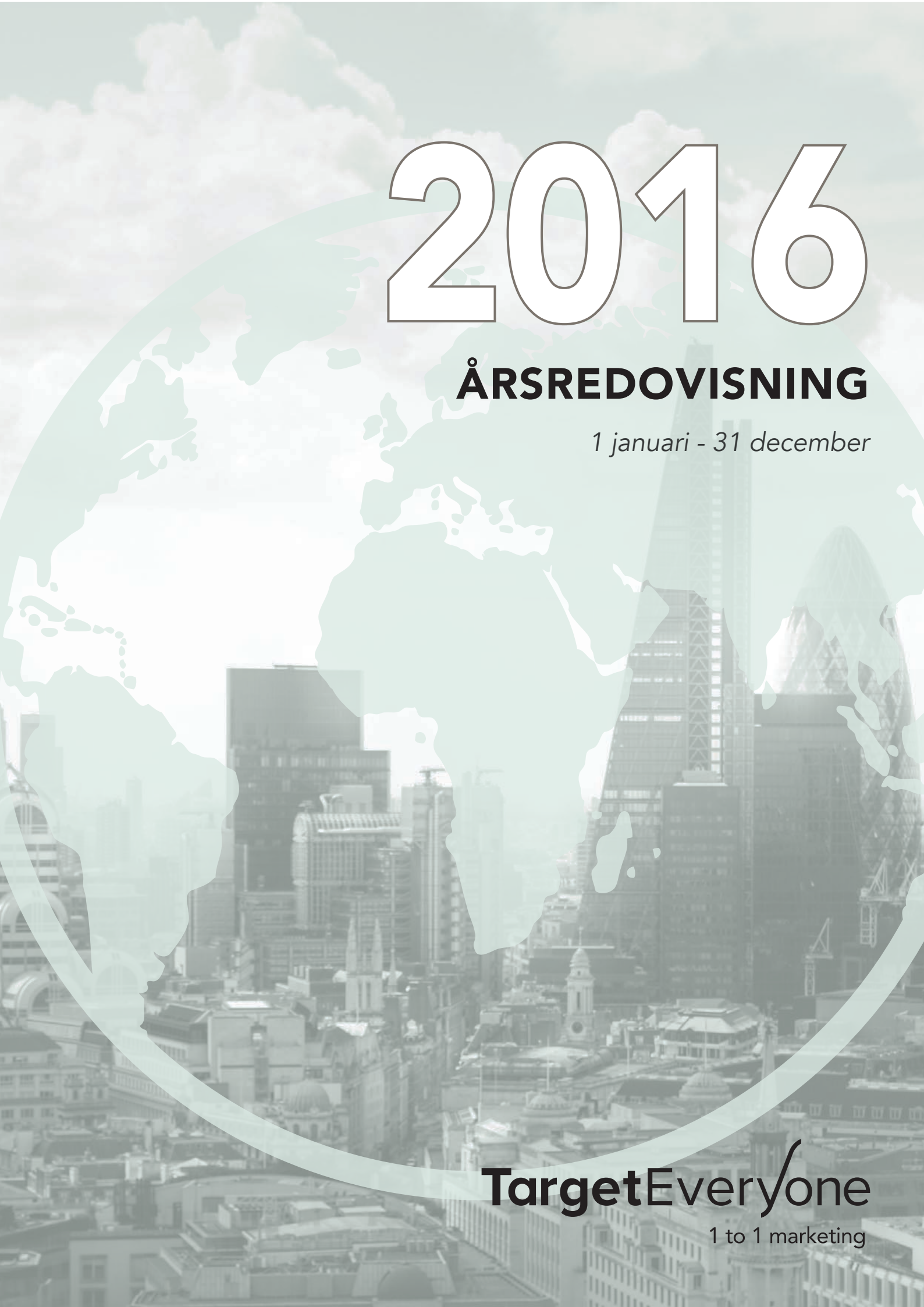




2016

ÅRSREDOVISNING

1 januari - 31 december

TargetEveryone
1 to 1 marketing

/ Årsredovisningen omfattar

Sida

<u>02-03</u>	➡	VD har ordet
<u>04-08</u>	➡	Förvaltningsberättelse
<u>09</u>	➡	Koncernens resultaträkning
<u>10-11</u>	➡	Koncernens balansräkning
<u>12</u>	➡	Koncernens eget kapital
<u>13</u>	➡	Koncernens kassaflödesanalys
<u>14</u>	➡	Moderbolagets resultaträkning
<u>15-16</u>	➡	Moderbolagets balansräkning
<u>17</u>	➡	Moderbolagets eget kapital
<u>18</u>	➡	Moderbolagets kassaflödesanalys
<u>19-37</u>	➡	Tilläggsupplysningar

VD har ordet

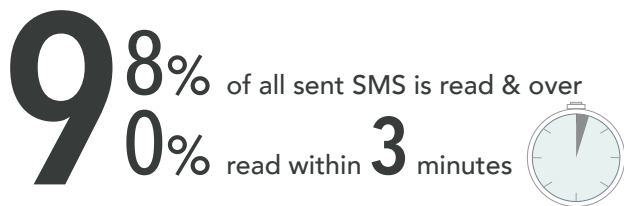
TargetEveryone grundades med visionen att bli en betydande och framgångsrik aktör på världsmarknaden för mobil marknadsföring och kommunikation. Vi har under 2016 visat att vi snabbt kunnat etableras oss på de marknader som vi satsar på och att behovet av våra tjänster är både väsentligt, växande och värdeskapande.

Vår framgång

Framgången för TargetEveryone baseras på fyra faktorer.

För det första ser jag en snabbt växande marknad för kommunikation inom segmentet A2P (applikation till person). Det finns en bevarad myt om att SMS kommer att försvinna och dö ut. Så är det inte. Antalet skickade SMS växer med trettio till fyrtio procent om året inom segmentet B2C och B2B och har gjort det under de sista tio åren.

Primärt är det företagssegmentet som insett kraften i SMS. Nittioåtta procent av alla skickade SMS läses. Över nittio procent läses inom tre minuter.

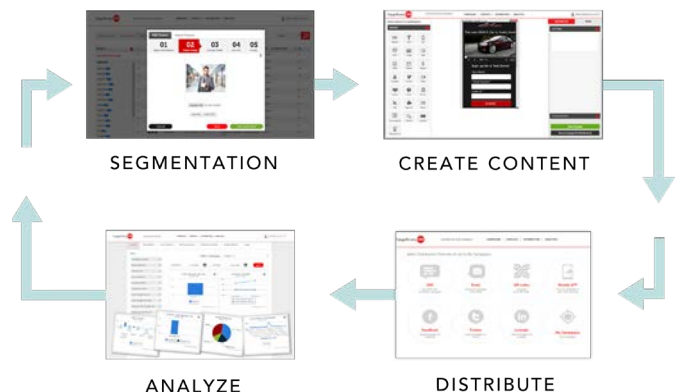


För det andra så är molnbaserade lösningar här för att stanna. Det som är molnbaserat är väldigt ofta flexibelt, skalbart och kostnadseffektivt och är dessutom på väg att bli den primära lösningen för företagens kommunikation.



