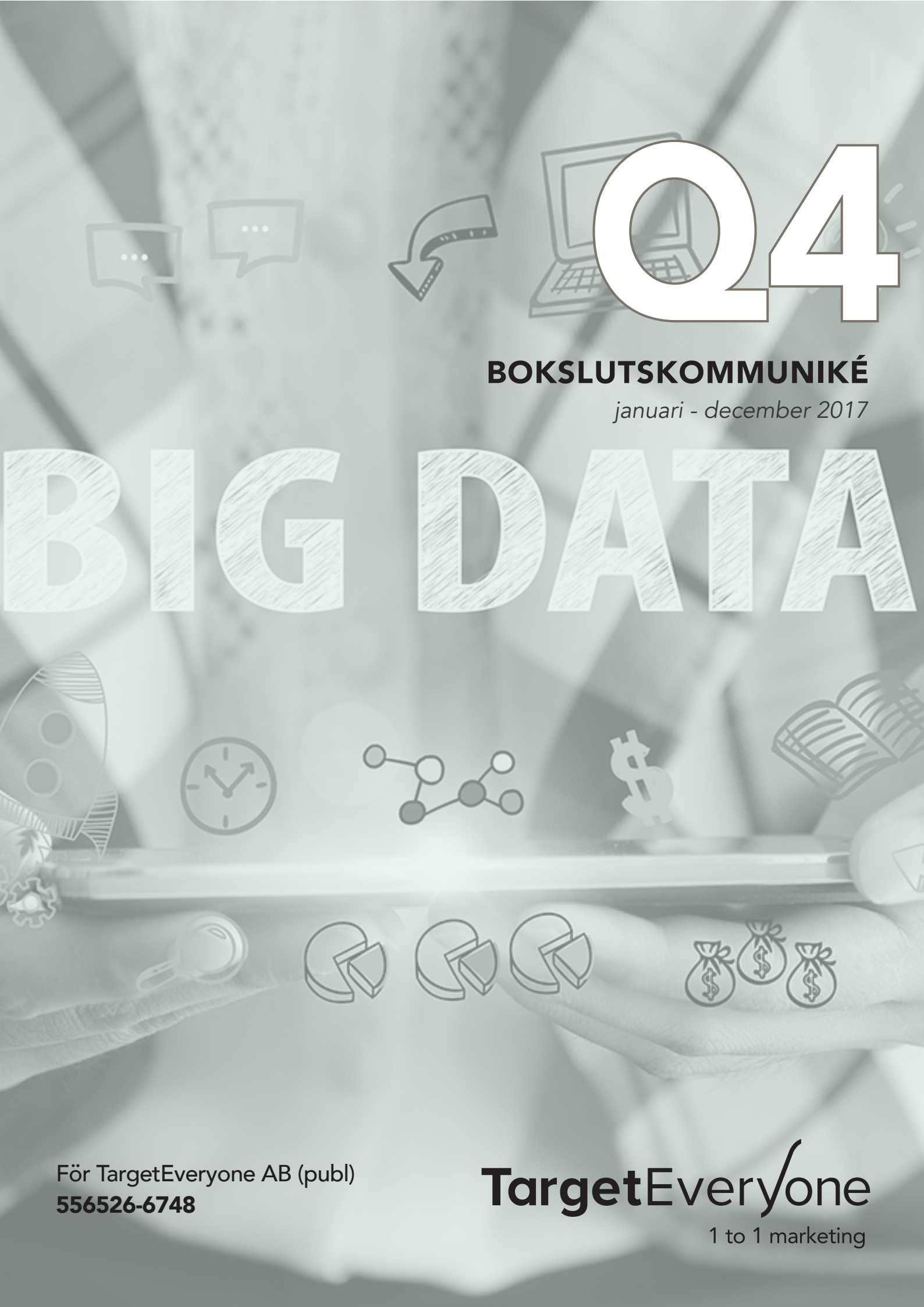




Q4

**BOKSLUTSKOMMUNIKÉ**

*januari - december 2017*

**BIG DATA**

För TargetEveryone AB (publ)  
**556526-6748**

**TargetEveryone**  
1 to 1 marketing

## / Fjärde kvartalet<sup>1</sup>

- ➡ Nettoomsättningen uppgick till 7,8 (32,0) Mkr
- ➡ Resultat före avskrivningar -2,6 (0,9) Mkr
- ➡ Rörelseresultatet uppgick till -4,7 (-4,2) Mkr
- ➡ Resultat före skatt uppgick till -9,0 (-6,3) Mkr
- ➡ Resultatet per aktie före utspädningar uppgick till -0,31 (-0,15) kr
- ➡ Förvärv av 30 % av Cloud Explorers AS och SLA om förvärv av hela DigiMatch AS

## / Tolv månader<sup>2</sup>

- ➡ Nettoomsättningen uppgick till 78,3 (101,9) Mkr
- ➡ Resultat före avskrivningar 15,4 (-9,3) Mkr
- ➡ Rörelseresultatet uppgick till 0,4 (-29,4) Mkr
- ➡ Resultat före skatt uppgick till -16,1 (-35,4) Mkr
- ➡ Resultatet per aktie före utspädningar uppgick till -0,53 (-1,08) kr

## / Händelser efter periodens utgång

- ➡ Efter periodens utgång har styrelsen i TargetEveryone beslutat överväga en dubbelnotering på den norska börsen.

