har bromsat in. Det har skapat viss oro som har spillt över på vår verksamhet som är inriktad på småhus utanför dessa områden. Bygglövsöverklaganden och framflyttning av produktionsstart har lett till utnyttjad produktionskapacitet i fabrik. Fördröjningar och fördyringar i större byggprojekt har varit återkommande, vilket har lett till resultatnedgång. Marginalerna i vissa husaffärer har varit för låga då vi kalkylerat fel och kostnaden för inköpta entreprenader har skjutit i höjden. Vi har ändrat i organisationen och infört rutiner för att komma till

rätta med problemen. Vi kan konstatera att den resultatförsämring som vi drabbats av är till största delen självförvållad och kan inte enbart skyllas på en konjunkturnedgång. Vår byggverksamhet ser nu bättre ut inför hösten med nya rutiner på plats med både fin beläggning i produktion och stärkt orderstock. Långsiktigt ser jag en stabil verksamhet där vi kan erbjuda prisvärda kvalitativa småhus och byggelement till områden bortanför storstadsregionerna. Människor kommer att behöva bo även i framtiden och trä är rätt material att använda i ett pris-, miljö- och hållbarhetsperspektiv. Effektivt byggande i trä är en framtidsbransch.

Det indikeras att efterfrågan på mekaniska komponenter har börjat avta, då främst gällande transporter och fordon. Prognoserna från större kunder i dessa segment styrker det. Vi ställer om verksamheten för att hantera en svagare efterfrågan framåt. Det finns dock vissa nischkunder inom tyngre industri som inte visar några tecken på avmattning.

Inom hjälpmedelssektorn växer vi jättebra men inte lika fort som vi önskat. Det är den stående lärdomen. Det tar längre tid att utföra det som har ritats på ett papper än vad du först tror...



TEQ-STAB:

Anna-Karin Karlsson, Maria Johansson, Johan Steene, Mona Klein.

## FRAMÅT – FÖRVÄRVA - STÄNDIGT UTVECKLA

En betydande del av vår affär är förvärv av fina bolag. Där är kontakten och relationsbyggandet med säljaren superviktig då det ofta är ägarledda bolag vi köper. Vi vill att säljaren gillar det vi gör och att hen vill vara med och bygga även efter det affären är genomförd. Vår förvärvsjakt bromsades även den något av vårens noteringsprojekt. Nu gasar vi igång igen och det finns flera spännande förvärvsobjekt på radarn.

2019 har varit ett mycket händelserikt år såhär långt. Och nu fortsätter vi framåt, uppåt.

Jag förväntar mig att våra vinstmarginaler förbättras avsevärt framöver genom de åtgärder som sker ute i verksamheterna. Vissa marknadssegment kommer fortsatt att vara instabila och vår utmaning är att skapa lönsamhet och tillväxt i en vikande konjunktur. Vår modell som vi arbetat efter sedan starten innebär ett decentraliserat arbetssätt. Vi värnar om våra handlingskraftiga, flexibla och kundnära bolag. Vi kan och ska agera snabbt för att anpassa oss till rådande marknadsläge.

Vi ska bygga en större företagsgrupp med ökad riskspridning genom många bolag i fler branscher på olika geografiska marknader. Vi skapar successivt förutsättningar och rutiner för att kunna övergå till att lämna kvartalsrapporter.

Förutsättningarna för att skapa lönsam tillväxt genom enträget gnet och långsiktig strategi är därför fortsatt goda.

Mot den riktiga börsen. Run far be nice.

Solna 2019-08-21

Johan Steene

VD (CEO)

## KONCERNENS UTVECKLING

### ORDERINGÅNG

Teqinionkoncernens orderingsgång under perioden var 242 (154) MSEK. Av denna orderingsgång kom 101 MSEK från förvärvade enheter medan orderingsgången från jämförbara bolag minskade med 14 MSEK till 140 MSEK.

Affärsläget kan sammanfattas som svagt och trenden visar på en gradvis vikande efterfrågan inom flera marknadssegment. Positiva undantag finns, såsom vår försäljning av elrullstolar där orderingsgången tilltar löpande och vi ser även en tydlig växande efterfrågan från den del av industrin som jobbar med laddbara produkter, batterier och förnyelsebar energi. Där sker en utveckling som kontinuerligt skapar nya affärsmöjligheter.

Affärsområdena Niche och Growth uppvisade under perioden en minskning av orderingsgången för jämförbara enheter. Dessa affärsområden har mött en tydlig försvagning av efterfrågan mot föregående år. Där är det både internationella och inhemska projekt som uteblivit. Vi har en markant nedgång i orderingsgång gällande försvarsmateriel, dels då svenska försvaret inte har fått medel från staten samt att vi har haft problem med verifiering av en ny produktgeneration. Nu är de nya produkterna testade och godkända vilket gör att det ser bättre ut framåt.

Inom affärsområdet Industry har orderingsgången varierat kraftigt beroende på marknadssegment. Den totalt sett svaga utvecklingen i affärsområdets orderingsgång beror främst på att större kunder har skjutit på planerade projekt samt en generellt sämre efterfrågan inom bygg. Det trenden har under sommaren vänt och nu ser orderingsgången god ut för kommande period. Vi har även haft en bra utveckling av orderingsgången från tillverkande industri, främst vad gäller insatsmaterial, men med undantaget fordonsindustrin där vi märkt en tydlig avmattning i efterfrågan. Annan tung industri är så långt fortsatt positiv.