För det tredje anser jag att enkelheten är en av TargetEveryones framgångsfaktorer. Att snabbt och enkelt bygga en marknadskampanj, klicka och dra, välja mottagare och trycka på sänd. Lägg därefter till

en blixtsnabb analys; vem har öppnat meddelandet, vad har de läst, har de utnyttjat den digitala kupongen, sett filmen, klickat på kartan.



Jag vet att detta sätt att arbeta har en plats i en väldigt nära liggande framtid.

För det fjärde, sist men inte minst, så finns en omfattande branschkunskap hos medarbetarna i TargetEveryone. Jag överdriver inte när jag säger att flera av mina anställda vikt sitt liv åt att lära sig och till fullo behärska vår bransch. Det är medarbetare som byggt databaser från grunden och startat bolag och utvecklat verksamheten till att hantera flera miljoner skickade meddelanden per dag.

Det är dessa fyra faktorer som kommer skapa ett framgångsrikt TargetEveryone.

Året som gick

Även om 2016 kan betraktas som ett turbulent år med bland annat en omfattande omstrukturering och tillhörande nedskärningar samt med tre olika VD:ar, så var året inget annat än framgångsrikt.

Vi inledde året med en vetskap om att en förändring måste genomföras inom kort. Vi behövde snarast ta hem de samordningsvinster som låg och väntade på oss efter förvärvet av ViaNett-koncernen sommaren 2015.

Christoffer Andersson hade tidigt signalerat att han av privata skäl behövde göra en annan prioritering i livet och han överlämnade temporärt uppgiften till Jan Benjaminson, vår CFO, som under en period gick in i rollen som VD.





Både Jan och jag hade en tydlig gemensam bild av vad som behövde genomföras. Först en ny organisation och därefter en kostnadsminskning. Detta skedde under våren och sommaren och under hösten kunde vi börja minska kostnader.

Med den här fördelningen av arbetet fick jag möjlighet att satsa helt på teknikutvecklingen och affärerna. Detta resulterade bland annat i att vi i augusti signerade vår största affär någonsin, Telenor.

Överenskommelsen har resulterat i två saker; dels att Telenor tar in TargetEveryone i sin cloudlösning, och dels att vi får en ingång till Telenors stora attraktiva kunder.

Telenors cloudlösning är en webbaserad portal där små och medelstora företag eller privatpersoner enkelt kan finna alla de verktyg som behövs för att bygga och kommunicera digitala marknadssatsningar. För TargetEveryones del betyder det att vi bidrar med lösningar för att enkelt bygga digitala kampanjer.

Tillväxt

Norska Telenor har en fantastisk kundstock. Efter avtalets signering i augusti så har vi noterat en märkbar förändring. Framför allt har vi tillsammans med Telenor fått möjlighet att presentera våra lösningar direkt till flera av dessa stora kunder, vilket sannolikt varit betydligt svårare om vi kommit ensamma.

Parallellt med Telenor har vi satsat internationellt. I vår modell ingår att vi försöker bygga upp en partnermodell där partners runt om i världen får möjlighet att sälja våra tjänster i olika regioner.

I augusti etablerades ett samarbete i Mellanamerika och Karibien och i november fick vi ett liknande avtal med partners i Nordamerika.

Sedan tidigare finns vi i Holland och under våren 2017 har vi även ett partneravtal med en portugisisk återförsäljare.

Fortfarande är vår starkaste marknad Norge. Skälet till detta är att vår produkt marknadsförs och sålts aktivt i Norge under snart tre år. Därmed finns ett förspång men också ett belägg för att det finns ett behov av våra tjänster. Vi är

dessutom säkra på att efterfrågan inte är unik för Norge utan att andra länder har en liknande situation.

ViaNett, Sendega och Multimobil

Den största andelen av koncernens intäkter under 2016 kom från vår traditionella verksamhet, SMS. Både ViaNett och Sendega är två väl etablerade varumärken i Norge och Multimobil är en av de starkaste aktörerna inom ideella bidragsgivare i Sverige.

Alla dessa tre verksamheterna är mogna och väletablerade. De tjänar pengar och har numera ett positivt kassaflöde. Men deras kunder vill ha fler tjänster och därför erbjuder vi dem TargetEveryones moderna utbud som i första hand bygger på 1 to 1 Marketing.

I samband med årsredovisningens upprättande har vi valt att avyttra ViaNett och Sendega och därmed lämna den traditionella SMS-verksamheten. Istället lägger vi nu all fokus och alla resurser på att utveckla det som ligger oss varmast om hjärtat – TargetEveryones 1 to 1 Marketing. Genom avyttringen väljer vi marginal framför volym. Vi väljer högre tillväxttakt än marknaden i övrigt och vi väljer betydligt mer sofistikerade tjänster.



STOCKHOLM JUNI 2017
BJØRN FORSLUND, CEO

TargetEveryone

1 to 1 marketing



Årsredovisning och koncernredovisning för TargetEveryone AB (publ)

556526 - 6748

Styrelsen och verkställande direktören för TargetEveryone AB (publ)
avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för
räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31.

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

TargetEveryone AB med huvudkontor i Stockholm startade sin verksamhet i början av 2006 under namnet Ironroad som sedermera ändrades till VMSPlay och slutligen till TargetEveryone under hösten 2014. Initialt var bolaget ett produktutvecklingsföretag för mobila tjänster som baseras på videosamtal. Bolaget rönt snabbt uppmärksamhet och tecknade bland annat globala samarbetsavtal med ett flertal operatörer.

Bolaget började efter några år alltmer fokusera på företagssegmentet. Det innebar att mjukvarutjänster används som ett verktyg för företag att verka inom mobil marknadsföring. Efter förvärvet av TargetEveryone AS och ViaNett AS har inriktningen accelererats till att tillhandahålla användarvänliga molntjänster för mobil marknadsföring och kundlojalitetsprogram för företag.

Den 9 juni 2015 upptogs bolagets aktie till handel på Nasdaq First North.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Koncernredovisningens resultaträkning för helåret 2016 omfattar moderbolaget TargetEveryone AB samt dotterbolagen VMSPlay Sweden AB, TargetEveryone Sweden AB, norska TargetEveryone AS, ViaNett AS, Sendega AS, SmartSMS AS samt indiska TEO IT Ltd.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Företagets erbjudande baseras på egenutvecklade tekniska plattformar som är globalt skalbara i samarbete med ledande aktörer som Amazon Cloud samt plattformar för effektiva SMS och betalsystem. Styrelsen gör bedömningen att bolagets teknologi efter förvärvet av TargetEveryone AS, som förvärvades

2014, samt ViaNett AS, som förvärvades 2015, ligger långt fram i utvecklingen. Det är viktigt att fortsätta en utveckling av teknik och plattformar för att bibehålla den starka tekniska positionen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under året har det genomförts en årsstämma och en extra stämma.

