



# Q3

## DELÅRSRAPPORT

januari - september 2017

Automated

Insight Driven

1:1 Marketing

just got Easy!

För TargetEveryone AB (publ)  
556526-6748

**TargetEveryone**  
1 to 1 marketing

## / Tredje kvartalet

- ➡ Nettoomsättningen uppgick till 13,7 (22,8) Mkr
- ➡ Resultat före avskrivningar 13,7 (-1,9) Mkr
- ➡ Rörelseresultatet uppgick till 10,8 (-7,6) Mkr
- ➡ Resultat före skatt uppgick till 4,6 (-8,8) Mkr
- ➡ Resultatet per aktie före utspädningar uppgick till 0,10 (-0,29) kr
- ➡ SPA tecknat med Link Mobility om försäljning av ViaNett AS

## / Nio månader

- ➡ Nettoomsättningen uppgick till 70,5 (70,0) Mkr
- ➡ Resultat före avskrivningar 18,0 (-10,4) Mkr
- ➡ Rörelseresultatet uppgick till 5,1 (-25,7) Mkr
- ➡ Resultat före skatt uppgick till -6,7 (-29,2) Mkr
- ➡ Resultatet per aktie före utspädningar uppgick till -0,23 (-0,96) kr

## / Händelser efter periodens utgång

- ➡ Efter periodens utgång har TargetEveryone förvärvat ett norskt bolag inom lojalitet och förmånsprogram

# / Om TargetEveryone

TargetEveryone hjälper företag att på en strategisk nivå etablera en effektiv digital 1 to 1 marknadsföring på ett kostnadseffektivt sätt. Hela tjänsten erbjuds som en cloudtjänst där aktivering av en kund sker momentant och ingen installation behövs på kundens sida. TargetEveryone har idag över 3 000 kunder i mer än 150 länder och en stark tillväxt eftersom marknadsföringskostnaden överförs från traditionella media till digitala media. Bland kunderna finns Nespresso, Coop, Vita, Match, Boys of Europe, Jean Paul, Cirkel K och Röda Korset.

[www.targeteveryone.com](http://www.targeteveryone.com)

# VD har ordet

## Med fokus på att vinna framtidens reklammarknad

- så skapar vi förutsättningar för tillväxt

*Vi satsar nu hårdare än vi någonsin gjort och bygger upp allt mer kunskap om våra kunder och utvecklar bättre produkter och tjänster i ett ännu högre tempo. Det finns bara en målsättning och det är att fånga upp den efterfrågan som vi ser ökar snabbt på marknaden. Att bli bäst är bara ett av flera mål.*

### Det här vill jag

I samma ögonblick som jag insåg att avyttringen av ViaNett och Sendega skulle lyckas så började visionen om att ta TargetEveryone till nästa nivå att konkretiseras.

I första hand ser jag framför mig ett TargetEveryone med de mest överlägsna och modernaste produkterna, byggda på en plattform med den senaste arkitekturen och med tjänster som designats för att vara intuitiva och självinstruerande.

Nu tar vi det steget, och vi gör det snabbare än vad vi tänkt tidigare.

### Det här gör vi

De finansiella muskler som frigjorts i och med försäljningen av ViaNett och Sendega ska användas och omsättas för att skapa ökat aktievärde.

Därför tog jag beslut om att omgående stärka management, utöka den tekniska kompetensen och snabba på den internationella expansionen.

Vi kan inte banta oss till framgång. Vi kan heller inte spara oss till en tillväxt.

### Det här händer just nu

Jag har i tidigare kvartalsrapporter beskrivit den radikala omstöpning av reklammarknaden som just nu pågår. Orsaken är att mängden tillgänglig och kommunicerad data ökar explosionsartat.

Förändringen öppnar för insiktsdrivna marknadsprodukter där selekteringen av gigantiska datavolymer sker blixtnsnabbt. Därmed får beslutsunderlagen en helt annan precision än någonsin tidigare.

Det är i detta segment som TargetEveryone befinner sig och ska växa.

### Q3-resultatet

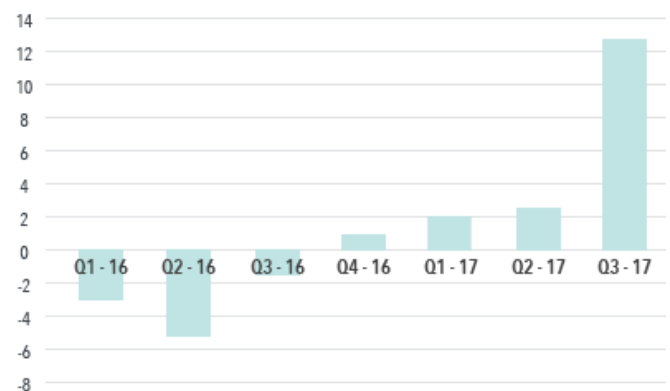
Avyttringen av ViaNett och Sendega innebar med automatik att endast under första halvan av kvartalet kunde vi tillgodoräkna oss de sålda bolagens resultaträkningar. Det i sin tur gjorde att omsättningen uppgick till 13,7 Mkr vilket är en minskning jämfört med samma period föregående

år.