### FÖRSÄLJNING

Teqinionkoncernens nettoomsättning uppgår till 274 (131) MSEK vilket är en ökning med 109 procent där 6 procent är organisk tillväxt.

Försäljningen har under det första halvåret 2019 har till största delen följt våra prognoser bortsett från ett fåtal större byggprojekt som förskjutits i tid med outnyttjad produktionskapacitet och saknade intäkter som följd.

### RESULTAT

Rörelseresultatet EBITA uppgår till 12 441 (16 176) kSEK. En EBITA-försämring med 23 procent. EBITA-marginalen har sjunkit till 5 (12) procent.

Det lägre resultatet kommer dels från noteringskostnader och de förändringar i flera av dotterbolagens ledningar som orsakat kostnader av engångskaraktär. Vi bedömer att vi har haft engångskostnader under perioden på 8,6 MSEK.

Den större delen av marginalförsämringen kommer dock från ett sämre resursutnyttjande under perioden i våra tillverkningsenheter.

Andra kraftigt bidragande orsaker till det sämre resultatet är en betydligt mindre projektförsäljning inom segmenten medicinteknik och militär övningsutrustning.

\* EBITA-marginalen H1 2019 är justerad för icke operativa engångskostnader.

Vi arbetar aktivt i flera förbättringsprojekt som ska höja lönsamheten och vi har en stark tro på att vi kommer se tydliga marginalförbättringar inom kommande period.

Teqinionkoncernens rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar justerat för icke operativa engångskostnader uppgår till 21 044 (17 817) kSEK. Det motsvarar en EBITA-marginal på 8 (14) procent.




## UTVECKING PER AFFÄRSOMRÅDE

Teqni on är en företagsgrupp som i dagsläget består av elva verksamheter inom följande tre affärsområden:

**Industry** – erbjuder väletablerade produkter och produktionssätt inom industri och bygg med stor kundanpassning.

**Growth** – verksamheter som har stor tillväxtpotential med stor geografisk spridning.

**Niche** – besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.

IFRS 16 tillämpas inte i redovisningen av affärsområdenas finansiella utveckling. Skillnaden mellan summan av affärsområdenas och koncernens omsättning härrör interndeberitering mellan dotterbolagen och koncernjusteringen gällande EBITA-resultat kommer från moderbolagets rörelseresultat samt en liten del avser ränta kopplat till IFRS16.

kSEK	Nettoomsättning			EBITA		
	2019 jan-jun	2018 jan-jun	Förändr. %	2019 jan-jun	2018 jan-jun	Förändr. %
Niche	67 903	75 053	-10 %	7 005	11 287	-38 %
Growth	36 471	22 235	64 %	5 290	3 700	43 %
Industry	171 733	33 770	409 %	6 303	1 356	365 %
Koncernjusteringar	-1 878	-169		-6 201	-167	
	<b>274 229</b>	<b>130 890</b>		<b>12 397</b>	<b>16 176</b>	

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

Försäljning av industrivaror och tillverkning av industrikomponenter, byggelement och hus. Kunderna finns till exempel inom segmenten tillverkningsindustri, tunga fordon och bostäder. Våra produktområden är bland annat insatsvaror, hydraulik- och industriell utrustning, mekanisk komponenttillverkning samt hus och byggelementsproduktion.

Idag består affärsområdet av fyra dotterbolag: Stans & Press Industriservice AB, HEM1 Sydost AB, GB Verkstads- & Industrivaror AB samt Grimstorps Byggkomponenter AB.

	H1 2019	H1 2018	Förändring	Helår 2018
Nettoomsättning, kSEK	171 733	33 770	409 %	107 512
EBITA, kSEK	6 303	1 356	365 %	11 465
EBITA-marginal, %	4 %	4 %		11 %
Medelantal anställda	137	25		47

## PERIODENS UTVECKLING "INDUSTRY"

Nettoomsättningen för perioden var 171 (34) MSEK, en tillväxt med 409 procent varav 62 procent var organisk tillväxt. EBITA-resultatet ökade till 6 303 (1356) kSEK vilket motsvarar 365 procent av vilket 23 procent var organiskt. EBITA-marginalen för perioden låg kvar på 4 (4) procent. Vi ligger långt från vår potential vad gäller EBITA-marginalen.

## MARKNAD "INDUSTRY"

Efterfrågan inom tung industri har varit fortsatt god, dock med en indikerad nedgång från fordonsindustrin. Vi har sett en stark tillväxt inom försäljning av förnödenheter till industrikunder. Investeringar i ny produktionsutrustning har genomförts för att effektivisera och modernisera våra verksamheter i Blomstermåla och Vilshult.