Årsstämman genomfördes den 10 maj 2016 i bolagets dåvarande lokaler. Stämman fastställde resultat och balansräkning för koncernen och moderbolaget samt beslutade att årets förlust skulle överföras i ny räkning.

Vid stämman omvaldes Yngve Andersson och Anders Persson samt nyvaldes Christoffer Andersson, Peter Håkansson och Torkel Johannessen. Vidare beslutade stämman om en riktad emission av konvertibla skuldebrev samt en emission av aktier till minoritetsägarna i ViaNett AS.

Stämman godkände även förslag om ytterligare emission av konvertibla skuldebrev samt bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma besluta om aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

Stämman godkände även bemyndigande till styrelsen om emission av konvertibler och aktier gentemot minoritetsägare i ViaNett AS.

Den 17 oktober 2016 genomfördes en extra bolagsstämma. Stämman beslutade att emittera högst tre miljoner teckningsoptioner som ska tilldelas bolagets styrelse, ledning och övriga personer som anses väsentliga för TargetEveryone.

Eftersom Yngve Andersson valt att av privata skäl lämna sitt uppdrag i förtid så valde stämman Fredric Forsman till ny ordförande.



BOLAGSFÖRVARV

Under sommaren 2015 förvärvades en majoritetspost i norska ViaNett AS, 57 procent. Förvärvet slutfördes sommaren 2016 genom att den slutliga tilläggsköpeskillingen betalades.

Under vintern 2016 beslutade styrelsen att lämna ett erbjudande till ViaNetts minoritetsaktieägare, ett knappt femtiotal aktieägare. Erbjudandet bestod av lika delar aktier och konvertibler i TargetEveryone AB till konverteringskursen 5,01 kr per styck som betalning för aktierna i ViaNett.

Sammanlagt accepterade det största flertalet minoritetsägare och det resulterade i att TargetEveryone AB ökade sitt ägande till över 90 procent. Erbjudandet förlängdes senare under året och efter ytterligare förhandlingar accepterade ytterligare minoritetsaktieägare så att ägandet vid slutet av 2016 uppgick till 98 procent.

KUNDER OCH AFFÄRER

Fokus under hela året har varit att vinna nya kunder till TargetEveryone. Efterfrågan på den typ av tjänster som ingår i TargetEveryone är stadigt ökande och flera av kunderna till de traditionella SMS-företagen söker modernare och bättre lösningar.

Ett tydligt bevis för detta fick vi i och med att Telenor i augusti aviserade att TargetEveryone ska ingå i det paket som kom att gå under arbetsnamnet Telenor Cloud Solution. Detta är ett omfattande projekt där flera starka internationella varumärken ingår och synliggörs parallellt med TargetEveryone på den portal som Telenor ansvarar för.

Avtalet med Telenor och deras cloudlösning resulterade även i att TargetEveryone fick en direktingång till flera av Telenors större kunder. Telenor fungerar då som en partner där TargetEveryone kan presentera och offerera sina lösningar, till skillnad mot cloudlösningen där konceptet i första hand är onlineförsäljning.



Under året har TargetEveryone även fortsatt sin expansion internationellt. I första hand har detta skett genom partners. Avtal har tecknats med partners i Karibien och Mellanamerika samt i Nordamerika. Sedan tidigare finns partneravtal i Holland samt verksamhet i Sverige i egna dotterbolag.

Under året har avtal med en rad nya kunder tecknats. De väsentligaste har löpande publicerats via pressrelease.

ÖVRIGA VERKSAMHETER

Den svenska verksamheten har saknat samma tillväxt som den norska. Både den etablerade SMS-verksamheten i Multimobil och försöken att etablera TargetEveryone har varit utan större framgång. Multimobil har minskat sin omsättning och tillväxten i TargetEveryone har varit svag.

Under våren 2017 har en ny Sverige-chef anställts och verksamheten beräknas därmed få ett bättre fokus.

I norska ViaNett AS och Sendega AS har verksamheten varit stabil. Ett par större kundkontrakt förlorades under slutet av 2015 i Sendega men under 2016 har affärerna varit stabila.

Generellt har produktionsvolymerna av SMS ökat kraftigt varje år under de senaste tio åren. Samtidigt råder det en prispress per skickat SMS och ett kostnadstryck uppåt från operatörerna. Bruttomarginalerna har därför fallit.

ORGANISATIONEN

Styrelsen i TargetEveryone AB beslutade under vintern 2016 att genomföra en omstrukturering och nedskärning av kostnaderna. Styrelsen önskade även få en tydligare organisation och att de förvärvade bolagen skulle fungera bättre tillsammans.

Under våren och sommaren genomfördes en omstrukturering där antalet anställda i ViaNett minskade från 13 personer till fem. Samtidigt expanderade TargetEveryone AS för att möta den efterfrågan som finns på den norska marknaden.

I de svenska bolagen minskades verksamheten med fyra personer. I VMSPlay Sweden AB minskade verksamheten med två personer och i moderbolaget, TargetEveryone AB, minskade antalet medarbetare med två personer. Koncernchefen, Christoffer Andersson, valde att lämna sin roll i februari av privata skäl, och samtidigt lämnade koncernens försäljningschef.

Som tillförordnad koncernchef tillträdde bolagets CFO, Jan Benjaminson, och under de kommande nio månaderna genomfördes styrelsens önskemål om förändringar.

I mitten av november tillträdde Björn Forslund som ny koncernchef.

Flerårsöversikt för koncernen

Nyckeltal, Kkr	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	101 941	81 721	11 399	11 255	12 137
Resultat efter finansiella poster	-35 397	-41 478	-25 276	-36 045	-25 470
Soliditet (%)	29	49	neg	neg	16

Flerårsöversikt för moderbolaget

Nyckeltal, Kkr	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	5 658	-	7	3 933	778
Resultat efter finansiella poster	-13 449	-18 071	-55 145	20 646	-24 351
Soliditet (%)	68	83	13	63	28



RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 101,9 (81,7) Mkr. De ökade intäkterna härrör i första hand från ViaNett-koncernen som konsoliderats från 1 juli 2015 men ingår i sin helhet 2016.

Bruttomarginalen uppgick till 29 (21) % för den konsoliderade verksamheten. I första hand är det de traditionella SMS-tjänsterna som syns i bruttomarginalen. För de nyare tjänsterna uppgår bruttomarginalen till mellan 60 och 70%. Generellt råder ett kostnadstryck uppåt på SMS-tjänsterna samtidigt som volymen aggregatorgenererade SMS ökat men med av tradition lägre marginaler.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 42,4 (38,1) Mkr. Personalkostnaderna uppgick till 16,0 (16,6) Mkr. Personalkostnaderna har minskat under år 2016 jämfört med år 2015 relativt sett då de förvärvade norska bolagen konsoliderades under andra hälften av 2015 men ingår under hela år 2016.