Vi har fortfarande samma fina bruttomarginal på TargetEveryones tjänster, dvs mellan 40 - 60 procent. Detta framgår inte med all tydlighet i rapporten. Det finns både historiska fel som vi behövt korrigera i kvartalet och den lägre bruttomarginalen från ViaNett och Sendega som slår igenom.

EBITDA uppgick till 13,7 Mkr inklusive reavinsten från försäljning av ViaNett, vilket är en kraftig förbättring jämfört med motsvarande period 2016.

EBITDA, SEK million



### Prognos 2017

Försäljningen av ViaNett och Sendega har inte påverkat vår befintliga EBITDA-prognos för 2017. Jag räknar med att vi håller vår budget för kvarvarande verksamheten efter försäljningen av ViaNett och fördubblar omsättningen under första halvåret och sedan fördubblar den igen under andra halvåret.

Samtidigt ser jag högre kostnader. Det finns just nu ett fönster på världsmarknaden för produkter som TargetEveryone och det är min målsättning att göra en stenhård satsning för att fånga den möjligheten.

Att efterfrågan är mycket stor har vi fått bekräftat i flera omgångar, bl a genom affärerna med Coop, Avinor, Tilbords och Boy of Europe. Under de senaste månaderna har vi lämnat offerter till ett högre värde än någonsin förut.



➤➤ Totalt har vi 6 miljoner NOK i utestående offerter nu när halva Q4 gått, vilket är en tredubbling jämfört med vad vi hade i Q3. Och vi räknar med att värdet av utestående offerter per månad kommer att öka ytterligare framöver

Denna kommande expansion är det främsta skälet till att jag och styrelsen efter kvartalets utgång valt att förvärva DigiMatch AS och då få en utmärkt förstärkning av ledningsgruppen.

Vi tittar även på förvärv av teknikbolag för att också inom detta området stärka upp verksamheten, både tekniskt och managementmässigt.

Det är min övertygelse att vi kommer att inleda 2018 med bättre laguppställning och större efterfrågan än vad vi inlett något år tidigare.



STOCKHOLM NOVEMBER 2017  
BJØRN FORSLUND, CEO



# Verksamheten

## KUNDER OCH NYA AFFÄRER

Försäljningen av de norska dotterbolagen ViaNett och Sendega var ursprungligen planerade att slutföras innan andra kvartalets utgång. Utdragna förhandlingar med Link Mobility tillsammans med en omfattande due diligence tog fokus från de kundaffärer som annars skulle ha kunnat stängas.

Ett flertal intressanta affärer har trots detta tecknats under kvartalet. En av de väsentligare är att ännu ett köpcentrum inom norska Salto-koncernen valt att använda TargetEveryones produkter och tjänster. Vidare har användningen av TargetEveryones tjänster rent allmänt fortsatt att öka och stora volymer har bland annat skickats i samband med det norska valet.

Telenor Cloud Services har i slutet av kvartalet lanserat TargetEveryones tjänster i enlighet med plan. På båda sidor är förväntningarna stora på hur detta ska utvecklas framöver. Ett integrationsprojekt pågår med Telenor där kunskapsöverföring till Telenors sälj- och supportavdelningar prioriteras.

## INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernredovisningens resultaträkning för tredje kvartalet 2017 omfattar moderbolaget

TargetEveryone AB samt dotterbolagen VMSPlay Sweden AB, TargetEveryone Sweden AB, norska TargetEveryone AS, SmartSMS AS och indiska TargetEveryone IT Ltd.

Under kvartalet slutfördes avyttringen av de två norska dotterbolagen ViaNett AS och Sendega AS till norska Link Mobility ASA. Tillträdet var den 15 augusti och i denna rapport ingår intäkter och kostnader för hela juli och halva augusti.

### Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för årets tredje kvartal uppgick till 13,7 (22,8) Mkr vilket är en minskning med 9,1 Mkr eller

40 %. Försäljningsminskningen härrör i första hand från avyttringen av ViaNett och Sendega då endast intäkter från kvartalets första hälft ingår. Andra hälften är dessutom historiskt sett en betydligt starkare period då sommarstiltjen upphört vilket vi inte kunnat tillgodogöra oss.