För vår verksamhet inom bygg har perioden varit svag. Första halvåret har genererat för låga EBITA-marginaler. Planerade produktionsprojekt har skjutits fram i tid med lågt kapacitetsutnyttjande som följd. Perioden har därav genererat låg nettoomsättning och höga kostnader. Vi har investerat för att kunna tillverka egna takstolar. Kostnaderna för våra totalentreprenader av nyckelfärdiga hus har varit för höga. Mycket på grund av bristfällig uppföljning av projekt och personalomsättning. Vår möjlighet att säkra god lönsamhet inom byggsegmentet bedöms trots detta som fortsatt god.

Inför hösten ser det mycket bättre ut för våra byggenheter och beläggningen i produktionsanläggningarna är god. Orderingsgången är bra. Vi säkerställer bättre lönsamhet genom implementering av tydlig uppföljning och projektkalkylering samt rekrytering av ytterligare nyckelpersoner.

## AFFÄRSOMRÅDE GROWTH

*Bolag med stor tillväxtpotential inom tydligt definierade verksamheter. Kunderna är bland annat landsting, hjälpmedelsbutiker, försvarsmakter och konsumenthandelsvaruhus. Våra produktområden är bland annat elektriska rullstolar, akustisk inmätningstrustning, heminredning och belysning.*

Idag består affärsområdet av tre dotterbolag: Eloflex AB, Air Target Sweden AB och KFAB Sverige AB.

	H1 2019	H1 2018	Förändring	Helår 2018
Nettoomsättning, kSEK	36 471	22 235	64 %	47 735
EBITA, kSEK	5 290	3 700	43 %	8 520
EBITA-marginal, %	15 %	17 %		18 %
Medelantal anställda	16	9		9

## PERIODENS UTVECKLING "GROWTH"

Nettoomsättningen för perioden var 36 (22) MSEK. Ökningen i omsättning kom enkom från förvärv. Istället minskade den organiska omsättningen med 2,5 MSEK till 19,5 (22) MSEK. Vi har sett en tydlig nedgång i projektförsäljning under perioden. EBITA-resultatet ökade till 5 290 (3 700) kSEK där det organiska EBITA-resultatet minskade till 2 700 (3 700) kSEK. EBITA-marginalen minskade till 15 (17) procent. Marginalerna har försämrats främst genom att organisationerna har stärkts för framtiden med ytterligare medarbetare.

## MARKNAD "GROWTH"

Efterfrågan inom vissa marknadssegment har minskat och vårt affärsområde GROWTH har inte gjort skäl för namnet under perioden. Vår affär inom heminredning och belysning har planat ut men vi satsar vidare mot att öka antalet internationella kunder och har fortsatt stark tilltro till vår affärsmodell. Nu genomförs en tydlig satsning på en egen kollektion som lanseras i Kina under hösten. Orsakerna till affärsområdets svaga tillväxt är flera men tydligast är förseningar av nya produktreleaser. Den svenska försvarsmakten har saknat budget för investeringar vilket även det har påverkat försäljningen negativt. Vår nya generation av vingspetsmonterad mätutrustning har försenats men är nu verifierad och finns tillgänglig för marknaden. Våra kunder visar stort intresse för våra erbjudanden inom affärsområdet GROWTH och vi är fortsatt trygga i att detta segment ska växa kraftigt.



## AFFÄRSOMRÅDE NICHE

Bolag inom nischområden med produkter där utvecklingen av affären sker i nära samarbete med våra kunder. Kunderna återfinns inom tillverkningsindustri, installatörer, elgrossister, järnvägsindustri, landsting och medicinska laboratorier. Vi erbjuder produkter för elsäkerhet, komponenter för kraft- och signalöverföring, avbrottsfri kraft och likspänningslösningar, säkerhetskomponenter, patologiska instrument och förbrukningsartiklar, varselljud och -ljus samt ljuskällor.

Idag består affärsområdet av fyra verksamheter: AB Elrond Komponent, Industrikomponenter AB, Cellab Nordia AB samt Narva Scandinavia AB.

kSEK	H1 2019	H1 2018	Förändring	Helår 2018
Nettoomsättning, kSEK	67 903	75 053	- 10 %	141 033
EBITA, kSEK	7 005	11 287	- 38 %	17 235
EBITA-marginal, %	10 %	15 %		12 %
Medelantal anställda	29	28		28

## PERIODENS UTVECKLING "NICHE"

Nettoomsättningen för perioden var 68 (75) MSEK vilket är en minskning med 10 procent. Inga förvärv har genomförts inom affärsområdet under jämförelseperioden.

EBITA-resultatet minskade till 7 005 (11 287) kSEK vilket motsvarar ett tapp på 38 procent.

EBITA-marginalen minskade till 10 (15) procent. Marginalerna har försämrats främst på grund av att nettoomsättningen från medicinteknisk utrustning och service minskat till nästan hälften mot föregående år.