<sup>1</sup> i jämförelsesiffrorna ingår ViaNett och Sendega under hela perioden

<sup>2</sup> i jämförelsesiffrorna ingår ViaNett och Sendega under hela perioden och för innevarande år ingår bolagen fram till och med 15 augusti 2017, dvs 7,5 månadern.

# / Om TargetEveryone

TargetEveryone hjälper företag att på en strategisk nivå etablera en effektiv digital 1 to 1 marknadsföring på ett kostnadseffektivt sätt. Hela tjänsten erbjuds som en cloudtjänst där aktivering av en kund sker momentant och ingen installation behövs på kundens sida. TargetEveryone har idag över 3 000 kunder i mer än 150 länder och en stark tillväxt eftersom marknadsföringskostnaden överförs från traditionella media till digitala media. Bland kunderna finns Nespresso, Coop, Vita, Match, Boys of Europe, Jean Paul, Cirkel K och Röda Korset.

[www.targeteveryone.com](http://www.targeteveryone.com)

# VD har ordet

## Pusselbitarna är på plats för att möta en framtida succé

*Strategin är klar, vi är fokuserade och klarar av att tacka nej till dåliga affärer, vår plattform är skalbar, affärsmodellen bevisad, Go2Market-modellen är effektiv och management exekverar.*

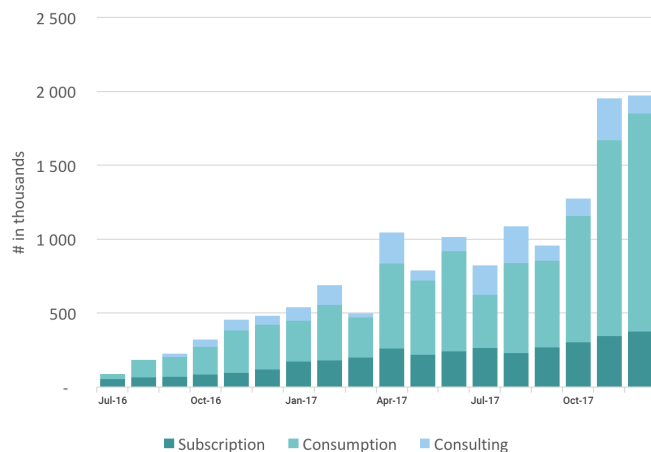
### Q4-resultatet

En kraftig tillväxt men en lägre omsättning, hur hänger det ihop?

Svaret är att Q4 är första kvartalet utan intäkter från ViaNett. I mitten av augusti avyttrades ViaNett för att vi skulle kunna fokusera på vår kärnverksamhet som har mycket högre marginaler och betydligt snabbare tillväxt.

Ja, kärnverksamheten växer så det knakar, med bland annat en tredubblad omsättning på tolv månader.

Nedanstående stapeldiagram visar vår tillväxt i Norge, samt omsättningsmix.



Vi håller också det utlovade målet att nå ett EBITDA på 15 Mkr för helåret 2017 med hjälp av reavinsten från försäljningen av ViaNett.

### Året som gått

Grunden för 2017 lades i slutet av 2016 när vi genomförde en strategisk övning där hela bolaget samlades under tre dagar och diskuterade återkoppling från kunder, input från olika projekt och framtiden rent allmänt.

Detta gjorde att vi under 2017 har genomfört det vi menar är riktigt för en framtida succé.

Vi sålde ViaNett eftersom det var en ren SMS-aggregator. Och vi fick bra betalt.

Vi köpte DigiMatch och Cloud Explorers, där framför allt sistnämnda har en exceptionell

kunskap inom Big Data.

Vi förstärkte management.

Vi strömlinjeformade våra interna processer.

Vi utvecklade vår partnerskapsmodell.

Vi genererade en enastående tillväxt.

### Framtiden

Vad förväntar vi oss de kommande åren?

Alla de marknadsrapporter jag tagit del av visar tydligt att vår bransch kommer att ha en genomsnittlig tvåsiffrig omsättningstillväxt per år. Detta kommer att fortgå under åren fram till 2025.

För vår del bedömer jag att tillväxten kommer att fortsätta i samma snabba takt under 2018 som den gjort under 2017.

### Vad hjälper vi våra kunder med?

Våra kunder har många beslut att fatta inför sina digitala marknadsföringskampanjer:

- Vem skall de skicka till?
- Är det överhuvudtaget tillåtet att skicka något?
- När är det rätt timing att skicka?
- Vilket innehåll skall vara med?
- Vilken distributionskanal är effektivast?
- Vilken dag och vilken tid ger bäst resultat?
- Vad blev effekten av utskicken?

Detta är frågeställningar som TargetEveryone hjälper sina kunder med och därför vinner vår plattform nya affärer varje vecka. Det finns många förbättringsområden för kunden.

Totalbilden är komplex men vår digitala plattform administrerar och organiserar dessa problem på ett elegant och effektivt sätt.

Men vi önskar att bli ännu bättre och släpper inom kort en helt ny version av vår plattform. Denna har vi jobbat med de sista två åren och den har allt av det sista inom teknologi och är på vissa områden flera hundra procent effektivare än dagens version.

Jag är helt övertygad om att marknaden och våra konkurrenter kommer att bli tagna lite på sängen.

➤➤ Nyckelord för nästa version är Big Data management, Advanced Segmentation, increased Usability, Machine Learning, Artificial Intelligence, Workflow management, Real-time processing, POS connector.