I posten övriga intäkter ingår i första hand en koncernmässig reavinst som uppgår till 19,3 Mkr. En utdelning från ViaNett ökar reavinsten med ytterligare 6 Mkr. I övriga intäkter ingår även valutakurseffekter samt ett antal korrigeringar från tidigare perioder.

Bruttomarginalen uppgick till 28,0 (29,1) % för den konsoliderade verksamheten. Operatörerna i Norge har generellt ökat sina priser på SMS under 2017. Detta kan till största delen överföras till slutkunderna, med en viss fördröjning. TargetEveryones tjänster har en högre bruttomarginal än de traditionella SMS-tjänsterna. Orsaken är att TargetEveryone har bättre möjligheter att sälja tilläggstjänster och licenser. Bedömningen är därför att TargetEveryone kommer att fortsätta att ligga på 40 – 60 procents bruttomarginal efter hand som de rena SMS-tjänsterna försvinner.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 13,1 (8,5) Mkr. Betydande kostnader för marknadsföring och fler konsulter har ökat kostnaderna för övriga externa kostnader. Konsultkostnaderna innefattar både tekniska konsulter och juridiskt stöd i samband med försäljningen av ViaNett och Sendega. Personalkostnaderna har ökat som ett resultat av fler anställda i den norska verksamheten.

Avskrivningarna uppgår till 2,9 (5,7) Mkr och avser i första hand kostnader för immateriella anläggningstillgångar som uppstått efter förvärven av de norska bolagen ViaNett, Sendega och TargetEveryone AS. Minskningen jämfört med föregående år är ett resultat av



►► avyttringen av ViaNett och Sendega.  
Rörelseresultatet för perioden uppgick till 10,8 (-7,6) Mkr. Rörelsemarginalen exklusive reavinsten från försäljningen av ViaNett och Sendega är negativ. Resultatet är en förbättring jämfört med motsvarande period föregående år och en konsekvens av reavinsten från dotterbolagen.

Finansnettot uppgår till -6,2 (-1,1) Mkr. Koncernen belastas av räntekostnader för konvertibellån och kortfristiga lån. Under kvartalet ingår även realisationsförlust vid försäljning av aktier som erhållits som betalning vid avyttringen av dotterbolag.

Periodens resultat före skatt uppgick till 4,6 (-8,8) Mkr.

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,10 (-0,29) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till 0,07 (-0,24) kr.

### Nio månader

Nettoomsättningen för årets första nio månader uppgick till 70,5 (70,0) Mkr vilket är en liten ökning med 0,5 Mkr.

Bruttomarginalen uppgick till 29,3 (29,2) % för den konsoliderade verksamheten. En ökad försäljning av TargetEveryones tjänster bidrar till en förbättrad bruttomarginal.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 27,0 (31,1) Mkr. Effekterna av det omstruktureringsprogram som genomförts under 2016 har givit full effekt under 2017. Kostnaderna för både övriga externa kostnader och personalkostnader har dock ökat igen under tredje kvartalet.

Avskrivningarna uppgår till 12,9 (15,3) Mkr och avser i första hand immateriella anläggningstillgångar som uppstått efter förvärven av de norska bolagen ViaNett, Sendega och TargetEveryone AS. I och med avyttringen av ViaNett och Sendega under tredje kvartalet har avskrivningskostnaderna minskat.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 5,1 (-25,7) Mkr. Rörelsemarginalen, exklusive realisationsvinster från försäljningen av dotterbolag, är negativ.

Finansnettot uppgår till -11,8 (-3,5) Mkr. Under året har koncernen belastats av omfattande räntekostnader för konvertibellån och kortfristiga lån samt för en realisationsförlust vid försäljning av aktier som erhållits som betalning vid avyttringen av dotterbolagen.

Periodens resultat före skatt uppgick till -6,7 (-29,2) Mkr.

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till

-0,23 (-0,96) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till -0,16 (-0,79) kr.

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

### Tredje kvartalet

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -3,2 (-5,4) Mkr för tredje kvartalet.

Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet positivt med 4,0 (2,7) Mkr. Det är i första hand minskningen av verksamhetens kundfordringar under kvartalet som påverkat kassaflödet positivt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till 0,8 (-2,6) Mkr.

Investeringsverksamheten har påverkat kassaflödet negativt under perioden, -3,0 (0,5) Mkr. Det är reaförlusten vid försäljning av de aktier som erhöles som betalning från Link Mobility, som är den primära orsaken till att investeringsverksamheten är negativ.