Avskrivningarna har ökat till 20,5 (18,0) Mkr. Orsaken är i första hand större immateriella anläggningstillgångar som uppstått efter förvärvet av de norska bolagen ViaNett AS, Sendega AS och TargetEveryone AS.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -29,8 (-37,7) Mkr. Rörelsemarginalen är negativ. Resultatet är en förbättring jämfört med motsvarande period föregående år. Förbättringen beror främst på att intäkter från de förvärvade verksamheterna ingått hela 2016 men bara andra halvan av 2015.

Resultat efter finansnetto för helåret uppgick till -35,4 (-41,5) Mkr. Resultatet per aktie före utspädning uppgick till -1,14 (-2,82) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till -0,89 (-2,35) kr.

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -9,4 (-21,9) Mkr för helåret. Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet positivt med 1,3 (-0,2) Mkr. Det är framför allt ökade leverantörsskulder och minskade kundfordringar som påverkat kassaflödet positivt. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till -8,1 (-22,1) Mkr.

Investeringsverksamheten har påverkat kassaflödet positivt under perioden, 0,6 (-8,1) Mkr.

Finansieringsverksamheten uppgick till 8,7 (31,0) Mkr. Under året har konvertibellån erhållits med

netto 8,5 Mkr av totalt 18,2 Mkr och amortering har samtidigt skett av kortfristiga skulder via kvittningsemission. Kortfristiga lån har erhållits, avsättningar har minskats och gamla lån har amorterats.

EGET KAPITAL OCH AKTIEN

Antalet registrerade aktier vid 2016 års utgång uppgick till 27 118 458 (24 045 593). Efter utspädning kan antalet aktier uppgå till 41 842 765.

För helåret 2016 uppgick genomsnittligt antal aktier till 33 102 508 (15 170 853) aktier efter utspädning och till 25 759 770 (12 658 359) aktier före utspädning.

Bolagets soliditet uppgår till 29,4 (49,4) %. Koncernens egna kapital är till mer än hälften förbrukat. Moderbolagets är dock intakt.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

Onsdagen den 24 maj 2017 tecknades en avsiktsförklaring mellan TargetEveryone AB och Link Mobility Group ASA om förvärv av samtliga aktier i norska dotterbolaget ViaNett AS. Köpeskillingen uppgår till 93,5 miljoner NOK och kommer att utbetalas i tre delar; en tredjedel kontant vid affärens genomförande, en tredjedel i aktier i Link och en tredjedel betalas löpande under en tvåårsperiod.

Affären beräknas slutföras den 30 juni 2017 och är villkorad av att köparen genomför en due diligence utan större avvikelser.

FORTSATT FINANSIERING AV VERKSAMHETEN

I och med den planerade försäljningen av underkoncernen ViaNett så är det styrelsens uppfattning att tillräcklig finansiering erhålls för att driva vidare och utveckla den kvarvarande verksamheten under 2017. Vidare har styrelsen säkerställt en kortfristig lånefinansiering om 10 Mkr för att stärka likviditeten under tiden till dess försäljningen av ViaNett kan slutföras.

INVESTERINGAR

Under året har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar genomförts, - (0,8) Mkr.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5,7 (-) Mkr och årets resultat till -15,5 (-17,7) Mkr. Moderbolagets likvida medel uppgick till 0,4 (0,0) Mkr vid utgången av året.



PERSONAL

Antalet anställda uppgick till 41 (48) personer varav 2 personer erhåller ersättning via fakturering från egna bolag. I de svenska bolagen arbetar 3 (3) personer, i de norska 14 (9) och i det indiska bolaget 24 (27) personer.

Under året har löpande arbetstid fakturerats som lön från eget bolag av Björn Forslund, CEO, med 1,4 Mkr och av Jan Benjaminson, CFO, med 1,4 Mkr. Fredric Forsman, styrelseordförande, har fakturerat advokattjänster från eget bolag med 0,6 Mkr.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen består av fem stämmevalda ledamöter. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden och den verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med fast struktur för dagordning vid varje styrelsemöte. Vid styrelsemötena deltar vid behov tjänstemän i bolaget som föredragande.

Förslag till disposition av bolagets förlust

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kr:

Ansamlad förlust	-118 346 975
Överkursfond	105 622 405
Årets resultat	-15 449 185
Summa	-28 173 755

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	-28 173 755
Summa	-28 173 755

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat - och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (Kkr) där ej annat anges.





KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	101 941	81 721
Övriga rörelseintäker	2	3 891	1 247
		105 832	82 968
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader		-72 411	-63 973
Övriga externa kostnader	3	-26 453	-21 490
Personalkostnader	4	-16 011	-16 564
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-20 478	-18 038
Övriga rörelsekostnader	2	-272	-629
		-135 625	-120 694
Rörelseresultat		-29 793	-37 726
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 494	539
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-7 098	-4 291
Resultat före skatt		-35 397	-41 478
Skatt på årets resultat	8	6 023	5 814
ÅRETS RESULTAT		-29 374	-35 664
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare:		-28 526	-36 361
Årets resultat hänförligt till minoritetsintresse:		-848	697
Årets resultat:		-29 374	-35 664
Resultat per aktie (Kr)		-1,1	-2,8





KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Fordran tecknat men ej inbetalt aktiekapital	17	-	1 781
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	159 350	178 044
Goodwill	10	544	1 421
		159 894	179 465
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	94	517
		94	517
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiella placeringar	13	-	739
Uppskjuten skatt	14	639	579
Andra långfristiga fordringar	15	265	-
		904	1 318
<i>Summa anläggnings tillgångar</i>		160 892	181 300
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		21 634	14 296
Övriga fordringar		3 625	4 202
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	611	665
		25 870	19 163
<i>Kassa och bank</i>		5 770	4 592
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		31 640	25 536
SUMMA TILLGÅNGAR		192 532	206 836





KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	17		
Aktiekapital		135 592	120 228
Ej registrerat aktiekapital		6 943	1 781
Övrigt tillskjutet kapital		108 266	109 610
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-196 028	-155 834
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>		54 773	75 785
Minoritetintresse		1 708	26 444
<i>Summa eget kapital</i>		56 481	102 229
 <i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatt	14	36 955	43 116
Skuld företagsförvärv	18	8 019	15 669
		44 974	58 785
 <i>Skulder</i>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Konvertibellån	19	33 953	-
Övriga långfristiga skulder	20	4 216	3 894
		38 169	3 894
 <i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	21	502	1 023
Leverantörsskulder		26 094	12 554
Övriga kortfristiga skulder		22 526	18 360
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	3 786	9 991
		52 908	41 928
<i>Summa skulder</i>		91 077	45 822
 SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		192 532	206 836





KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valuta- omräknings- reserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets interesse	Total eget kapital
Belopp vid årets ingång 01/01 2016	120 228	1 781	109 610	356	-156 190	75 785	26 444	102 229
Nyemission	15 364	-1 781	31	-	-13 614	-	-	-
Kostnad emission	-	-	-1 375	-	-	-1 375	-	-1 375
Konvertibla skuldebrev, eget kapitaldel	-	-	-	-	5 291	5 291	-	5 291
Pågående nyemission	-	6 943	-	-	-	6 943	-	6 943
Omräkningsdifferens	-	-	-	-3 216	-	-3 216	2 721	-495
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-128	-128	-26 610	-26 738
Årets resultat	-	-	-	-	-28 527	-28 527	-847	-29 374
Belopp vid årets utgång 31/12 2016	135 592	6 943	108 266	-2 860	-193 168	54 773	1 708	56 481
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valuta- omräknings- reserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets interesse	Total eget kapital
Belopp vid årets ingång 01/01 2015	18 068	-	93 469	91	-119 830	-8 202	-	-8 202
Nyemission	102 160	1 781	20 822	-	-	124 763	-	124 763
Kostnad emission	-	-	-4 681	-	-	-4 681	-	-4 681
Omräkningsdifferens	-	-	-	265	-	265	-1 101	-836
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	26 849	26 849
Årets resultat	-	-	-	-	-36 360	-36 360	696	-35 664
Belopp vid årets utgång 31/12 2015	120 228	1 781	109 610	356	-156 190	75 785	26 444	102 229





KONCERNENS KASSAFLÖDE

	Not	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-35 397	-41 478
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	26 018	19 538
		-9 379	-21 940
Förändringar av rörelsekapital		-9 379	-21 940
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-4 545	4 432
Ökning (+) / minskning (-) av rörelsekulder		5 794	-4 620
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8 130	-22 128
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-5 270
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-2 050
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-803
Avyttring av finansiella tillgångar		574	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		574	-8 123
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		328	23 050
Upptagna lån		43 320	17 949
Amortering av låneskulder		-34 914	-9 951
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8 734	31 048
Årets kassaflöde		1 178	797
Likvida medel vid årets början		4 592	3 795
Likvida medel vid årets slut		5 770	4 592





MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	5 658	-
Övriga rörelseintäkter	2	1 102	772
		6 760	772
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader		-	-308
Övriga externa kostnader	3	-12 134	-10 321
Personalkostnader	4	-1 491	-2 253
Övriga rörelsekostnader	2	-264	-331
		-13 889	-13 213
Rörelseresultat		-7 129	-12 441
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-2 000	-2 498
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	143	169
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-6 463	-3 301
Resultat efter finansiella poster		-15 449	-18 071
Koncernbidrag		-	380
Resultat före skatt		-15 449	-17 691
ÅRETS RESULTAT		-15 449	-17 691
Resultat per aktie (kr)		-0,6	-1,3





MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Fordran tecknat men ej inbetalt aktiekapital	17	-	1 781
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	166 837	108 672
Finansiella placeringar	13	-	500
		166 837	109 172
<i>Summa anläggningstillgångar</i>		166 837	109 172
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		19	106
Fordringar hos koncernföretag		894	12 723
Övriga fordringar		828	2 016
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	134	401
		1 875	15 246
<i>Kassa och bank</i>		353	11
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		2 228	15 257
SUMMA TILLGÅNGAR		169 065	126 210





MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, forts.

	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (27 118 458 aktier, kvotvärde 5 kr)		135 592	120 228
Ej registrerat aktiekapital		6 943	1 781
Reservfond		3	3
		142 538	122 012
Fritt eget kapital	26		
Överkursfond		105 623	106 967
Ansamlad förlust		-118 347	-105 947
Årets resultat		-15 449	-17 691
		-28 173	-16 671
 <i>Summa eget kapital</i>		 114 365	 105 341
 Skulder			
Långfristiga skulder			
Konvertibellån	19	33 953	-
Övriga långfristiga skulder	20	-	72
		33 953	72
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	21	-	589
Leverantörsskulder		3 530	3 916
Övriga kortfristiga skulder		15 456	10 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	1 761	1 632
		20 747	16 974
 <i>Summa skulder</i>		 54 700	 17 046
 SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		 169 065	 126 210



MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Total eget kapital
Belopp vid årets ingång 01/01 2016	120 228	1 781	3	106 967	-105 947	-17 691	105 341
Nyemission	15 364	-1 781	-	31	-	-	13 614
Kostnad emission	-	-	-	-1 375	-	-	-1 375
Konvertibla skuldebrev, eget kapitaldel	-	-	-	0	5 291	-	5 291
Pågående nyemission	-	6 943	-	-	-	-	6 943
Resultatdisposition enligt beslut vid årsstämma	-	-	-	-	-17 691	17 691	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-15 449	-15 449
Belopp vid årets utgång 31/12 2016	135 592	6 943	3	105 623	-118 347	-15 449	114 365
		Ej registrerat aktiekapital					
Belopp vid årets ingång 01/01 2015	18 068	-	3	90 826	-50 802	-55 145	2 951
Nyemission	102 160	1 781	-	20 822	-	-	124 763
Kostnad emission	-	-	-	-4 681	-	-	-4 681
Resultatdisposition enligt beslut vid årsstämma	-	-	-	-	-55 145	55 145	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-17 691	-17 691
Belopp vid årets utgång 31/12 2015	120 228	1 781	3	106 967	-105 947	-17 691	105 341



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

	Not	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		-15 449	-18 071
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	25	-	3 998
		-15 449	-14 073
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-15 449	-14 073
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		7 991	220
Ökning (+) / minskning (-) av rörelsekulder		4 288	-6 175
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 170	-20 028
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-9 391
Investering i dotterföretag		-6 176	-
Avyttring av finansiella tillgångar		574	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 602	-9 391
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		328	23 050
Koncernbidrag		380	-
Upptagna lån		43 320	10 708
Amortering av låneskulder		-34 914	-6 030
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9 114	27 728
Årets kassaflöde		342	-1 691
Likvida medel vid årets början		11	1 702
Likvida medel vid årets slut		353	11



TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Bolagets säte

Moderbolaget TargetEveryone AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm. Även dotterbolagen i koncernen bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag eller motsvarande utomlands. Dotterbolagens säte framgår nedan under not 8 om andelar i koncernföretag. Huvudkontorets adress är Karlavägen 60, 114 49 Stockholm.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som

tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Vissa större utvecklingsprojekt anses vara av väsentligt värde för företaget under kommande år och är upptagna som tillgång i balansräkningen som balanserade utgifter för utvecklingsarbete.

Avskrivningsprincipen för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Komponentavskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningar enligt plan är gjorda enligt följande:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10 år
Goodwill	5 år
Maskiner och inventarier	5 år

Goodwill är hänförligt till strategiska förvärv och dessa immateriella tillgångar förväntas ge avkastning under en period av minst 5 år.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera

några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas.