## MARKNAD "NICHE"

Vi har sett en tydlig nedgång i perioden mot förra året vad gäller försäljning av medicintekniska instrument och service av dessa. Orsaken är dels ett byte av företagsledning som skapat ett glapp i försäljningsfokus men vi har även noterat en viss mättnad från marknaden inom vissa produktkategorier där vi tog stora marknadsandelar under 2018. Vi går nu in i en fas med repetitiv försäljning av dessa produkter. Nu är trenden återigen god i det medicintekniska segmentet och planerna på att stärka våra positioner är långtgående. Den del av vår verksamhet som erbjuder ljuskällor och LED-lösningar har minskat i försäljning under flera år. Där har vi nu genomfört ett stort förändringsarbete för att komma till rätta med affären och en ny organisation samt ett förnyat produktsortiment är på plats. Affärsområdets mer industriella linje med inriktning mot elsäkerhet och elektromekanik har planat ut något i försäljning men vi har här starka erfarna organisationer med goda relationer till både kunder och leverantörer som säkrar en trygg och lönsam verksamhet framåt.



## FINANSIELL INFORMATION

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens tillgängliga likviditet uppgår till 146 MSEK. Förutom likvida medel om 112 (39) MSEK ingår en checkkredit på 34 MSEK där 1 (1) MSEK är utnyttjad.

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 85 (46) MSEK, varav skulder för leasingkontrakt enligt IFRS 16 uppgår till 12 MSEK. Beräknade framtida villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgår till 41 (10) MSEK. Nettoskulden uppgår till -27 (7) MSEK.

## AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Koncernen	juni 2019	juni 2018	dec 2018
Långfristig skuld till kreditinstitut	54 875	25 842	44 129
Långfristig skuld nyttjanderättstillgångar	5 231	7 932	8 105
Kortfristig skuld till kreditinstitut	18 137	5 158	13 769
Kortfristig skuld nyttjanderättstillgångar	6 816	7 060	6 664
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>85 059</b>	<b>45 992</b>	<b>72 667</b>
Likvida medel	112 035	39 302	38 048
<b>Nettoskuld (+)/-fordran (-)</b>	<b>-26 976</b>	<b>6 689</b>	<b>34 619</b>

## KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 10 227 (16 962) kSEK efter första halvåret. Investeringar i dotterbolag och rörelser innebar ett negativt kassaflöde om 23 865 (27 377) kSEK, varav 5 (0) MSEK avser tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv genomförda under tidigare år. Ett nytt banklån har upptagits med 21 MSEK under perioden och amorteringar av banklån har genomförts med 5 885 (634) kSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till 92 (33) MSEK. Totala kassaflödet uppgår 74 (22) MSEK.

Under perioden förvärvades Hem1 Sydost AB. Detta påverkade kassaflödet med -7 MSEK.

## ANTAL AKTIER

I februari genomfördes en nyemission var riktad till anställda och nyckelpersoner, därefter genomfördes en split och antalet aktier ökade från 6 481 555 till 13 049 710 st.

Den 4 april noterades bolaget på Nasdaq First North. I samband med detta genomfördes en spridningsemision och antalet aktier uppgick därefter till 16 129 710 vilket även är antalet vid upprättandet av den här delårsrapporten.

## INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har genomförts med 40 (30) MSEK, varav 38 (29) MSEK avser goodwill vid förvärv.

Under perioden uppgick de totala avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar till 5,8 (3,8) MSEK varav 4,1 (3,6) MSEK är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar enligt redovisningsprincipen IFRS 16. Avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångar var 140 (104) kSEK.

Teqnikoncernens produktutveckling aktiveras och planenlig avskrivning inleds i samband med att produkten eller tjänsten tillgängliggörs för kund. Under perioden uppgick den nyaktiverade utvecklingen av egna produkter till 2 (0) MSEK. Avskrivningarna av aktiverad produktutveckling var 0 (0) MSEK.

---

#### GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 30 juni 2019 till 131 (55) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 2 495 (487) kSEK och avser huvudsakligen nyttjanderättstillgångar.

---

#### JUSTERAD PROGNOZ

I samband med bolagets notering på Nasdaq First North lämnades en resultatprognos för helåret 2019 uppgående till 66 MSEK EBITDA. Den marginalförsämring som skett under första halvåret innebär att bolaget bedömer att den tidigare lämnade resultatprognosen sänks med 20-30 procent. Bolaget kommer efter utgången av 2019 inte att lämna några prognoser.

---

#### EGET KAPITAL

Det egna kapitalet uppgick per den 30 juni 2019 till 193 (90) MSEK vilket motsvarar 11,97 (13,86) SEK per utestående aktie. Aktiesplit 2:1 genomfördes i februari 2019. Inga aktieprogram, options- eller konvertibelprogram finns utestående.

---

#### MODERBOLAGET

Moderbolaget Teqnikon AB (publ) arbetar inriktat mot att växa koncernen genom förvärv och genom att stötta individuella dotterbolag vid förändringsarbete. Nettoomsättningen i moderbolaget under perioden uppgick till 6,2 (4,3) MSEK och kommer från internfakturerering av tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick under första halvåret till -5,7 (0,4) MSEK. Moderbolagets egna kapital uppgick vid periodens utgång 141 (53) MSEK.

---

#### MEDARBETARE

Teqnikoncernen hade motsvarande 198 (85) heltidsanställda per den 30 juni 2019, varav 46 (18) kvinnor. Vid årets ingång hade koncernen 154 anställda. Moderbolaget hade vid periodens slut 4 (3) anställda varav 3 (2) kvinnor.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Teqnon AB tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådan de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen, och RFR 1 Kompletterande redovisnings-regler för koncerner.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Samma redovisningsprinciper som för koncernen tillämpas utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" i årsredovisningen för 2018, sidan 28.

Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan senast avgiven årsredovisning.

För en utförligare beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpas för koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport, se årsredovisningen för räkenskapsåret 2018, sidan 20.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Långsiktigt är bedömningen att den modell efter vilken Teqnon bedriver sin verksamhet har en god underliggande potential. Teqnonkoncernens tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande produktsegment och riksspridning genom etableringar på nya marknader.

### SÄSONGSVARIATIONER

På koncernnivå har Teqnon idag inga väsentliga säsongsvariationer. Historiskt har dock perioden juli till december varit något starkare både försäljningsmässigt och resultatmässigt.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglar Teqmons inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De mest väsentliga riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunktorens påverkan på efterfrågan. För vidare information gällande risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2018 not 3.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående gjordes under första halvåret 2019.

**STYRELSENS FÖRSÄKRAN**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

*Solna den 21 augusti 2019*

**Per Berggren**  
Styrelseordförande

**Sigrun Hjelmqvist**  
Styrelseledamot

**Carl-Johan Ahlström**  
Styrelseledamot

**Jonas Häggqvist**  
Styrelseledamot

**Erik Surén**  
Styrelseledamot, Vice VD

**Johan Steene**  
Styrelseledamot  
Verkställande Direktör

**KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN**

Bokslutskommuniké 2019      **20 februari 2020**

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA**

Johan Steene, CEO, 073-333 57 33, [johan.steene@teqnion.se](mailto:johan.steene@teqnion.se)

Maria Johansson, CFO, 070-595 76 86, [maria.johansson@teqnion.se](mailto:maria.johansson@teqnion.se)

**Teqnion AB**  
[www.teqnion.se](http://www.teqnion.se)

Organisationsnummer: 556713-4183

Styrelsens säte: Stockholm

Besöksadress: Evenemangsgatan 31A, Solna

Telefon växel: 08-655 12 00

Certifierad Adviser är Redeye AB med e-postadress [certifiedadviser@redeye.se](mailto:certifiedadviser@redeye.se)

Telefon: 08-121 576 90

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernens Resultaträkning i sammandrag	2019	2018	2018
Belopp i SEK	jan - juni	jan - juni	helår
Nettoomsättning	274 229 459	130 890 321	296 156 550
Förändring av produkter i arbete	889 032	-630 730	-3 493 885
Övriga rörelseintäkter	3 065 430	1 394 221	11 943 678
<b>Summa</b>	<b>278 183 921</b>	<b>131 653 813</b>	<b>304 606 342</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	-42 862 693	-3 068 838	-19 091 156
Handelsvaror	-123 100 739	-73 388 420	-150 594 214
Övriga externa kostnader	-33 353 824	-8 520 527	-21 320 529
Personalkostnader	-59 789 497	-26 297 215	-67 000 875
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-5 966 741	-4 157 471	-8 997 311
Övriga rörelsekostnader	-669 700	-44 918	-253 445
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-265 743 194</b>	<b>-115 477 387</b>	<b>-267 257 531</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 440 727</b>	<b>16 176 425</b>	<b>37 348 812</b>
Finansiella intäkter	25 048	-3 720	21 414
Finansiella kostnader	-1 134 074	-518 391	-1 640 122
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1 109 026</b>	<b>-522 111</b>	<b>-1 618 708</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11 331 701</b>	<b>15 654 315</b>	<b>35 730 104</b>
Inkomstskatt	-1 874	730	-9 742 568
<b>Årets resultat</b>	<b>11 329 827</b>	<b>15 655 044</b>	<b>25 987 536</b>

## Koncernens rapport över övrigt totalresultat

	2019	2018	2018
	jan - juni	jan - juni	helår
<b>Årets resultat</b>	<b>11 329 827</b>	<b>15 655 044</b>	<b>25 987 536</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens Balansräkning i sammandrag			
Belopp i SEK	2019 juni	2018 juni	2018 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	130 540 315	54 741 837	110 572 820
Immateriella tillgångar	2 495 462	487 081	453 044
Nyttjanderättstillgångar	12 095 868	15 174 265	14 941 697
Byggnader och mark	8 912 122	450 887	8 104 942
Inventarier, verktyg och installationer	9 326 830	1 485 329	9 192 032
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>163 370 597</b>	<b>72 339 399</b>	<b>143 264 536</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	70 662 846	37 254 443	58 263 786
Kundfordringar	77 573 821	40 503 955	51 792 625
Aktuella skattefordringar	3 102 162	2 647 239	2 113 538
Övriga fordringar	5 910 284	1 563 704	4 557 311
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 061 641	1 661 754	3 515 981
Likvida medel	112 035 005	39 302 126	38 048 394
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>273 345 759</b>	<b>122 933 222</b>	<b>158 291 635</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>436 716 356</b>	<b>195 272 621</b>	<b>301 556 170</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, FORTS.