Finansieringsverksamheten uppgår till 12,0 (2,2) Mkr. Under kvartalet har en utdelning från ViaNett till moderbolaget samt kontantdelen från försäljningen påverkat finansieringsverksamheten positivt och amortering av kortfristiga skulder påverkat negativt.

### Nio månader

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 1,1 (-13,9) Mkr för årets nio första månader.

Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet negativt med -4,8 (3,8) Mkr. Det är i första hand minskning av verksamhetens leverantörsskulder som påverkat kassaflödet negativt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till -3,7 (-10,1) Mkr.

Investeringsverksamheten har påverkat kassaflödet negativt under perioden, -3,0 (0,5) Mkr. Det är reaförlusten vid försäljning av de aktier som erhöles som betalning från Link Mobility, som är den primära orsaken till det negativa kassaflödet från investeringsverksamheten.

Finansieringsverksamheten uppgår till 13,6 (8,5) Mkr. Under perioden har en utdelning från ViaNett till moderbolaget samt kontantdelen från försäljningen påverkat finansieringsverksamheten positivt, och amortering av kortfristiga skulder påverkat negativt.



## ➤➤ EGET KAPITAL OCH AKTIEN

Genomsnittligt antal aktier uppgick till 28 330 799 aktier före och till 41 352 329 aktier efter utspädning. Antalet registrerade aktier vid kvartalets utgång uppgick till 28 330 799.

Bolagets soliditet uppgick till 45,3 (33,7) %. Koncernens egna kapital är till mer än hälften förbrukat. Moderbolagets är dock intakt.

### Händelser efter kvartalets utgång

Under november har TargetEveryone förvärvat samtliga aktier i det norska bolaget DigiMatch AS som är verksamma inom lojalitet och förmånsprogram. Med förvärvet har TargetEveryone dessutom förstärkt management avsevärt.

### Investeringar

Under årets första kvartal har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar genomförts, 0 (0) Mkr.

### Personal

Antalet anställda vid kvartalets utgång uppgick till 38 (41) personer varav 6 personer erhåller ersättning via fakturering från egna bolag. I de svenska bolagen arbetar 3 personer, i de norska 10 och i det indiska bolaget 25 personer.

### Moderföretaget

Moderföretagets omsättning under tredje kvartalet uppgick till 0 (0) Mkr och övriga intäkter till 0,1 (0,1) Mkr. Periodens resultat före skatt uppgick till 2,1 (-2,8) Mkr.

### Närståendetransaktioner

Under perioden har inköp genomförts av det norska bolaget XiB Group AS uppgående till 0,06 Mkr. Bolaget ägs bland annat av Björn Forslund, CEO i TargetEveryone-koncernen. Fredric Forsman som är styrelseordförande har under perioden fakturerat juridisk rådgivning för 0,36 Mkr

### RISKER

Beträffande risker hänvisas till årsredovisningen 2016.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

## REVISION

Denna delårsrapport har inte varit föremål för revisorsgranskning.

## ÅRSREDOVISNING

TargetEveryOne AB:s årsredovisning har funnits tillgänglig på hemsidan, [www.targeteveryone.com](http://www.targeteveryone.com), från den 2 juni 2017.

## KOMMANDE RAPPORTER

Bokslutskommuniké 2017  
2018-02-13

Delårsrapport januari – mars 2018  
2018-05-09

## Stockholm november 2017

Fredric Forsman, ordförande  
Peter Håkansson, ledamot  
Torkel Johannessen, ledamot  
Matt Harris, ledamot

## För ytterligare information kontakta:

Björn Forslund, CEO,  
+47 484-83-838,  
[bjorn@targeteveryone.com](mailto:bjorn@targeteveryone.com)  
Jan Benjaminson, CFO,  
+46 70-666-93-88,  
[jan@targeteveryone.com](mailto:jan@targeteveryone.com)

## Certified Adviser:

Mangold Fondkommission AB (556585-1267)  
Box 55 691  
102 15 Stockholm  
Telefon: +46 8 503 015 50  
[www.mangold.se](http://www.mangold.se)





## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                                       | 2017-07-01<br>-2017-09-30 | 2016-07-01<br>-2016-09-30 | 2017-01-01<br>-2017-09-30 | 2016-01-01<br>-2016-09-30 | 2016-01-01<br>-2016-12-31 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                            | 13 690                    | 22 755                    | 70 499                    | 69 978                    | 101 941                   |
| Övriga intäkter                                            | 22 930                    | 63                        | 24 599                    | 439                       | 3 891                     |
| <b>Summa intäkter</b>                                      | <b>36 620</b>             | <b>22 818</b>             | <b>95 098</b>             | <b>70 417</b>             | <b>105 832</b>            |
| Direkta kostnader                                          | -9 857                    | -16 129                   | -49 868                   | -49 523                   | -72 411                   |
| Övriga externa kostnader                                   | -8 013                    | -5 045                    | -14 975                   | -18 979                   | -26 453                   |
| Personalkostnader                                          | -5 065                    | -3 474                    | -12 037                   | -12 165                   | -16 011                   |
| Av- och nedskrivningar                                     | -2 930                    | -5 726                    | -12 939                   | -15 296                   | -20 478                   |
| Övriga kostnader                                           | 12                        | -63                       | -195                      | -167                      | -272                      |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                              | <b>-25 853</b>            | <b>-30 437</b>            | <b>-90 014</b>            | <b>-96 130</b>            | <b>-135 625</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                     | <b>10 767</b>             | <b>-7 619</b>             | <b>5 084</b>              | <b>-25 713</b>            | <b>-29 793</b>            |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                  | 184                       | 234                       | 477                       | 266                       | 1 494                     |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                 | -6 357                    | -1 373                    | -12 297                   | -3 739                    | -7 098                    |
| <b>Finansnetto</b>                                         | <b>-6 173</b>             | <b>-1 139</b>             | <b>-11 820</b>            | <b>-3 473</b>             | <b>-5 604</b>             |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>4 594</b>              | <b>-8 758</b>             | <b>-6 736</b>             | <b>-29 186</b>            | <b>-35 397</b>            |
| Skatt på årets resultat                                    | -1 984                    | 1 255                     | 525                       | 3 763                     | 6 023                     |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                      | <b>2 610</b>              | <b>-7 503</b>             | <b>-6 211</b>             | <b>-25 423</b>            | <b>-29 374</b>            |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare: | 2 735                     | -7 377                    | -6 488                    | -24 673                   | -28 526                   |
| Årets resultat hänförligt till minoritetsintresse:         | -125                      | -126                      | 277                       | -750                      | -848                      |
| <b>Årets resultat</b>                                      | <b>2 610</b>              | <b>-7 503</b>             | <b>-6 211</b>             | <b>-25 423</b>            | <b>-29 374</b>            |
| Antal aktier, före utspädning, st                          | 28 330 799                | 25 759 770                | 28 330 799                | 25 759 770                | 27 118 458                |
| Antal aktier, efter utspädning, st                         | 41 352 329                | 31 326 137                | 41 352 329                | 31 326 137                | 38 751 193                |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                     | 0,09                      | -0,29                     | -0,22                     | -0,99                     | -1,08                     |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                    | 0,06                      | -0,24                     | -0,15                     | -0,81                     | -0,76                     |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                              | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     | 2016-09-30     |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                 |                |                |                |                |                |
| <i>Anläggningstillgångar</i>                      |                |                |                |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>         |                |                |                |                |                |
| Balanserade utgifter för forskning och utveckling | 63 837         | 149 490        | 154 596        | 159 350        | 164 231        |
| Goodwill                                          | -              | -              | 329            | 544            | 732            |
|                                                   | <b>63 837</b>  | <b>149 490</b> | <b>154 925</b> | <b>159 894</b> | <b>164 963</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>           |                |                |                |                |                |
| Inventarier, verktyg och installatinoner          | -              | -              | 47             | 94             | 133            |
|                                                   | -              | -              | <b>47</b>      | <b>94</b>      | <b>133</b>     |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>          |                |                |                |                |                |
| Uppskjuten skatt                                  | -              | 692            | 631            | 639            | 610            |
| Andra långfristiga fordringar                     | 1 066          | 254            | 262            | 265            | 177            |
|                                                   | <b>1 066</b>   | <b>946</b>     | <b>893</b>     | <b>904</b>     | <b>787</b>     |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                | <b>64 903</b>  | <b>150 436</b> | <b>155 865</b> | <b>160 892</b> | <b>165 883</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                      |                |                |                |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                    |                |                |                |                |                |
| Kundfordringar                                    | 4 577          | 28 177         | 22 631         | 21 634         | 12 102         |
| Övriga fordringar                                 | 32 062         | 5 599          | 5 095          | 3 625          | 5 027          |
| Förutbetalda kostnader och uppslupna intäkter     | 1 047          | 5 207          | 2 700          | 611            | 1 280          |
|                                                   | <b>37 686</b>  | <b>38 983</b>  | <b>30 426</b>  | <b>25 870</b>  | <b>18 409</b>  |
| Kassa och bank                                    | 12 692         | 2 998          | 3 111          | 5 770          | 3 528          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                | <b>50 378</b>  | <b>41 981</b>  | <b>33 537</b>  | <b>31 640</b>  | <b>21 937</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                           | <b>115 281</b> | <b>192 417</b> | <b>189 402</b> | <b>192 532</b> | <b>187 820</b> |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                         | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     | 2016-09-30     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |                |                |                |                |                |
| <i>Eget kapital</i>                          |                |                |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 141 654        | 141 654        | 141 654        | 135 592        | 135 592        |
| Övrigt tillskjutet kapital                   | 113 569        | 113 569        | 113 569        | 113 557        | 108 265        |
| Annat eget kapital                           | -209 951       | -206 951       | -206 610       | -194 376       | -190 532       |
|                                              | <b>52 247</b>  | <b>45 272</b>  | <b>48 613</b>  | <b>54 773</b>  | <b>53 325</b>  |
| Minoritets andel av eget kapital             | -              | 1 660          | 1 722          | 1 708          | 9 991          |
| <i>Summa eget kapital</i>                    | <b>52 247</b>  | <b>46 932</b>  | <b>50 335</b>  | <b>56 481</b>  | <b>63 316</b>  |
| <i>Avsättningar</i>                          |                |                |                |                |                |
| Uppskjuten skatt                             | 14 024         | 34 447         | 35 701         | 36 955         | 39 353         |
| Skuld företagsförvärv                        | -              | -              | -              | -              | 11 178         |
|                                              | <b>14 024</b>  | <b>34 447</b>  | <b>35 701</b>  | <b>36 955</b>  | <b>50 531</b>  |
| <i>Skulder</i>                               |                |                |                |                |                |
| <i>Långfristiga skulder</i>                  |                |                |                |                |                |
| Konvertibellån                               | -              | -              | 36 629         | 33 953         | 31 814         |
| Skuld företagsförvärv                        | -              | 5 538          | 6 789          | 8 019          | -              |
| Övriga långfristiga skulder                  | 3 265          | 3 636          | 4 165          | 4 216          | 4 261          |
|                                              | <b>3 265</b>   | <b>9 174</b>   | <b>47 583</b>  | <b>46 188</b>  | <b>36 075</b>  |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                  |                |                |                |                |                |
| Checkräkningskredit                          | 30             | 1 504          | 741            | 502            | 2 237          |
| Leverantörsskulder                           | 3 663          | 31 645         | 26 490         | 26 094         | 16 684         |
| Konvertibellån                               | 38 338         | 37 459         | -              | -              | -              |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 1 912          | 25 440         | 22 880         | 22 526         | 14 027         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 1 802          | 5 816          | 5 672          | 3 786          | 4 950          |
|                                              | <b>45 745</b>  | <b>101 864</b> | <b>55 783</b>  | <b>52 908</b>  | <b>37 898</b>  |
| <i>Summa skulder</i>                         | <b>49 010</b>  | <b>111 038</b> | <b>103 366</b> | <b>99 096</b>  | <b>73 973</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>115 281</b> | <b>192 417</b> | <b>189 402</b> | <b>192 532</b> | <b>187 820</b> |





## EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| Koncernen                                               | Aktiekapital   | Ej registrerat<br>aktiekapital | Tillskjutet<br>eget kapital | Valuta<br>omräknings-<br>reserv | Balanserad<br>vinst | Summa         | Minoritets<br>interesse | Total eget<br>kapital |
|---------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Belopp vid periodens<br/>ingång 1/7 - 2017</b>       | <b>141 654</b> |                                | <b>113 569</b>              | <b>-2 623</b>                   | <b>-207 328</b>     | <b>45 272</b> | <b>1 660</b>            | <b>46 932</b>         |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                |                             | 2 636                           |                     | 2 636         | 68                      | 2 704                 |
| Förändring av innehav<br>utan bestämmande<br>inflytande |                |                                |                             |                                 | 1 604               | 1 604         | -1 604                  |                       |
| Årets resultat                                          |                |                                |                             |                                 | 2 735               | 2 735         | -124                    | 2 611                 |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 30/9 - 2017</b>      | <b>141 654</b> |                                | <b>113 569</b>              | <b>13</b>                       | <b>-202 989</b>     | <b>52 247</b> | <b>0</b>                | <b>52 247</b>         |
| <b>Belopp vid periodens<br/>ingång 1/7 - 2016</b>       | <b>135 592</b> |                                | <b>108 265</b>              | <b>798</b>                      | <b>-184 143</b>     | <b>60 512</b> | <b>10 131</b>           | <b>70 643</b>         |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                |                             | 190                             |                     | 190           | -14                     | 176                   |
| Årets resultat                                          |                |                                |                             |                                 | -7 377              | -7 377        | -126                    | -7 503                |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 30/9 - 2016</b>      | <b>135 592</b> |                                | <b>108 265</b>              | <b>988</b>                      | <b>-191 520</b>     | <b>53 325</b> | <b>9 991</b>            | <b>63 316</b>         |
| <b>Belopp vid årets ingång<br/>1/1 - 2017</b>           | <b>135 592</b> |                                | <b>113 557</b>              | <b>-2 860</b>                   | <b>-191 516</b>     | <b>54 773</b> | <b>1 708</b>            | <b>56 481</b>         |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                |                             | 2 873                           |                     | 2 873         | -27                     | 2 846                 |
| Fondemission                                            | 6 062          |                                | 12                          |                                 | -6 943              | -869          |                         | -869                  |
| Förändring av innehav<br>utan<br>bestämmande inflytande |                |                                |                             |                                 | 1 958               | 1 958         | -1 958                  | 0                     |
| Årets resultat                                          |                |                                |                             |                                 | -6 488              | -6 488        | 277                     | -6 211                |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 30/9 - 2017</b>      | <b>141 654</b> |                                | <b>113 569</b>              | <b>13</b>                       | <b>-202 989</b>     | <b>52 247</b> | <b>0</b>                | <b>52 247</b>         |
| <b>Belopp vid årets ingång<br/>1/1 - 2016</b>           | <b>120 228</b> | <b>1 781</b>                   | <b>109 610</b>              | <b>356</b>                      | <b>-156 190</b>     | <b>75 785</b> | <b>26 444</b>           | <b>102 229</b>        |
| Nyemission                                              | 15 364         | -1 781                         | 31                          |                                 |                     | 13 614        |                         | 13 614                |
| Kostnad emission                                        |                |                                | -1 376                      |                                 |                     | -1 376        |                         | -1 376                |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                |                             | 632                             |                     | 632           | 868                     | 1 500                 |
| Förändring av innehav<br>utan bestämmande<br>inflytande |                |                                |                             |                                 | -10 657             | -10 657       | -16 571                 | -27 228               |
| Årets resultat                                          |                |                                |                             |                                 | -24 673             | -24 673       | -750                    | -25 423               |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 30/9 - 2016</b>      | <b>135 592</b> | <b>0</b>                       | <b>108 265</b>              | <b>988</b>                      | <b>-191 520</b>     | <b>53 325</b> | <b>9 991</b>            | <b>63 316</b>         |





## KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                                                       | 2017-07-01<br>-2017-09-30 | 2016-07-01<br>-2016-09-30 | 2017-01-01<br>-2017-09-30 | 2016-01-01<br>-2016-09-30 | 2016-01-01<br>-2016-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | -3 207                    | -5 366                    | 1 119                     | -13 890                   | -9 379                    |
| Förändring av rörelsekapital                                               | 3 974                     | 2 731                     | -4 773                    | 3 790                     | 1 249                     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            | <b>767</b>                | <b>-2 635</b>             | <b>-3 654</b>             | <b>-10 100</b>            | <b>-8 130</b>             |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                   | -3 046                    | 574                       | -3 046                    | 574                       | 574                       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                  | 11 973                    | 2 231                     | 13 622                    | 8 462                     | 8 734                     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                | <b>9 694</b>              | <b>170</b>                | <b>6 922</b>              | <b>-1 064</b>             | <b>1 178</b>              |
| Likvida medel vid periodens början                                         | 2 998                     | 3 358                     | 5 770                     | 4 592                     | 4 592                     |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                    | <b>12 692</b>             | <b>3 528</b>              | <b>12 692</b>             | <b>3 528</b>              | <b>5 770</b>              |



## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MODERBOLAGET

| kk                                         | 2017-07-01<br>-2017-09-30 | 2016-07-01<br>-2016-09-30 | 2017-01-01<br>-2017-09-30 | 2016-01-01<br>-2016-09-30 | 2016-01-01<br>-2016-12-31 |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                            | -                         | -                         | -                         | -                         | 5 658                     |
| Övriga intäkter                            | 71                        | 62                        | 134                       | 437                       | 1 102                     |
| <b>Summa intäkter</b>                      | <b>71</b>                 | <b>62</b>                 | <b>134</b>                | <b>437</b>                | <b>6 760</b>              |
| Övriga externa kostnader                   | -5 543                    | -1 700                    | -9 261                    | -7 797                    | -12 134                   |
| Personalkostnader                          | -197                      | -1                        | -197                      | -1 526                    | -1 491                    |
| Övriga kostnader                           | -98                       | -192                      | -196                      | -209                      | -264                      |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>              | <b>-5 838</b>             | <b>-1 893</b>             | <b>-9 654</b>             | <b>-9 532</b>             | <b>-13 889</b>            |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>-5 767</b>             | <b>-1 831</b>             | <b>-9 520</b>             | <b>-9 095</b>             | <b>-7 129</b>             |
| Resultat från andelar i koncernföretag     | 13 727                    | -                         | 13 727                    | -                         | -                         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 172                       | 74                        | 253                       | 75                        | 143                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -6 077                    | -1 022                    | -11 668                   | -3 089                    | -6 463                    |
| <b>Finansnetto</b>                         | <b>-5 905</b>             | <b>-948</b>               | <b>-11 415</b>            | <b>-3 014</b>             | <b>-6 320</b>             |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>2 055</b>              | <b>-2 779</b>             | <b>-7 208</b>             | <b>-12 109</b>            | <b>-13 449</b>            |
| Koncernbidrag                              | -                         | -                         | -                         | -                         | -2 000                    |
| Skatt på årets resultat                    | -                         | -                         | -                         | -                         | -                         |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                      | <b>2 055</b>              | <b>-2 779</b>             | <b>-7 208</b>             | <b>-12 109</b>            | <b>-15 449</b>            |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MODERBOLAG