### Parallellnotering i Oslo

Vi har sedan introduktionen på First North fått allt fler norska aktieägare. Därför vill vi göra det enklare för norrmän att handla i vår aktie och att överbrygga den mentala barriär som det de facto innebär att handla utanför landets gränser.

Tilläggs kan att den största norska banken inte stödjer handel från Norge på svenska First North.

För att få bra handel i aktien i Norge kommer vi att genomföra en spridningsemission till norska

allmänheten vilket också säkrar kapital till vår framtida expansion. Min bedömning som bolagets VD och största ägare är att detta kommer skapa ett större värde för oss aktieägare.

Nu ska vi tillsammans lyfta TargetEveryone till ännu en nivå under 2018.



OSLO FEBRUARI 2018  
BJØRN FORSLUND, CEO



# Verksamheten

## KUNDER OCH NYA AFFÄRER

Under kvartalet har ett mindre antal affärer signerats medan utrullningen av ett flertal större kontrakt pågår. Stora volymer av utskick genomfördes i samband med Black Friday i framför allt Norge.

Samarbetet med Telenors Cloud Services är igång men volymerna är små. Detta beror i första hand på att Telenor ännu inte genomfört sina breda marknadsföringssatsningar. Telenor genomför en större satsning med uppbyggnad av sälj och support av sina Cloud Services-tjänster där TargetEveryone ingår.

## INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernredovisningens resultaträkning för fjärde kvartalet 2017 omfattar moderbolaget TargetEveryone AB samt dotterbolagen VMSPlay Sweden AB, TargetEveryone Sweden AB, norska TargetEveryone AS, SmartSMS AS och indiska TargetEveryone IT Ltd.

Under kvartalet har 30 procent av det norska teknikföretaget Cloud Explorers AS förvärvats. Bolaget har en spetskunnande inom den så kallade Big Data-verksamheten och förväntas tekniskt förstärka produkten väsentligt. Tillträde skedde den 15 december 2017.

Ett avtal har under kvartalet även tecknats med ägarna av DigiMatch AS om förvärv av hela innehavet i bolaget.

Ett tillträde beräknas ske under inledningen av 2018 efter en sedvanlig genomgång av verksamheten skett.

### Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen för årets fjärde kvartal uppgick till 7,8 (32,0) Mkr, vilket är en minskning med 24,2 Mkr. Försäljningsminskningen härrör i första hand från avyttringen av ViaNett och Sendega. Under motsvarande period föregående år ingick båda dessa bolag i konsolideringen.

I posten övriga intäkter ingår

i första hand en tillkommande koncernmässig reavinst som härrör från avyttringen av ViaNett och Sendega under Q3. Denna tilläggsköpeskilling baserar sig på utfallet för helåret 2017 i de båda avyttrade bolagen.

Bruttomarginalen uppgick till 51,0 (30,3) % för den konsoliderade verksamheten. Den förbättrade marginalen beror på att verksamheterna i ViaNett och Sendega har avyttrats. Dessa bolag hanterade lågmarginaltjänster, medan TargetEveryones nuvarande verksamhet har en betydligt högre bruttomarginal.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 8,5 (12,6) Mkr. Minskningen är främst hänförlig till aktivering av utvecklingsarbeten för egen räkning, 4,8 Mkr. Rent generellt har betydande kostnader för marknadsföring och fler konsult-er tillkommit jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna har ökat som ett resultat av fler anställda i den norska verksamheten.

Avskrivningarna uppgår till 2,0 (5,2) Mkr och avser i första hand kostnader för immateriella anläggningstillgångar som uppstått efter förvärvet av det norska bolaget TargetEveryone AS.

Minskningen jämfört med föregående år är ett resultat av avyttringen av ViaNett och Sendega.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -4,7 (-4,2) Mkr. Resultatet är en försämring jämfört med motsvarande period föregående år och framför allt ett resultat av minskad bruttovinst från försäljningen.

Finansnettot uppgår till -4,7 (-2,1) Mkr. Koncernen belastas av räntekostnader för konvertibellån och kortfristiga lån.

Periodens resultat före skatt uppgick till -9,4 (-6,3) Mkr.



➤➤ Resultatet per aktie före utspädning uppgick till -0,31 (-0,15) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till -0,22 (-0,13) kr.

### **Tolv månader**

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 78,3 (101,9) Mkr vilket är en minskning med 23,7 Mkr. Minskningen härrör i första hand från avyttringen av ViaNett och Sendega. Under motsvarande period föregående år ingick båda dessa bolag i konsolideringen under alla tolv månader. För 2017 ingår bolagen under 7,5 månader.

I posten övriga intäkter ingår i första hand en tillkommande koncernmässig reavinst som härrör från avyttringen av ViaNett och Sendega under Q3. Dessutom en tilläggsköpeskilling som baserar sig på utfallet för helåret 2017 i de båda avyttrade bolagen.

Bruttomarginalen uppgick till 31,4 (29,0) % för den konsoliderade verksamheten. En ökad andel av TargetEveryones tjänster i nettoomsättningen bidrar till en förbättrad bruttomarginal.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 35,5 (42,5) Mkr. Kostnader för aktiverad utveckling har balanserats under året, 4,8 Mkr.

Avskrivningarna uppgår till 15,0 (20,5) Mkr och avser i första hand immateriella anläggningstillgångar som uppstått efter förvärven av de norska bolagen ViaNett, Sendega och TargetEveryone AS. I och med avyttringen av ViaNett och Sendega under tredje kvartalet har avskrivningskostnaderna minskat.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 0,4 (-29,8) Mkr. Rörelsemarginalen, exklusive realisationsvinster från försäljningen av dotterbolag, är negativ.