En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen är förorsakad av en specifik extern händelse av exceptionell natur som inte förväntas återkomma och ökningen av återvinningsvärdet hänförs direkt till återföringen av effekten av den specifika händelsen.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder avräknas mot orealiserade kursförluster varefter överskjutande kursvinst eller kursförlust redovisas i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (-kostnader) och kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella investeringar.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäkterna redovisas i den period som de är hänförliga till. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Leasing

Det finns inga finansiella leasingavtal. De operationella leasingavtalen avser främst lokalhyror.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in - eller utbetalningar.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättning till anställda

Avgiftsbestämda pensioner

Bolagets förpliktelse för varje period utgörs av de belopp som bolaget ska bidra med för den aktuella perioden, följaktligen krävs inga aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen eller kostnaden och det finns inga möjligheter till några aktuariella vinster eller förluster.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Utländska koncernföretag

Koncernens utländska dotterföretag tillämpar i respektive land allmänt accepterade principer för pensionsredovisning. Kostnader och avsättningar har medtagits i koncernredovisningen utan annan ändring än omräkning till svensk valuta.

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkning omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas de enskilda bolagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital (bundna reserver) och uppskjuten skatteskuld. I resultaträkningen redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.



Minoritetsandel hanteras som transaktioner med koncernens aktieägare. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande resulterar i en justering inom eget kapital, som motsvarar skillnaden mellan betald köpeskilling och det redovisade värdet för skulder till innehav utan bestämmande inflytande. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen redovisas i resultaträkningen.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Goodwill

Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag det beräknade värdet av företagets identifierade nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill, vilken skrivs av över uppskattad ekonomisk livslängd.

Omräkning av utländska dotterföretag eller andra utlandsverksamheter

Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av resultat - och balansräkningar i självständiga utlandsverksamheter. Metoden innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagens balansräkningar är omräknade till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser är förda direkt till eget kapital. Kursdifferenser på lån i utländsk valuta i moderbolaget, hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag, är koncernmässigt balanserade mot dotterföretagets eget kapital och förda mot omräkningsdifferenser.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande effekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas, i förekommande fall, enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskattningar och bedömningar

TargetEveryone gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Goodwill

Koncernen redovisar goodwill i balansräkningen uppgående till 0,5 Mkr (1,4 Mkr). Goodwill impairment testas årligen eller när det finns indikation på att goodwillens bokförda värde understiger det högre av nettoförsäljningsvärdet eller nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på prognoser om framtida in- och utbetalningar. Väsentliga skillnader i bedömningarna av bland annat framtida avkastning, kort- och långsiktig tillväxt, skatt samt av diskonteringsräntan kan resultera i olika värderingar av en tillgång.

Utifrån upprättat impairment test bedömer styrelsen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov i koncernens goodwill.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen har balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till ett värde av 159 Mkr (178 Mkr) i balansräkningen, vilket avser förvärvsvärden för koncernens tekniska plattform. Den tekniska plattformen är basen för koncernens intäktsmodell. TargetEveryone prövar plattformens nyttjandevärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger programvarans bokförda värde. Nyttjandevärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på styrelsens prognoser om framtiden enligt samma metodik som goodwill. Väsentliga avvikelser mellan prognoserna och verkliga utfallen, samt förändringar i diskonteringsräntan kan resultera i förändrad bedömning av tillgångens värde.

Styrelsens bedömning är att den tekniska plattformen kommer att generera kassaflöden som överstiger dess bokförda värde.



Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar redovisas inte när det inte längre bedöms sannolikt att de kommer att kunna nyttjas. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskott bokförs som tillgång först när verksamheten varit i skattesituation i två på varandra följande år och det tredje året budgeterats med vinst.

I TargetEveryone-koncernen har skattemässiga underskott hänförliga till verksamheten i Norge redovisats då möjligheten att kunna nyttja dessa bedöms som säker.

Skattemässiga underskott hänförliga till andra länder har inte aktiverats då möjligheten att nyttja dessa framöver inte bedöms som säker.

Nedskrivning av kundfordringar

TargetEveryone följer kundreskontran löpande och analyserar åldersfördelning samt följer upp respektive kundreskontra på kundnivå för att bedöma betalningsförmågan av respektive kund. Om en kundfordran är äldre än 60 dagar eller på annat sätt indikerar att betalningen är osäker, sker en reservering av kundfordran.

TargetEveryone har per sista december begränsad andel osäkra kundfordringar.

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget äger aktier i dotterbolag redovisade till ett värde av 166,8 Mkr (108,6 Mkr) i balansräkningen. Koncernens intäktsdrivande rörelse sker i dotterbolagen. TargetEveryone AB prövar dotterbolagens nyttjandevärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger programvarans bokförda värde. Nyttjandevärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på

styrelsens prognoser om framtiden enligt samma metodik som goodwill. Väsentliga avvikelser mellan prognoserna och verkliga utfallen, samt förändringar i diskonteringsräntan kan resultera i förändrad bedömning av tillgångens värde.

I årets resultaträkning ingår nedskrivningar av andelar i koncernföretag med -2,0 Mkr (-2,5).

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för koncernen och moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållet och mottaget koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott avser i första hand moderbolaget.

I årets resultaträkning ingår nedskrivningar av andelar i dotterbolag med 2,0 Mkr (2,5).



NOT 1 NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Norge	91 064	69 211	-	-
Sverige	10 877	12 510	5 658	-
	101 941	81 721	5 658	-

NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Övriga rörelseintäkter				
Resultat vid avyttring av koncernföretag	1 203	-	-	-
Resultatförd tilläggsköpeskilling	2 114	-	-	-
Övrigt	574	1 246	1 102	772
	3 891	1 246	1 102	772

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Övriga rörelsekostnader				
Övrigt	272	629	264	331
	272	629	264	331

NOT 3 UPPLYSNINGAR OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
PwC				
- revisionsuppdrag	599	645	211	145
- revisionsuppdrag utöver ovan	-	187	-	93
- skatterådgivning	-	95	-	-
- övriga uppdrag	-	124	-	-
	599	1 051	211	245

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 4 ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2016	2016	2015	2015
Medelantalet anställda	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderbolaget				
Sverige	2	2	1	1
	2	2	1	1
Dotterföretag				
Norge	14	12	9	7
Sverige	1	1	2	2
Indien	24	22	30	22
Indonesien	-	-	6	4
	39	35	47	35
Totalt i koncernen	41	37	48	36





	2016	2016	2015	2015
Löner, ersättningar mm	Löner och andra ers	Sociala kostnader	Löner och andra ers	Sociala kostnader
Moderbolaget	1 108	382	1 692	712
(varav pensionskostnader)		27		191
Dotterföretag	11 641	2 422	11 908	1 984
(varav pensionskostnader)		683		413
Totalt i koncernen	12 749	2 804	13 600	2 696
(varav pensionskostnader)		710		604

Löner och andra ersättningar fördlade per land	2016	2016	2015	2015
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 108	-	1 692	-
Dotterföretag i Sverige	-	755	-	988
Dotterföretag utomlands				
Norge	-	9 953	-	7 278
Indien	-	3 311	-	3 144
Indonesien	-	-	-	498
Totalt i dotterföretag	-	14 019	-	11 908
Totalt i koncernen	1 108	14 019	1 692	11 908

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	0%	0%	0%	0%
andra personer i företagets ledning inkl VD	0%	0%	0%	0%
Män:				
styrelseledamöter	100%	100%	100%	100%
andra personer i företagets ledning inkl VD	100%	100%	100%	100%

Verkställande ledning inom TargetEveryone koncernen är bolagets verkställande direktör och ekonomidirektör. Bolaget har ingen utestående pensionsförpliktelse till styrelse eller VD.





Ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare

Med övriga ersättningar avses ersättning till styrelseledamot eller ledande befattningshavare som fakturerats från eget bolag.

Ersättning till styrelse:

		Arvode 2016
Fredric Forsman	Ordförande från oktober	150
Yngve Anderson	Ordförande till oktober	100
Bjørn Forslund*	Vd	100
Christoffer Andersson	Ledamot	100
Peter Håkansson	Ledamot	100
Torkel Johannessen	Ledamot	100
Anders Persson	Ledamot	100

*Avser ersättning i sin roll som ledamot fram till 2016-05-10.

Ersättning till ledning:

	Arvode 2016
Bjørn Forslund, via bolag	1 340
Jan Benjaminson, via bolag	1 440
Fredric Forsman, via bolag*	602
Total lönekostnad 2016	
Christoffer Andersson	740

*Varav 360 Kkr avser perioden innan tillträdet som ordförande och som juridisk rådgivare i sin roll som advokat.

NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen 2016	Koncernen 2015	Moderbolaget 2016	Moderbolaget 2015
<i>Årets avskrivningar enligt plan:</i>				
Balanserade utgifter för utveckling	-19 248	-13 560	-	-
Goodwill	-286	-3 740	-	-
Maskiner och inventarier	-944	-738	-	-
Summa avskrivningar	-20 478	-18 038	-	-

NOT 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-2 000	-2 498
	-	-	-2 000	-2 498

NOT 7 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	10	18	-	-
Övriga finansiella intäkter	1 484	521	143	169
Summa	1 494	539	143	169

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader på skulder	-6 355	-2 285	-6 121	-1 795
Nedskrivning på finansiella placeringar	-	-1 100	-	-1 100
Övriga finansiella kostnader	-743	-906	-342	-406
Summa	-7 098	-4 291	-6 463	-3 301





NOT 8 SKATTER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	-141	-1 155	-	-
Uppskjuten skatt, effekt av ändrad skattesats	1 143	3 447	-	-
Uppskjuten skatt	5 021	3 522	-	-
Skatt på årets resultat	6 023	5 814	-	-

Skillnad mellan årets skattekostnad baserad på gällande skattesats

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Redovisat resultat före skatt	-35 397	-41 478	-15 449	-17 691
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	7 787	9 125	3 399	3 892
Skatteeffekt på ej avdragsgilla kostnader	-465	-444	-450	-587
Skatteeffekt på ej skattepliktiga intäkter	708	-	-	-
Effekter av nationell skattesats i Norge	648	523	-	-
Effekter av ändrad skattesats i Norge	-1 143	-173	-	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	-1 512	-3 217	-2 949	-3 305
Totalt årets skatt	6 023	5 814	-	-





NOT 9 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN

	Koncernen 2016-12-31	Koncernen 2015-12-31	Moderbolaget 2016-12-31	Moderbolaget 2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	191 561	-	-	-
Inköp	-	2 050	-	-
Förvärv	-	190 086	-	-
Omräkningsdifferens	637	-575	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	192 198	191 561	-	-
Ingående avskrivningar	-13 517	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-19 247	-13 560	-	-
Omräkningsdifferens	-84	43	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-32 848	-13 517	-	-
Utgående planenligt restvärde	159 350	178 044	-	-





NOT 10 GOODWILL

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 570	14 580	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	1 084	-	-
Omräkningsdifferens	-590	-94	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	14 980	15 570	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-11 847	-10 409	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-287	-1 438	-	-
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-12 134	-11 847	-	-
Ingående nedskrivning	-2 302	-	-	-
Nedskrivning	-	-2 302	-	-
Utgående ack. Nedskrivningar	-2 302	-2 302	-	-
Utgående ack. Nedskrivningar	544	1 421	-	-

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 137	94	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	422	-	-
Inköp	521	803	-	-
Omräkningsdifferens	-	-182	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 658	1 137	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-620	-29	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-944	-738	-	-
Omräkningsdifferens	-	147	-	-
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 564	-620	-	-
Utgående planenligt restvärde	94	517	-	-





NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget 2016-12-31	Moderbolaget 2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 11 170	14 580
Förvärv	58 165	96 590
Aktieägartillskott	2 000	-
Utgående anskaffningsvärden	171 335	111 170
Ingående nedskrivningar	-2 498	-
Årets nedskrivningar	-2 000	-2 498
Utgående ack. nedskrivningar	-4 498	-2 498
Utgående bokfört värde	166 837	108 672

Företagets namn	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
TargetEveryOne Sweden AB, 556894-8094	Stockholm	1 000	100%	50 000
VMSPplay Sweden AB, 556580-1775	Stockholm	221 548	97,40%	13 032 542
TargetEveryOne AS	Oslo	1 640	100%	77 812 600
ViaNett AS	Moss	4 654 010	98,1%	75 941 893
Moderbolagets innehav av andelar i dotterföretag 2016-12-31				166 837 035

Företagets namn	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
TargetEveryOne Sweden AB, 556894-8094	Stockholm	1 000	100%	50 000
VMSPplay Sweden AB, 556580-1775	Stockholm	221 548	97,40%	13 032 542
PT VMS Play International	Jakarta	1 200	100%	-
TargetEveryOne AS	Oslo	1 640	100%	60 000 000
ViaNett AS	Moss	2 704 165	57%	35 590 000
Moderbolagets innehav av andelar i dotterföretag 2015-12-31				108 672 542





NOT 13 FINANSIELLA PLACERINGAR

Främst tidigare innehav i Crowdsoft Technology AB, antal aktier i innehav: 0 (3 199 679) stycken.

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	1 839	1 600	1 600	1 600
Förvärv	-	239	-	-
Försäljningar	-1 839	-	-1 600	-
Utgående anskaffningsvärden	-	1 839	-	1 600
Ingående nedskrivningar	-1 100	-	-1 100	-
Försäljningar	1 100		1 100	-
Årets nedskrivningar	-	-1 100	-	-1 100
Utgående ack. nedskrivningar	-	-1 100	-	-1 100
Utgående bokfört värde	-	739	-	500

NOT 14 UPPSKJUTNA SKATTER

	Koncernen	Koncernen
	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Ingående balans	579	-
Uppskjutna skatter vid förvärv	-	490
Uppskjutna skatter över resultatet	-3	89
Omräkningseffekter	62	-
Summa	638	579

Uppskjutna skattefordringar avser aktiverade underskotts hänförliga till verksamheten i Norge.