Koncernens Balansräkning i sammandrag forts.			
Belopp i SEK	juni 2019	juni 2018	dec 2018
<b>EGET KAPITAL</b>			
<i>Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets ägare</i>			
Aktiekapital	806 486	648 155	648 155
Övrigt tillskjutet kapital	107 090 383	25 536 778	25 536 778
Reserver	–	–	-841 008
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	83 538 628	60 329 677	71 493 015
<i>Eget kapital hänförligt aktieägare utan bestämmande inflytande</i>			
	1 596 892	3 333 996	3 435 777
<b>Summa eget kapital</b>	<b>193 032 388</b>	<b>89 848 606</b>	<b>100 272 717</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	54 875 028	25 841 667	44 129 057
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar	5 230 641	7 932 045	8 105 399
Uppskjutna skatteskulder	9 964 428	5 653 201	8 581 045
Övriga avsättningar	41 594 000	10 253 871	46 919 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>111 664 097</b>	<b>49 680 785</b>	<b>107 734 501</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	18 137 468	5 158 333	13 768 859
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar	6 816 190	7 059 519	6 664 184
Förskott från kunder	3 208 751	1 201 430	1 459 032
Leverantörsskulder	45 277 210	22 403 489	23 806 382
Aktuella skatteskulder	2 467 884	14 602	6 565 747
Övriga skulder	30 440 996	8 549 757	20 308 503
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25 671 372	11 356 101	20 976 245
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>132 019 871</b>	<b>55 743 230</b>	<b>93 548 952</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>436 716 356</b>	<b>195 272 621</b>	<b>301 556 170</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
kSEK	jun 2019	jun 2018	dec 2018
Ingående eget kapital	96 837	51 230	51 230
Summa totalresultat för perioden	11 388	15 882	25 742
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	1 664	-509	-47
Nyemission	81 682	20 002	20 002
Utdelning, ordinarie	–	–	–
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-135	-90	-90
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>191 436</b>	<b>86 515</b>	<b>96 837</b>
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	191 436	86 515	96 837
Innehav utan bestämmande inflytande	1 597	3 334	3 436
<b>Totalt Eget kapital</b>	<b>193 033</b>	<b>89 849</b>	<b>100 273</b>

## NYCKELTAL

	2019	2018	2018
	jan - juni	jan - juni	helår
<b>Resultat, kSEK</b>			
Nettoomsättning	274 229	130 890	296 157
EBITDA	18 407	20 334	46 346
EBITA	12 441	16 176	37 349
Justerad* EBITA, kSEK	21 044	17 817	39 418
Resultat före skatt	11 332	15 654	35 730
Periodens resultat	11 330	15 655	25 988
<b>Marginaler</b>			
Rörelsemarginal EBITDA, %	7 %	16 %	16 %
Rörelsemarginal EBITA, %	5 %	12 %	13 %
Vinstmarginal, %	4 %	12 %	12 %
Justerad* EBITA-marginal, %	8 %	13 %	14 %
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	23 %	40 %	58 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12 %	20 %	22 %
Avkastning på eget kapital, %	17 %	30 %	37 %
<b>Finansiell ställning, kSEK</b>			
Balansomslutning	436 716	195 273	301 556
Eget kapital	193 032	89 849	100 273
Nettoskuld	-26 976	6 689	34 619
Nettoskuld/EBITDA, %	-80 %	18 %	72 %
Sysselsatt kapital vid periodens slut	278 092	135 840	172 940
Soliditet, %	44 %	46 %	33 %
<b>Per aktie</b>			
Eget kapital per aktie, SEK	11,97	13,86	15,47
Resultat per aktie, SEK	0,70	2,42	5,51
Antal aktier (1000-tal)	16 130	6 482	6 482
<b>Anställda</b>			
Genomsnittligt antal anställda	188	66	87
Antal anställda vid periodens slut	198	86	154

Talen för perioden jan-jun 2019 är inte direkt jämförbara med perioden jan-jun 2018 på grund av att Grimstorps Byggkomponenter förvärvades i maj 2018, Stans & Press i november 2018, Eloflex i december 2018 samt HEM1 i maj 2019.