Finansnettot uppgår till -16,5 (-5,6) Mkr. Under året har koncernen belastats av omfattande räntekostnader för konvertibellån och kortfristiga lån samt för en realisationsförlust vid försäljning av aktier som erhållits som betalning vid avyttringen av dotterbolagen.

Periodens resultat före skatt uppgick till -16,1 (-35,4) Mkr.

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till -0,52 (-1,08) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till -0,35 (-0,92) kr.

## **KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING**

### **Fjärde kvartalet**

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -6,6 (4,4) Mkr för årets sista kvartal. Det är

framför allt det negativa resultatet exklusive reavinsten från försäljningen av ViaNett och Sendega som påverkat rörelseresultatet negativt.

Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet negativt med -4,2 (-2,4) Mkr. Det är i första hand minskningen av verksamhetens leverantörsskulder under kvartalet som påverkat kassaflödet negativt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till -10,9 (2,0) Mkr.

Investeringsverksamheten har påverkat kassaflödet negativt under perioden, -0,2 (0) Mkr. I posten finns både de negativa posterna investeringar i Cloud Explorers och aktivering av utvecklingsarbeten samt de positiva posterna betalning av säljreversen som uppstod vid avyttringen av ViaNett och Sendega.

Finansieringsverksamheten uppgår till 7,4 (0,3) Mkr. Under kvartalet har ett nytt kortfristigt lån upptagits som uppgår till 8,0 Mkr.

### **Tolv månader**

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -5,3 (-9,4) Mkr. Det är i första hand det negativa resultatet exklusive reavinsten från försäljningen av ViaNett och Sendega som påverkat rörelseresultatet negativt.

Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet negativt med -8,8 (1,2) Mkr. Det är i första hand minskning av verksamhetens leverantörsskulder som påverkat kassaflödet negativt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till -14,1 (-8,1) Mkr.

Investeringsverksamheten har påverkat kassaflödet positivt under perioden, 42,8 (0,6) Mkr. Det är reavinsten från försäljningen av ViaNett och Sendega som är den primära orsaken till det positiva kassaflödet från investeringsverksamheten. Negativ påverkan har varit investeringen i Cloud Explorers samt aktiverad utveckling.

Finansieringsverksamheten uppgår till -25,4 (8,7) Mkr. Under året har ett flertal kortfristiga lån återbetalats samt avsevärda räntebetalningar kopplade till finansieringsverksamheten betalats.

## **EGET KAPITAL OCH AKTIEN**

Genomsnittligt antal aktier uppgick till 28 330 799 aktier före och till 41 352 329 aktier efter utspädning. Antalet registrerade aktier vid kvartalets utgång uppgick till 28 330 799.

➤➤ Bolagets soliditet uppgick till 38,3 (29,3) %. Koncernens egna kapital är till mer än hälften förbrukat. Moderbolagets är dock intakt.

### Händelser efter kvartalets utgång

Under januari har styrelsen i TargetEveryone meddelat att man överväger parallellhandel på Oslobörsen. Som främsta argument har styrelsen angett att verksamheten skönjer allt större uppmärksamhet i Oslo än i Sverige.

### Investeringar

Under årets sista kvartal har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar genomförts, 0 (0) Mkr. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar i form av aktiverad utveckling uppgår till 4,8 (0) Mkr.

### Personal

Antalet anställda vid kvartalets utgång uppgick till 40 (41) personer varav 6 personer erhåller ersättning via fakturering från egna bolag. I de svenska bolagen arbetar 3 personer, i de norska 12 och i det indiska bolaget 25 personer.

### Moderföretaget

Moderföretagets omsättning under fjärde kvartalet uppgick till 4,0 (5,7) Mkr och övriga intäkter till 0,1 (0,7) Mkr. Periodens resultat före skatt uppgick till -35,8 (-3,3) Mkr.

### Närstående transaktioner

Under perioden har inköp genomförts av det norska bolaget XiB Group AS uppgående till 0,06 Mkr. Bolaget ägs bland annat av Björn Forslund, CEO i TargetEveryone-koncernen.

Fredric Forsman som är styrelseordförande har under perioden fakturerat juridisk rådgivning för 0,36 Mkr.

### RISKER

Beträffande risker hänvisas till årsredovisningen 2016.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### REVISION

Denna delårsrapport har inte varit föremål för revisorsgranskning.

### ÅRSREDOVISNING

TargetEveryOne AB:s årsredovisning har funnits tillgänglig på hemsidan, [www.targeteveryone.com](http://www.targeteveryone.com), från den 2 juni 2017.