| kkkr                                         | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     | 2016-09-30     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |                |                |                |                |                |
| <i>Anläggningstillgångar</i>                 |                |                |                |                |                |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |                |                |                |                |                |
| Andelar i dotterföretag                      | 90 895         | 167 057        | 166 837        | 166 837        | 135 900        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>90 895</b>  | <b>167 057</b> | <b>166 837</b> | <b>166 837</b> | <b>135 900</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                 |                |                |                |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |                |                |                |                |                |
| Kundfordringar                               | -              | -              | 19             | 19             | 19             |
| Fordran koncernföretag                       | 14 963         | 575            | -              | 894            | 15 124         |
| Övriga fordringar                            | 30 949         | 2 430          | 1 661          | 828            | 972            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 172            | 1 451          | 461            | 134            | 14             |
|                                              | <b>46 084</b>  | <b>4 456</b>   | <b>2 141</b>   | <b>1 874</b>   | <b>16 129</b>  |
| Kassa och bank                               | 10 146         | 820            | 11             | 353            | 11             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>56 230</b>  | <b>5 276</b>   | <b>2 152</b>   | <b>2 227</b>   | <b>16 140</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>147 125</b> | <b>172 333</b> | <b>168 989</b> | <b>169 064</b> | <b>152 040</b> |



## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MODERBOLAG

| kkkr                                         | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2016-03-31     | 2016-12-31     | 2016-09-30     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |                |                |                |                |                |
| <i>Eget kapital</i>                          |                |                |                |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |                |                |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 141 654        | 141 654        | 141 654        | 135 592        | 135 592        |
| Reservfond                                   | 3              | 3              | 3              | 3              | 3              |
|                                              | <b>141 657</b> | <b>141 657</b> | <b>141 657</b> | <b>135 595</b> | <b>135 595</b> |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |                |                |                |                |                |
| Överkursfond                                 | 110 926        | 110 926        | 110 926        | 110 914        | 105 624        |
| Ansamlad förlust                             | -139 088       | -139 088       | -139 088       | -116 696       | -123 640       |
| Årets resultat                               | -7 208         | -9 263         | -5 127         | -15 449        | -12 109        |
|                                              | <b>-35 369</b> | <b>-37 424</b> | <b>-33 288</b> | <b>-21 230</b> | <b>-30 125</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>106 288</b> | <b>104 233</b> | <b>108 369</b> | <b>114 365</b> | <b>104 470</b> |
| <b>Skulder</b>                               |                |                |                |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |                |                |                |
| Konvertibellån                               | -              | -              | 36 629         | 33 953         | 31 814         |
|                                              | -              | -              | <b>36 629</b>  | <b>33 953</b>  | <b>31 814</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |                |                |                |
| Checkräkningskredit                          | -              | -              | 295            | -              | 103            |
| Leverantörsskulder                           | 524            | 2 456          | 2 323          | 3 529          | 2 907          |
| Konvertibellån                               | 38 338         | 37 459         | -              | -              | -              |
| Skuld koncernföretag                         | -              | 4 497          | 1 918          | -              | -              |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 906            | 20 973         | 17 890         | 15 456         | 10 850         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 1 069          | 2 715          | 1 565          | 1 761          | 896            |
|                                              | <b>40 837</b>  | <b>68 100</b>  | <b>23 991</b>  | <b>20 746</b>  | <b>14 756</b>  |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>40 837</b>  | <b>68 100</b>  | <b>60 620</b>  | <b>54 699</b>  | <b>46 570</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>147 125</b> | <b>172 333</b> | <b>168 989</b> | <b>169 064</b> | <b>152 040</b> |