	Koncernen	Koncernen
	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Ingående balans	43 116	-
Uppskjutna skatter vid förvärv	-	50 176
Uppskjutna skatter över resultat, effekt av ändrad skattesats	-1 144	-3 447
Uppskjutna skatter över resultat	-5 017	-3 613
Summa	36 955	43 116

För framtida avskrivningar av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten finns en uppskjuten skatteskuld. Vid avskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten görs en motsvarande kostnadsföring av uppskjutna skatteskulder. Den norska skatten är vid bokslutsdatum 25% men kommer att uppgå till 24% nästkommande år. Därav effekt av ändrad skattesats som resultatförts innevarande år.





NOT 15 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016	2015	2016	2015
Deposition för lokalhyra	-	71	-	-

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Hyreskostnader	135	348	75	348
Övrigt	476	317	59	53
Summa	611	665	134	401





NOT 17 EGET KAPITAL

Antalet registrerade aktier vid år 2016 års utgång uppgick till 27 118 458 stycken aktier. Föregående år uppgick antalet aktier till 24 045 593 stycken.

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2014	3 613 583	18 067 915	97 455 496	115 523 411
Per 31 mars 2015	7 227 166	36 135 826	97 455 496	133 591 322
Per 30 juni 2015	15 683 828	78 419 140	115 576 590	193 995 730
Per 30 september 2015	15 683 828	78 419 140	115 576 590	193 995 730
Per 31 december 2015	24 045 593	120 227 967	118 277 785	238 505 752
Per 31 december 2016	27 118 458	135 592 292	123 600 070	259 192 362

Vid årets utgång fanns dessutom 7 161 856 stycken teckningsoptioner utställda samt konvertibla skuldebrev där ägarna har rätt att teckna 7 562 451 stycken aktier, totalt 14 724 307 stycken potentiella aktier. Innehavarna av teckningsoption och konvertibla skuldebrev äger rätt att teckna en ny aktie i TargetEveryOne till en teckningskurs uppgående till 5,01 kr.

Teckningsoptionerna om totalt 7 161 856 stycken fördelas enligt följande:

Personaloptionsprogram omfattar 3 000 000 teckningsoptioner med rätt att teckna en ny aktie till 5,5 SEK med förfall den 31 december 2018.

Personaloptionsprogram omfattar 2 750 000 teckningsoptioner med rätt att teckna en ny aktie till 7,5 SEK med förfall den 1 augusti 2017.

Optionsprogram till långivare omfattar 1 411 856 teckningsoptioner med rätt att teckna en ny aktie till 5,01 SEK med förfall den 1 augusti 2017.

Konvertibellånen förfaller 2018-03-30

NOT 18 SKULD FÖRETAGSFÖRVÄRV

Vid förvärvet av norska ViaNett AS så ingick en tilläggsköpeskilling som härrör från förvärvet av Sendega AS.

Vid årsbokslutets upprättande återstod 21 månader att betala. Den sammanlagda tilläggsköpeskillingen uppskattas till 8 019 Kkr och amorteras med fast belopp per månad inklusive ränta.

NOT 19 KONVERTIBELLÅN

Upptagna konvertibellån finns per 31 december 2016 till ett värde av 33 953 Kkr efter att 5 291 Kkr har upptagits under eget kapital.

Enligt konvertibelvillkoren har konvertibelinnehavarna möjlighet att kvitta konvertibellånet mot aktier i TargetEveryone AB till kvotvärdet, 5,01 kr per aktier.

Samtliga konvertibler förfaller 2018-03-30.





NOT 20 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Innovasjon Norge	4 216	3 822	-	-
Depositioner	-	72	-	72
Summa	4 216	3 894	-	72

Innovasjon Norge är en norsk statlig myndighet inom regional utveckling. Lånet ska återbetalas under tio år.

NOT 21 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Utnyttjad del av checkräkningskredit	502	1 023	-	589
Kreditlimit avseende checkräkningskredit	3 250	1 250	750	750

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda intäkter	430	6 142	-	-
Personal kostnader	1 154	2 752	-	812
Räntor	1 424	320	1 378	320
Övrigt	777	777	382	500
Summa	3 785	9 991	1 760	1 632

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Pantsatta aktier i dotterföretag	83 830	25 907	75 941	35 590
Företagsinteckningar	3 500	3 500	3 500	3 500
Summa	3 500	29 407	79 441	39 090

Säkerheter är ställda för koncernens skulder till kreditinstitut inklusive checkkredit (inklusive dotterföretags skulder till kreditinstitut). De pantsatta aktierna i dotterbolag avser säkerhet till säljaren av majoritetsposten i ViaNett AS.





NOT 24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Följande transaktioner har skett med närstående:

Transaktioner med närstående	2016
Kostnader med närstående	
Styrelseordförande Fredric Forsman via eget bolag	602

Information om närstående:

Koncernen

Moderbolaget i koncernen är TargetEveryone AB.

Närståendetransaktioner har förekommit mellan moderbolaget och dess dotterbolag samt mellan dotterbolagen i form av fakturering av interna administrativa tjänster mellan bolagen. Samtliga transaktioner har skett enligt marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget

Utöver de närståenderelationer som anges för koncernen har moderföretaget närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterföretag, se not 10 om andelar i koncernföretag nedan.

NOT 25 KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar	20 478	18 038	-	2 498
Nedskrivningar av fordringar samt finansiella tillgångar	-	1 500	-	1 500
Övrigt, resultatförda tilläggsköpeskillingar etc.	5 540	-	-	-
Summa	26 018	19 538	-	3 998



NOT 26 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS FÖRLUST

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kr:

Ansamlad förlust	-118 346 975
Överkursfond	105 622 405
Årets resultat	-15 449 185
Summa	-28 173 755

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	-28 173 755
Summa	-28 173 755

NOT 27 HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Onsdagen den 24 maj 2017 tecknades en avsiktsförklaring mellan TargetEveryone AB och Link Mobility Group ASA om förvärv av samtliga aktier i norska dotterbolaget ViaNett AS. Köpeskillingen uppgår till 93,5 miljoner NOK och kommer att utbetalas i tre delar; en tredjedel kontant vid affärens genomförande, en tredjedel i aktier i Link och en tredjedel betalas löpande under en tvåårsperiod.

Affären beräknas slutföras den 30 juni 2017 och är villkorad av att en due diligence genomförs utan större avvikelser.





Stockholm 2017-06-02

Fredric Forsman
Ordförande

Bjørn Forslund
Vd

Christoffer Andersson
Ledamot

Peter Håkansson
Ledamot

Torkel Johannessen
Ledamot

Anders Persson
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2017-06-02.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