### KOMMANDE RAPPORTER

Delårsrapport januari – mars 2018  
2018-05-09

### Stockholm februari 2018

Fredric Forsman, ordförande  
Peter Håkansson, ledamot  
Torkel Johannessen, ledamot  
Matt Harris, ledamot

### För ytterligare information kontakta:

Björn Forslund, CEO,  
+47 484-83-838,  
[bjorn@targeteveryone.com](mailto:bjorn@targeteveryone.com)  
Jan Benjaminson, CFO,  
+46 70-666-93-88,  
[jan@targeteveryone.com](mailto:jan@targeteveryone.com)

### Certified Adviser:

Mangold Fondkommission AB (556585-1267)  
Box 55 691  
102 15 Stockholm  
Telefon: +46 8 503 015 50  
[www.mangold.se](http://www.mangold.se)



## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                                       | 2017-10-01<br>-2017-12-31 | 2016-10-01<br>-2016-12-31 | 2017-01-01<br>-2017-12-31 | 2016-01-01<br>-2016-12-31 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                            | 7 765                     | 31 963                    | 78 264                    | 101 941                   |
| Övriga intäkter                                            | 2 172                     | 3 452                     | 26 771                    | 3 891                     |
| <b>Summa intäkter</b>                                      | <b>9 937</b>              | <b>35 415</b>             | <b>105 035</b>            | <b>105 832</b>            |
| Direkta kostnader                                          | -3 822                    | -22 276                   | -53 690                   | -72 411                   |
| Övriga externa kostnader                                   | -3 499                    | -8 113                    | -18 474                   | -26 453                   |
| Personalkostnader                                          | -4 999                    | -4 444                    | -17 036                   | -16 011                   |
| Av- och nedskrivningar                                     | -2 040                    | -5 182                    | -14 979                   | -20 478                   |
| Övriga kostnader                                           | -238                      | 360                       | -433                      | -272                      |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                              | <b>-14 598</b>            | <b>-39 655</b>            | <b>-104 612</b>           | <b>-135 625</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                     | <b>-4 661</b>             | <b>-4 240</b>             | <b>423</b>                | <b>-29 793</b>            |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                  | 317                       | 1 295                     | 794                       | 1 494                     |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                 | -5 019                    | -3 362                    | -17 316                   | -7 098                    |
| <b>Finansnetto</b>                                         | <b>-4 702</b>             | <b>-2 067</b>             | <b>-16 522</b>            | <b>-5 604</b>             |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>-9 363</b>             | <b>-6 307</b>             | <b>-16 099</b>            | <b>-35 397</b>            |
| Skatt på årets resultat                                    | 543                       | 2 321                     | 1 068                     | 6 023                     |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                      | <b>-8 820</b>             | <b>-3 986</b>             | <b>-15 031</b>            | <b>-29 374</b>            |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare: | -8 820                    | -3 872                    | -15 031                   | -28 526                   |
| Årets resultat hänförligt till minoritetsintresse:         | 0                         | -114                      | 277                       | -848                      |
| <b>Årets resultat</b>                                      | <b>-8 820</b>             | <b>-3 986</b>             | <b>-15 031</b>            | <b>-29 374</b>            |
| Antal aktier, före utspädning, st                          | 28 330 799                | 25 759 770                | 28 330 799                | 27 118 458                |
| Antal aktier, efter utspädning, st                         | 41 352 329                | 32 977 508                | 41 352 329                | 38 751 193                |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                     | -0,31                     | -0,15                     | -0,53                     | -1,08                     |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                    | -0,22                     | -0,13                     | -0,36                     | -0,92                     |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                                 | 2017-12-31     | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Fordran tecknat men ej inbetalt<br>aktiekapital      | 7 515          | -              | -              | -              | -              |
| <i>Anläggningstillgångar</i>                         |                |                |                |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>            |                |                |                |                |                |
| Balanserade utgifter för forskning och<br>utveckling | 66 553         | 63 837         | 149 490        | 154 596        | 159 350        |
| Goodwill                                             | -              | -              | -              | 329            | 544            |
|                                                      | <b>66 553</b>  | <b>63 837</b>  | <b>149 490</b> | <b>154 925</b> | <b>159 894</b> |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>              |                |                |                |                |                |
| Inventarier, verktyg och installatinoner             | -              | -              | -              | 47             | 94             |
|                                                      | -              | -              | -              | <b>47</b>      | <b>94</b>      |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>             |                |                |                |                |                |
| Andelar i intresseföretag                            | 12 072         | -              | -              | -              | -              |
| Uppskjuten skatt                                     | -              | -              | 692            | 631            | 639            |
| Andra långfristiga fordringar                        | 45             | 1 066          | 254            | 262            | 265            |
|                                                      | <b>12 117</b>  | <b>1 066</b>   | <b>946</b>     | <b>893</b>     | <b>904</b>     |
| <i>Summa anläggningstillgångar</i>                   | <b>78 670</b>  | <b>64 903</b>  | <b>150 436</b> | <b>155 865</b> | <b>160 892</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                         |                |                |                |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                       |                |                |                |                |                |
| Kundfordringar                                       | 6 887          | 4 577          | 28 177         | 22 631         | 21 634         |
| Övriga fordringar                                    | 27 583         | 32 062         | 5 599          | 5 095          | 3 625          |
| Förutbetalda kostnader och uppslupna<br>intäkter     | 2 302          | 1 047          | 5 207          | 2 700          | 611            |
|                                                      | <b>36 772</b>  | <b>37 686</b>  | <b>38 983</b>  | <b>30 426</b>  | <b>25 870</b>  |
| Kassa och bank                                       | 9 027          | 12 692         | 2 998          | 3 111          | 5 770          |
| <i>Summa omsättningstillgångar</i>                   | <b>45 799</b>  | <b>50 378</b>  | <b>41 981</b>  | <b>33 537</b>  | <b>31 640</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                              | <b>131 984</b> | <b>115 281</b> | <b>192 417</b> | <b>189 402</b> | <b>192 532</b> |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                         | 2017-12-31     | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |                |                |                |                |                |
| <i>Eget kapital</i>                          |                |                |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 141 654        | 141 654        | 141 654        | 141 654        | 135 592        |
| Ej registrerat aktiekapital                  | 7 515          | -              | -              | -              | -              |
| Övrigt tillskjutet kapital                   | 112 843        | 113 569        | 113 569        | 113 569        | 115 209        |
| Annat eget kapital                           | -211 504       | -202 976       | -209 951       | -206 610       | -196 028       |
|                                              | <b>50 508</b>  | <b>52 247</b>  | <b>45 272</b>  | <b>48 613</b>  | <b>54 773</b>  |
| Minoritets andel av eget kapital             | -              | -              | 1 660          | 1 722          | 1 708          |
| <i>Summa eget kapital</i>                    | <b>50 508</b>  | <b>52 247</b>  | <b>46 932</b>  | <b>50 335</b>  | <b>56 481</b>  |
| <i>Avsättningar</i>                          |                |                |                |                |                |
| Uppskjuten skatt                             | 13 473         | 14 024         | 34 447         | 35 701         | 36 955         |
|                                              | <b>13 473</b>  | <b>14 024</b>  | <b>34 447</b>  | <b>35 701</b>  | <b>36 955</b>  |
| <i>Skulder</i>                               |                |                |                |                |                |
| <i>Långfristiga skulder</i>                  |                |                |                |                |                |
| Konvertibellån                               | -              | -              | -              | 36 629         | 33 953         |
| Skuld företagsförvärv                        | -              | -              | 5 538          | 6 789          | 8 019          |
| Övriga långfristiga skulder                  | 3 203          | 3 265          | 3 636          | 4 165          | 4 216          |
|                                              | <b>3 203</b>   | <b>3 265</b>   | <b>9 174</b>   | <b>47 583</b>  | <b>46 188</b>  |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                  |                |                |                |                |                |
| Checkräkningskredit                          | 468            | 30             | 1 504          | 741            | 502            |
| Leverantörsskulder                           | 3 213          | 3 663          | 31 645         | 26 490         | 26 094         |
| Konvertibellån                               | 39 257         | 38 338         | 37 459         | -              | -              |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 17 472         | 1 912          | 25 440         | 22 880         | 22 526         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 4 390          | 1 802          | 5 816          | 5 672          | 3 786          |
|                                              | <b>64 800</b>  | <b>45 745</b>  | <b>101 864</b> | <b>55 783</b>  | <b>52 908</b>  |
| <i>Summa skulder</i>                         | <b>68 003</b>  | <b>49 010</b>  | <b>111 038</b> | <b>103 366</b> | <b>99 096</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>131 984</b> | <b>115 281</b> | <b>192 417</b> | <b>189 402</b> | <b>192 532</b> |



## EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| Koncernen                                               | Aktiekapital   | Ej registrerat<br>aktiekapital<br>kapital | Tillskjutet<br>eget kapital | Valuta<br>omräknings-<br>reserv | Balanserad<br>vinst | Summa         | Minoritets<br>interesse | Total eget<br>kapital |
|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Belopp vid periodens<br/>ingång 1/10 - 2017</b>      | <b>141 654</b> | <b>0</b>                                  | <b>113 569</b>              | <b>13</b>                       | <b>-202 989</b>     | <b>52 247</b> | <b>0</b>                | <b>52 247</b>         |
| Ej registrerat aktiekapital                             |                | 7 515                                     |                             |                                 |                     | 7 515         |                         | 7 515                 |
| Kostnad emission                                        |                |                                           | -1 042                      |                                 |                     | -1 042        |                         | -1 042                |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                           |                             | 291                             |                     | 291           |                         | 291                   |
| Konvertibla skuldebrev,<br>eget kapitaldel              |                |                                           | 316                         |                                 |                     | 316           |                         | 316                   |
| Årets resultat                                          |                |                                           |                             |                                 | -8 819              | -8 819        |                         | -8 819                |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 31/12 - 2017</b>     | <b>141 654</b> | <b>7 515</b>                              | <b>112 843</b>              | <b>304</b>                      | <b>-211 808</b>     | <b>50 508</b> | <b>0</b>                | <b>50 508</b>         |
|                                                         |                |                                           |                             |                                 |                     |               |                         |                       |
| <b>Belopp vid periodens<br/>ingång 1/10 - 2016</b>      | <b>135 592</b> | <b>0</b>                                  | <b>108 265</b>              | <b>988</b>                      | <b>-191 520</b>     | <b>53 325</b> | <b>9 991</b>            | <b>63 316</b>         |
| Nyemission                                              |                |                                           |                             |                                 | -13 614             | -13 614       |                         | -13 614               |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                           |                             | -3 848                          |                     | -3 848        | 1 853                   | -1 995                |
| Konvertibla skuldebrev,<br>eget kapitaldel              |                |                                           |                             |                                 | 5 291               | 5 291         |                         | 5 291                 |
| Fondemission                                            |                | 6 943                                     |                             |                                 |                     | 6 943         |                         | 6 943                 |
| Förändring av innehav<br>utan bestämmande<br>inflytande |                |                                           |                             |                                 | 10 529              | 10 529        | -10 039                 | 490                   |
| Årets resultat                                          |                |                                           |                             |                                 | -3 854              | -3 854        | -97                     | -3 951                |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 30/9 - 2016</b>      | <b>135 592</b> | <b>6 943</b>                              | <b>108 265</b>              | <b>-2 860</b>                   | <b>-193 168</b>     | <b>54 772</b> | <b>1 708</b>            | <b>56 480</b>         |