\* Justerad EBITA är rensad från för icke operativa engångskostnader om 8 603 för H1 2019, 1 641 för H1 2018 samt 428 för H2 2018.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	2019	2018	2018
	jan - juni	jan - juni	helår
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	12 440 727	16 176 423	37 348 813
Ej kassaflödespåverkande poster	6 016 741	4 123 781	1 516 134
Räntor och finansiella poster, netto	-1 111 624	-526 626	21 414
Betald skatt	-5 056 821	-4 130 793	-5 332 825
Förändring av rörelsekapital	-2 061 714	1 319 046	3 053 261
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10 227 309</b>	<b>16 961 831</b>	<b>34 966 675</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-4 867 339	-752 600	-1 601 488
Företagsförvärv och avyttringar	-23 865 121	-27 376 850	-56 608 832
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-28 732 460</b>	<b>-28 129 450</b>	<b>-58 210 320</b>
Nyemission	81 682 100	20 001 600	20 001 600
Upplåning/amortering, netto	10 944 662	13 370 670	24 192 964
Utdelning till moderföretagets aktieägare	-135 000	-90 000	-90 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>92 491 762</b>	<b>33 282 270</b>	<b>44 104 564</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>73 986 611</b>	<b>22 114 651</b>	<b>20 860 919</b>
Likvida medel vid periodens början	38 048 394	17 187 475	17 187 475
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>112 035 005</b>	<b>39 302 126</b>	<b>38 048 394</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Resultaträkning Teqnon AB	2019	2018	2018
Belopp i SEK	jan - juni	jan - juni	helår
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	6 241 997	4 299 998	9 383 992
Övriga rörelseintäkter	–	–	–
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>6 241 997</b>	<b>4 299 998</b>	<b>10 372 918</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror			
Övriga externa kostnader	-9 421 635	-2 487 161	-3 485 265
Personalkostnader	-3 124 687	-1 997 058	-5 889 406
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-48 842	-2 513	-34 950
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-12 595 164</b>	<b>-4 486 732</b>	<b>-9 409 622</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6 353 167</b>	<b>-186 734</b>	<b>-25 630</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	1 365 000	910 000	-1 762 223
Räntekostnader och liknande resultatposter	-758 328	-342 515	-751 219
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>606 672</b>	<b>567 485</b>	<b>-2 513 442</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>-5 746 495</b>	<b>380 751</b>	<b>-2 539 072</b>
Bokslutsdispositioner	–	–	-5 705 000
Koncernbidrag	–	–	24 800 000
Skatt på årets resultat	–	–	-4 591 136
<b>Årets resultat</b>	<b>-5 746 495</b>	<b>380 751</b>	<b>11 964 792</b>

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat	2019	2018	2018
	jan - juni	jan - juni	Helår
Årets resultat	-5 746 495	380 751	11 964 792
Övrigt totalresultat:			
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	–	–	–
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-5 746 495</b>	<b>380 751</b>	<b>11 964 792</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Balansräkning Teqnon AB			
Belopp i SEK	juni 2019	juni 2018	dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Licenser	191 236	172 075	235 367
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	<b>191 236</b>	<b>172 075</b>	<b>235 367</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	28 207	15 581	12 565
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>28 207</b>	<b>15 581</b>	<b>12 565</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	205 548 955	94 260 628	178 548 955
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>205 548 955</b>	<b>94 260 628</b>	<b>178 548 955</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>205 768 398</b>	<b>94 448 284</b>	<b>178 796 887</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	5 650 000	1 513 779	14 313 779
Övriga fordringar	425 846	366 187	367 370
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	269 106	55 151	216 433
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>6 344 952</b>	<b>1 935 116</b>	<b>14 897 582</b>
Kassa och bank	66 232 540	12 345 826	1 998 502
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>72 577 491</b>	<b>14 280 943</b>	<b>16 896 084</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>278 345 889</b>	<b>108 729 227</b>	<b>195 692 971</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i SEK	juni 2019	juni 2018	dec 2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	806 486	648 155	648 155
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>806 486</b>	<b>648 155</b>	<b>648 155</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat	145 846 656	52 358 094	52 358 094
Årets resultat	-5 746 495	380 751	11 964 792
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>140 100 161</b>	<b>52 738 845</b>	<b>64 322 886</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>140 906 647</b>	<b>53 387 000</b>	<b>64 971 042</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avsättning till periodiseringsfond	15 931 076	10 226 076	15 931 076
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>15 931 076</b>	<b>10 226 076</b>	<b>15 931 076</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	40 600 000	9 650 000	46 500 000
<b>Summa avsättningar</b>	<b>40 600 000</b>	<b>9 650 000</b>	<b>46 600 000</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	54 875 028	25 841 667	44 129 054
Skulder till koncernföretag	2 009 971	2 000 000	2 130 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>56 884 999</b>	<b>27 841 667</b>	<b>46 259 057</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18 137 468	5 158 333	13 768 859
Leverantörsskulder	12 832	429 191	135 875
Aktuella skatteskulder	3 177 557	881 880	5 054 618
Övriga skulder	1 247 141	435 590	685 964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 448 170	719 490	2 286 480
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>24 023 168</b>	<b>7 624 484</b>	<b>21 931 796</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>278 345 889</b>	<b>108 729 227</b>	<b>195 692 971</b>

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Nettoomsättning, kSEK	2019	2018	2018/19	2018
	jan-jun	jan-jun	juli-juni	jan-dec
Niche	67 903	75 053	133 882	141 033
Growth	36 471	22 235	61 971	47 735
Industry	171 733	33 770	245 474	107 512
Koncernjusteringar	-1 878	-169	-2 031	-123
	<b>274 229</b>	<b>130 890</b>	<b>426 480</b>	<b>296 157</b>

EBITA, kSEK	2019	2018	2018/19	2018
	jan-jun	jan-jun	juli-juni	jan-dec
Niche	7 005	11 287	12 952	17 235
Growth	5 290	3 700	10 111	8 520
Industry	6 303	1 356	16 411	11 465
Koncernjusteringar	-6 201	-167	-6 204	129
	<b>12 397</b>	<b>16 176</b>	<b>33 269</b>	<b>37 349</b>

EBITA-marginal, %	2019	2018	2018/19	2018
	jan-jun	jan-jun	juli-juni	jan-dec
Niche	10,3 %	15,0 %	9,7 %	12,2 %
Growth	14,5 %	16,6 %	16,3 %	17,8 %
Industry	3,7 %	4,0 %	6,7 %	10,7 %
	<b>4,5 %</b>	<b>12,4 %</b>	<b>7,8 %</b>	<b>12,6 %</b>



## RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER H1 2019

Den 24 april 2019 förvärvades samtliga aktier i Hem1 Sydost AB.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2019 skulle de totala intäkterna ha varit 21,5 MSEK högre och nettoresultatet 430 kSEK högre.

En beskrivning av rörelseförvärvet och effekten på koncernredovisningen redovisas nedan.

Tillgångar och skulder till följd av förvärvet	Hem1 Sydost AB	
	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	18 134 879	18 134 879
Materiella anläggningstillgångar	11 690	11 690
Varulager	3 937 259	3 937 259
Kundfordringar och andra fordringar	5 672 879	5 672 879
Leverantörsskulder och andra skulder	-20 724 202	-20 724 202
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>7 032 505</b>	<b>7 032 505</b>
Minoritetsintressen	–	–
Goodwill	34 967 495	34 967 495
<b>Sammanlagd köpeskillning</b>	<b>42 000 000</b>	<b>42 000 000</b>
Kontant reglerad köpeskillning	-25 000 000	
Likvida medel i dotterföretag	18 134 879	
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>-6 865 121</b>	

## UPPTAGNA LÅN UNDER PERIODEN

Ett nytt lån på 21 MSEK togs i samband med förvärvet av Hem1.

## AVSÄTTNINGAR

I samband med förvärvet av Hem1 Sydost AB har det tillkommit en avsättning på 9 Mkr, det är för beräknade kommande tilläggsköpeskillningar. En justering av framtida tilläggsköpeskillningar har skett med -15 MSEK för tidigare förvärv. Det har endast bokfört över balansräkningen då förvärvet ligger så nära i tiden att omräkning kan göras.

## MODERBOLAGETS ÖVERSIKT FÖRSTA HALVÅRET 2019

Under första halvåret 2019 ökade moderbolagets intäkter till 6 242 (4 300) kSEK med ett rörelseresultat på -5 746 (381) kSEK. Av detta är 6 994 kSEK kostnader för noteringsprojektet. Ytterligare kostnader av engångskaraktär har belastat moderbolaget med 1 609 kSEK.

Moderbolagets tillgångar uppgick till 278 346 (108 729) kSEK och skulderna till 80 908 (35 466) kSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 140 907 kSEK vilket motsvarar en soliditet om 51 procent.

## DEFINITIONER

<i>Avkastning på eget kapital</i>	Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat.
<i>Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %</i>	EBITA dividerat med rörelsekapital. R/RK mäter lönsamhet genom att styra mot högt EBITA och lågt rörelsekapital.
<i>Avkastning på sysselsatt kapital</i>	EBITA rullande 12 månader dividerat med sysselsatt kapital.
<i>EBITA</i>	Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
<i>EBITA-marginal, %</i>	EBITA dividerat med nettoomsättning.
<i>EBITDA</i>	Rörelseresultat innan avskrivningar och nedskrivningar.
<i>Eget kapital per aktie</i>	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
<i>Nettoskuld</i>	Räntebärande skulder minus kassa.
<i>Nettoskuld/EBITA</i>	Räntebärande nettoskulder vid periodens slut dividerat med EBITA rullande 12 månader.
<i>Rörelsekapital</i>	Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.
<i>Rörelseresultat</i>	Resultat före räntor och skatter.
<i>Soliditet</i>	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).
<i>Sysselsatt kapital</i>	Eget kapital plus räntebärande skulder.
<i>Vinstmarginal</i>	Resultat före skatt dividerat med nettoomsättningen.

## HÄR ÄR TEQNION

**Teqnion AB**, som bildades 2006, är en företagsgrupp som nu består av elva verksamheter organiserade i våra tre affärsområden; Industry, Growth och Niche.

Teqnions affärsidé är att bygga en diversifierad företagsgrupp genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter. De förvärvade bolagen fortsätter att agera och drivas självständigt samtidigt som de vidareutvecklas genom fokus på starkt entreprenörskap i kombination med Teqnions struktur, kontaktnät och finansiella resurser. Arbetssättet gör att moderbolaget kan vara litet vilket leder till korta beslutsvägar och handlingskraftiga dotterbolag.

Genom att verka lokalt och genomföra förvärv av etablerade, sunda bolag som ligger i framkant inom olika branscher stärks gruppen genom riskspridning i en föränderlig och konkurrensutsatt omvärld. Vårt mål är att skapa hållbar värdetillväxt med en begränsad affärsrisk för våra aktieägare alltmedan vi ska erbjuda gruppens anställda ett företagsklimat genomsyrat av öppenhet, framtidstro och arbetsglädje.



Teqnion AB, Evenemangsgatan 31a, SE169 79 Solna, Sweden

Telefon: 08 – 655 12 00

E-post: [info@teqnion.se](mailto:info@teqnion.se) · Internet: <http://www.teqnion.se/>

Org. Nr: 556713-4183