| Koncernen                                               | Aktiekapital   | Ej registrerat<br>aktiekapital<br>kapital | Tillskjutet<br>eget kapital | Valuta<br>omräknings-<br>reserv | Balanserad<br>vinst | Summa         | Minoritets<br>interesse | Total eget<br>kapital |
|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Belopp vid periodens<br/>ingång 1/1 - 2017</b>       | <b>135 592</b> | <b>0</b>                                  | <b>113 557</b>              | <b>-2 860</b>                   | <b>-191 516</b>     | <b>54 773</b> | <b>1 708</b>            | <b>56 481</b>         |
| Ej registrerat aktiekapital                             |                | 7 515                                     |                             |                                 |                     | 7 515         |                         | 7 515                 |
| Kostnad emission                                        |                |                                           | -1 042                      |                                 |                     | -1 042        |                         | -1 042                |
| Omräkningsdifferens                                     |                |                                           |                             | 3 164                           |                     | 3 164         | -27                     | 3 137                 |
| Konvertibla skuldebrev,<br>eget kapitaldel              |                |                                           | 316                         |                                 |                     | 316           |                         | 316                   |
| Fondemission                                            | 6 062          |                                           | 12                          |                                 | -6 943              | -869          |                         | -869                  |
| Förändring av innehav<br>utan bestämmande<br>inflytande |                |                                           |                             |                                 | 1 958               | 1 958         | -1 958                  |                       |
| Årets resultat                                          |                |                                           |                             |                                 | -15 307             | -15 307       | 277                     | -15 030               |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 31/12 - 2017</b>     | <b>141 654</b> | <b>7 515</b>                              | <b>112 843</b>              | <b>304</b>                      | <b>-211 808</b>     | <b>50 508</b> | <b>0</b>                | <b>50 508</b>         |

|                                                         |                |              |                |               |                 |               |               |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Belopp vid periodens<br/>ingång 1/1 - 2016</b>       | <b>120 228</b> | <b>1 781</b> | <b>109 610</b> | <b>356</b>    | <b>-156 190</b> | <b>75 785</b> | <b>26 444</b> | <b>102 229</b> |
| Nyemission                                              | 15 364         | -1 781       | 31             |               | -13 614         |               |               |                |
| Kostnad emission                                        |                |              | -1 376         |               |                 | -1 376        |               | -1 376         |
| Omräkningsdifferens                                     |                |              |                | -3 216        |                 | -3 216        | 2 721         | -495           |
| Konvertibla skuldebrev,<br>eget kapitaldel              |                |              |                |               | 5 291           | 5 291         |               | 5 291          |
| Pågående nyemission                                     |                | 6 943        |                |               |                 | 6 943         |               | 6 943          |
| Förändring av innehav<br>utan bestämmande<br>inflytande |                |              |                |               | -128            | -128          | -26 610       | -26 738        |
| Årets resultat                                          |                |              |                |               | -28 527         | -28 527       | -847          | -29 374        |
| <b>Belopp vid periodens<br/>utgång 31/12 - 2016</b>     | <b>135 592</b> | <b>6 943</b> | <b>108 265</b> | <b>-2 860</b> | <b>-193 168</b> | <b>54 772</b> | <b>1 708</b>  | <b>56 480</b>  |





## KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| kkkr                                                                       | 2017-10-01<br>-2017-12-31 | 2016-10-01<br>-2016-12-31 | 2017-01-01<br>-2017-12-31 | 2016-01-01<br>-2016-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | -6 633                    | 4 415                     | -5 294                    | -9 379                    |
| Förändring av rörelsekapital                                               | -4 206                    | -2 445                    | -8 790                    | 1 249                     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            | <b>-10 839</b>            | <b>1 970</b>              | <b>-14 084</b>            | <b>-8 130</b>             |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                   | -188                      | 0                         | 42 795                    | 574                       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                  | 7 362                     | 272                       | -25 453                   | 8 734                     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                | <b>-3 664</b>             | <b>2 242</b>              | <b>3 257</b>              | <b>1 178</b>              |
| Likvida medel vid periodens början                                         | 12 692                    | 3 528                     | 5 770                     | 4 592                     |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                    | <b>9 027</b>              | <b>5 770</b>              | <b>9 027</b>              | <b>5 770</b>              |



## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MODERBOLAGET

| kk                                                  | 2017-10-01<br>-2017-12-31 | 2016-10-01<br>-2016-12-31 | 2017-01-01<br>-2017-12-31 | 2016-01-01<br>-2016-12-31 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                     | 3 999                     | 5 658                     | 3 999                     | 5 658                     |
| Övriga intäkter                                     | 72                        | 665                       | 206                       | 1 102                     |
| <b>Summa intäkter</b>                               | <b>4 071</b>              | <b>6 323</b>              | <b>4 205</b>              | <b>6 760</b>              |
| Övriga externa kostnader                            | -2 546                    | -4 337                    | -11 807                   | -12 134                   |
| Personalkostnader                                   | -122                      | 35                        | -319                      | -1 491                    |
| Övriga kostnader                                    | -214                      | -55                       | -410                      | -264                      |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                       | <b>-2 882</b>             | <b>-4 357</b>             | <b>-12 536</b>            | <b>-13 889</b>            |
| <b>Rörelseresultat</b>                              | <b>1 189</b>              | <b>1 966</b>              | <b>-8 331</b>             | <b>-7 129</b>             |
| Resultat från andelar i dotterföretag               | -34 462                   | -2 000                    | -34 462                   | -2 000                    |
| Utdelning på andelar i dotterföretag                | -                         | -                         | 5 956                     | -                         |
| Resultat vid försäljning av andelar i dotterföretag | 2 096                     | -                         | 9 867                     | -                         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter           | 311                       | 68                        | 564                       | 143                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter          | -4 977                    | -3 374                    | -16 645                   | -6 463                    |
| <b>Finansnetto</b>                                  | <b>-37 032</b>            | <b>-5 306</b>             | <b>-34 720</b>            | <b>-8 320</b>             |
| <b>Resultat före skatt</b>                          | <b>-35 843</b>            | <b>-3 340</b>             | <b>-43 051</b>            | <b>-15 449</b>            |
| Koncernbidrag                                       | 263                       | -                         | 263                       | -                         |
| Skatt på årets resultat                             | -                         | -                         | -                         | -                         |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                               | <b>-35 580</b>            | <b>-3 340</b>             | <b>-42 788</b>            | <b>-15 449</b>            |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MODERBOLAG

| kkkr                                            | 2017-12-31     | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |                |                |                |                |                |
| Fordran tecknat men ej inbetalt<br>aktiekapital | 7 515          | -              | -              | -              | -              |
| <i>Anläggningstillgångar</i>                    |                |                |                |                |                |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>        |                |                |                |                |                |
| Andelar i dotterföretag                         | 73 963         | 90 895         | 167 057        | 166 837        | 166 837        |
| Andelar i intresseföretag                       | 12 072         | -              | -              | -              | -              |
|                                                 | <b>86 035</b>  | <b>90 895</b>  | <b>167 837</b> | <b>166 837</b> | <b>166 837</b> |
| <i>Summa anläggningstillgångar</i>              | <b>86 035</b>  | <b>90 895</b>  | <b>167 057</b> | <b>166 837</b> | <b>166 837</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                    |                |                |                |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                  |                |                |                |                |                |
| Kundfordringar                                  | 60             | -              | -              | 19             | 19             |
| Fordran koncernföretag                          | 7 653          | 14 963         | 575            | -              | 894            |
| Övriga fordringar                               | 26 772         | 30 949         | 2 430          | 1 661          | 828            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna<br>intäkter | 1 423          | 172            | 1 451          | 461            | 134            |
|                                                 | <b>35 908</b>  | <b>46 084</b>  | <b>4 456</b>   | <b>2 141</b>   | <b>1 874</b>   |
| Kassa och bank                                  | 6 401          | 10 146         | 820            | 11             | 353            |
| <i>Summa omsättningstillgångar</i>              | <b>42 309</b>  | <b>56 230</b>  | <b>5 276</b>   | <b>2 152</b>   | <b>2 227</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         | <b>135 859</b> | <b>147 125</b> | <b>172 333</b> | <b>168 989</b> | <b>169 064</b> |

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MODERBOLAG

| kkkr                                         | 2017-12-31     | 2017-09-30     | 2017-06-30     | 2017-03-31     | 2016-12-31     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |                |                |                |                |                |
| <i>Eget kapital</i>                          |                |                |                |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |                |                |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 141 654        | 141 654        | 141 654        | 141 654        | 135 592        |
| Ej registrerat aktiekapital                  | 7 515          | -              | -              | -              | -              |
| Reservfond                                   | 3              | 3              | 3              | 3              | 3              |
|                                              | <b>149 172</b> | <b>141 657</b> | <b>141 657</b> | <b>141 657</b> | <b>135 595</b> |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |                |                |                |                |                |
| Överkursfond                                 | 110 200        | 110 926        | 110 926        | 110 926        | 112 566        |
| Ansamlad förlust                             | -139 088       | -139 088       | -139 088       | -139 088       | -118 347       |
| Årets resultat                               | -42 788        | -7 208         | -9 263         | -5 127         | -15 449        |
|                                              | <b>-71 676</b> | <b>-35 369</b> | <b>-37 424</b> | <b>-33 288</b> | <b>-21 230</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>77 496</b>  | <b>106 288</b> | <b>104 233</b> | <b>108 369</b> | <b>114 365</b> |
| <i>Skulder</i>                               |                |                |                |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |                |                |                |
| Konvertibellån                               | -              | -              | -              | 36 629         | 33 953         |
|                                              | -              | -              | -              | <b>36 629</b>  | <b>33 953</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |                |                |                |
| Checkräkningskredit                          | -              | -              | -              | 295            | -              |
| Leverantörsskulder                           | 676            | 524            | 2 456          | 2 323          | 3 529          |
| Konvertibellån                               | 39 257         | 38 338         | 37 459         | -              | -              |
| Skuld koncernföretag                         | -              | -              | 4 497          | 1 918          | -              |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 14 869         | 906            | 20 973         | 17 890         | 15 456         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 3 561          | 1 069          | 2 715          | 1 565          | 1 761          |
|                                              | <b>58 363</b>  | <b>40 837</b>  | <b>68 100</b>  | <b>23 991</b>  | <b>20 746</b>  |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>58 363</b>  | <b>40 837</b>  | <b>68 100</b>  | <b>60 620</b>  | <b>54 699</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>135 859</b> | <b>147 125</b> | <b>172 333</b> | <b>168 989</b> | <b>169 064</b> |